

## North Korea and Iran's Nuclear Programs as Instability Factors in the New System of International Relations

---

Dr. *Natalia P. Romashkina*

The study examines the historical conditions and security concerns that led North Korea and Iran to make investments in the development of nuclear weapons and take risks of getting into conflict with the international community. The important role of geopolitics and the shifting relations with critical neighbors have greatly influenced the choices each country has made. The technical challenges of creating the necessary infrastructure to pursue a goal as costly and complex as the development of nuclear weapons are examined in these two cases. The important role is played by other nations in making possible the development of the two countries' capabilities more rapidly than either country could have done independently. While the two cases are well worth studying in terms of their internal dynamics, perhaps the most important aspect of this study (for the longer run and larger global community) are the tools used by the international community to control nuclear weapons proliferation.

This is a translation of the original text published in the Occasional Paper Series No. 13 by the George C. Marshall European Center for Security Studies in November 2007.

*Key words:* nuclear program, North Korea, Iran, instability factors, international relations.

## Security vs. Justice – Israel and Palestine Diverging Perceptions of the Middle East Conflict since the Beginning of the Second Intifada and their Influence on the Peace Process

---

*Monika Izydorczyk*

The emphasis of this study is on the four Israeli-Palestine conflicts that followed after the breakout of the Second Palestinian Intifada in September 2000. The main purpose is to analyze different interests and views of either conflicting parties and the representatives of the international community.

This is a translation of the original text published in the Occasional Paper Series No. 4 by the George C. Marshall European Center for Security Studies in November 2006.

*Key words:* security, Israel, Palestine, Middle East conflict, the Second Intifada, peace process.

## Causes of the Natural Population Growth Rate Decline in Serbia after World War II and its Consequences

Professor *Slobodan Mišović*, Ph.D.

**N**atural migration of population is defined by two groups of factors. The first group comprises: births (birth rate), mortality (death rate), and natural population growth. The second group comprises: fertility and vitality. After World War II, there has been a clear negative tendency of all elements of the natural population growth, resulting in aging of demographic mass in the Central Serbia and Vojvodina. Natural population growth rate throughout the Republic of Serbia is below the threshold of the generational (biological) regeneration of the population, except in Kosovo and Metohija.

Clearly present are two groups of causes of the Serbian population's natural growth rate decline: external and internal ones. These causes are numerous, and their effects are closely interconnected. To remove the causes of the natural population growth rate decline, it is necessary to take adequate measures in terms of demographic policy at the state level, which will remove the causes of the decline. The current Serbian population growth rate calls to the forefront the necessity of making an urgent "biological revolution".

*Key words:* birth rate, death rate, demographic processes, natural population growth, demographic mass, causes, consequences.

## National Security System – An Attempt to Define the Notion

*Zoran Dragišić*, Ph.D., Associate Professor

**C**ontemporary security challenges, emerging in the areas of politics, economy, finance, energy, ecology, religion, culture, informatics, and other areas of social life, impose a need for involving a greater number of state and social organizations in the activities that help foster the national security. In addition to increasing the number of the organizations addressing the national security issues, there is a need to respond to the security risks, challenges and threats in a united and coordinated manner, which makes the notions of "national security" and "national security system" more complex.

The paper basically presents an attempt to define the term "national security system" and determine its scope, based on an analysis of its structure.

*Key words:* national security, national security system, national security system structure.

## Defense Ombudsman

Professor *Miloje Cvetković*, Ph.D.

**T**he actions of the ombudsman (defender of citizens' rights) should contribute to increasing the accountability of the government authorities before the public, and therefore his contribution to the human rights protection depends on the democracy development level in a respective country and the development level of its social consciousness. In connection with this, a definition, historical background, types and general cha-

characteristics of the ombudsman are given. Examples of the defense ombudsman's solutions in some countries throughout the world and legal solutions of the ombudsman in Serbia at the state level and the levels of provincial and local governments are transparently presented. The paper states that in Serbia there is no special ombudsman for defense forces, but the role is fulfilled by the ombudsman at the state level, i.e. by the defender of the citizens. The Ministry of Defense comprises the Defense Inspectorate, which is however assigned a different role, not the protection of the military members and other citizens against incorrect work of defense system management bodies.

*Key words:* ombudsman, defense ombudsman, defender of citizens' rights, Defense Inspectorate.

---

## Fundamentals of Organizational Behavior

Lieutenant Colonel *Ranko Lojić*, Ph.D.

Organizational behavior is about studying the behavior of the people in an organization, basic factors affecting the organization and the behavior, and the methods that may be used to influence the behavior in organizations. The purpose of the organizational behavior is understanding, predicting, shaping and influencing the behavior of the people in organizations in order to increase the level of organizational parameters and the satisfaction of the organization's members themselves.

The paper transparently presents the concept of organizational behavior and its place in the management, as well as the starting point, development and prospects of the organizational behavior. Additionally, the paper presents an analysis of the subject matter and the meaning of the organizational behavior, approaches and models.

*Key words:* organizational behavior, approaches, models

---

## Connectedness Between Individual Values and Organizational Culture as Predictor of Job Satisfaction among Military Employees

*Svetlana Čizmić and Tatjana Višacki*

The aim of the survey has been dual: 1) to create and check the metrical characteristics of tools for evaluating the concordance of the organization's values with individual values of employees in the military and the employees' job satisfaction, and 2) to apply these tools on a sample including two hundred and thirty-two members of the Army of Serbia, aiming to explain the connectedness of individual values and organizational culture with job satisfaction.

The findings from the survey show that the military employees' job satisfaction is more positive when contemplated as a general attitude than when the attitude's behavioral component (intention to change the job) or responsibility towards others (willingness to recommend the organization as a good place to work in) are included. The paper presents the contribution of socio-demographic characteristics and the employees' individual values, as well as the concordance of the employee and the organization in the ex-

planation of the variance in overall job satisfaction. A six-factor structure of the military organizational culture has been obtained, and the possibilities of different forms of applying the obtained organization culture profile have been discussed.

*Key words:* individual values, organizational culture, job satisfaction, concordance, employees, organization.

## Different Approaches to the Use of the Term Strategy in Modern Age

*Biljana Stojković, M.A.*

In science and in social practice, what is understood under the term strategy is: “scientific concept”, “method”, “theory”, “theory and practice”, “broad system of scientific knowledge”, “a branch of the art of war”, “military or scientific discipline”, “doctrine”, “idea”, but also a specific “development plan”, “skill”, or “action”, and even “a social game” or just “an instruction to act” in the game theory. If the notion of strategy is very complex and diverse, then the approach to the strategy as a notion is even more complex, because it depends both on the level of scientific knowledge reached and on ideological postulates and pragmatic political interest. In addition to the politicological approach to strategy, the overall issue may be also contemplated from philosophical point of view. In this connection, it may be argued that the approach to strategy, at any time and in any society, is marked by what was yesterday, by what is current today, and by what will be tomorrow. It is desirable that the scientific approach to strategy should not be only military, historical, economic, politicological one, but also a multidisciplinary one, so that the issues dealt with by the strategy may be viewed as thoroughly and competently as possible.

*Key words:* strategy, development strategy, developmental strategy, strategic development plan, strategic scientific concept, strategist’s skill, national strategy, state strategy, strategic forecasting.

## Basic Factors of the Army of Yugoslavia’s Combat Morale during the Armed Conflict between NATO and Federal Republic of Yugoslavia

*Professor Dragoljub Damjanović, Ph.D.*  
*Colonel Vladimir Grujić, Ph.D., Associate Professor*

In the evening of March 24, 1999, the operation of NATO air forces began over the Federal Republic of Yugoslavia (FRY). That very night, the Government of FRY declared the state of war. A month after the beginning of the armed conflict, the Army of Yugoslavia’s Supreme Headquarters issued an order to the Directorate for Information and Morale to examine the condition of the Army’s morale. An expert team of examiners carried out a survey of basic indicators of combat morale – from the initial idea, to creating the tools and collecting the data, to developing the scientific study the main findings from which are presented in this paper.

*Key words:* combat morale, combat readiness, human factor, psychophysical condition, psychosomatic disturbances.

## Des programmes nucléaires de la Corée du Nord et l'Iran ainsi que les facteurs d'instabilité dans le nouveau système des relations internationales

---

Dr *Natalia P. Romaskina*

L'étude est consacrée aux conditions historiques et les problèmes de sécurité que la Corée du Nord et l'Iran font provoquant des efforts pour développer des armes nucléaires et de prendre le risque de conflit avec la communauté internationale. Un rôle important de la géopolitique et des relations variables avec leurs principaux voisins influencent fortement les décisions que les deux pays font individuellement. Par exemple les deux cas étudiés défis techniques pour créer l'infrastructure nécessaire pour atteindre un des objectifs coûteux et complexes, tels que le développement d'armes nucléaires. Jouer un rôle important dans d'autres états qui permettent un potentiel de développement plus rapide de ces deux pays, et qu'ils ne peuvent pas réaliser seul. Les deux cas sont dignes d'étude en raison de leur dynamique interne, mais peut-être l'aspect le plus important de cette étude (pour un temps long et la communauté internationale au sens large) sont les instruments de la communauté internationale, dont elle se sert pour contrôler la propagation des armes nucléaires.

Ceci est une traduction du texte original a été publié en Novembre 2007, Occasional Paper Series No. 13, le Centre européen pour la sécurité Studies George Marshall K.

*Mots-clés:* programme nucléaire, la Corée du Nord, l'Iran, les facteurs d'instabilité, les relations internationales.

## Sécurité à l'encontre de la justice – Israël et la Palestine Perceptions divergentes du conflit au Proche-Orient Seconde Intifada et leur impact sur le processus de paix

---

*Monika Izidorcik*

Dans le centre de l'attention de cette étude sont situés dans quatre ans, le conflit israélo-palestinien qui sont découlées après le déclenchement de la deuxième Intifada palestinienne, Septembre 2000. Son objectif principal est d'analyser les différents intérêts et points de vue des deux parties en conflit et la communauté internationale.

Ceci est une traduction du texte original qui a été publié en Novembre 2006, Occasional Paper Series No. 4, le Centre Européen pour la sécurité Studies George Marshall K.

*Mots-clés:* sécurité, Israël, la Palestine, le conflit au Moyen-Orient, la seconde Intifada, le processus de paix.

## Les causes du déclin de la naissance naturelle taux de la population de la Serbie après la Seconde Guerre mondiale et ses conséquences

Prof Dr *Slobodan Misović*

L'état civil des facteurs déterminants de ces deux groupes. Le premier groupe se compose de: (taux de naissance), la mortalité (mortalité) et la croissance démographique naturelle. Le deuxième groupe se compose de: la fécondité (fertilité) et de la vivacité (vitalité). Après la Seconde Guerre mondiale on a exprimé en Serbie la tendance à la baisse de natalité des éléments naturels de la population, provoquant le poids démographique du vieillissement dans la partie centrale de la Serbie et en Voïvodine. Croissance naturelle de la population dans toutes les régions de la République de Serbie est en dessous du seuil de production (biologique) renouvellement de la population, sauf pour le Kosovo et Metohija.

Exprimé les deux groupes de causes du déclin de la naissance naturelle taux de la population de la Serbie: externe (externe) et interne (interne). À cet égard, les causes sont nombreuses, et leurs effets sont en étroite interdépendance. Pour éliminer les causes du déclin de la naissance naturelle à taux forfaitaire, il est nécessaire au niveau de l'État prennent des mesures adéquates de la politique démographique, qui permettra d'éliminer les causes de son déclin. État actuel de la naissance naturelle taux de la population en Serbie dans le premier plan met l'accent sur la nécessité d'effectuer d'urgence "révolution biologique".

*Mots-clés:* taux de natalité, la mortalité, les processus démographiques, la croissance naturelle de la population, le poids démographique, les causes, conséquences.

## Système de sécurité nationale – une tentative de définir le terme

Dehors. prof. Dr *Zoran Dragišić*

Défis de sécurité contemporains, qui se produisent dans les domaines de la politique, économie, finances, énergie, écologie, religion, culture, technologies de l'information et d'autres domaines de la vie sociale, nécessitant une intervention de l'État et des diverses organisations communautaires afin de garantir sa sécurité nationale. En plus du nombre croissant d'organisations s'occupant des questions de sécurité nationale, il doit être mis sur les risques de sécurité, les défis et les menaces afin de répondre à la manière unique et coordonnée, conduisant à des peines de usložnjavanja «sécurité nationale» et «système de sécurité nationale».

L'élément de base du travail est une tentative de définir l'expression «système de sécurité nationale et de déterminer son contenu, basé sur l'analyse de sa structure.

*Mots-clés:* sécurité nationale, système de sécurité nationale, la structure du système de sécurité nationale.

## Ombudsman de la Défense

Prof. Dr *Miloje Cvetković*

Sur la base de l'activité de l'ombudsman (protecteur des droits des citoyens) devrait accroître la responsabilité du gouvernement devant le public, donc sa contribution à la protection des droits de l'homme dépend du développement de la démocratie dans un pays et son développement de la conscience sociale. À cet égard, étant donné la définition de l'Ombudsman, son développement historique, les types et caractéristiques générales. Des solutions transparentes ont montré des exemples de l'Ombudsman de la défense dans certains pays dans le monde et le règlement juridique du médiateur en Serbie au niveau de l'Etat, la province et du gouvernement local. A déclaré que la Serbie il ya un médiateur spécial pour la défense, mais ce rôle ne le médiateur au niveau de l'Etat, et un protecteur des citoyens. Le ministère de la défense d'une défense que l'Inspection a un but différent, pas les droits des citoyens, militaires et autres de l'exploitation abusive du système des organes administratifs de la défense.

*Mots-clés:* ombudsman, médiateur pour la défense, le protecteur des citoyens, l'Inspection de la Défense.

## Comportement de base organisationnelle

Dr *Ranko Lojić*, Lieutenant-Colonel

Comportement organisationnel traite du comportement des personnes dans l'organisation, les facteurs fondamentaux qui influent sur l'organisation et le comportement, et des méthodes qui peuvent être utilisés pour influencer sur le comportement dans les organisations. L'objectif du comportement organisationnel, est la compréhension, la prévision, de conception et d'influencer le comportement des gens dans les organisations, d'élever le niveau de satisfaction et des paramètres d'organisation eux-mêmes membres de l'organisation.

En outre, analysé le sujet et l'importance du comportement organisationnel, des approches et des modèles.

*Mots-clés:* comportement organisationnel, des approches, modèles.

## Corrélation des valeurs individuelles et la culture organisationnelle comme prédicteur de la satisfaction au travail des salariés dans l'environnement militaire

*Svetlana Čizmić et Tatyana Višacki*

L'objectif de la recherche est double: 1) la construction et l'examen des caractéristiques métriques d'instruments pour l'évaluation de la conformité et les valeurs individuelles de l'organisation les valeurs des employés dans le milieu militaire et la satisfaction professionnelle des employés, et 2) l'application de ces instruments sur un échantillon de deux cent trente-deux membres de l'armée serbe pour expliquer les connexions des valeurs individuelles et la culture organisationnelle sur la satisfaction au travail.

Les résultats montrent que la satisfaction professionnelle des employés dans le milieu militaire est positif lorsqu'elles sont considérées comme une attitude générale, mais quand je vais sur la composante comportementale de l'attitude (l'intention de changer d'emploi) ou de la responsabilité à d'autres (disposé à recommander l'organisation comme un bon mili-

eu de travail). Les résultats de la contribution sociodémographiques de caractéristiques individuelles et les valeurs des employés, ainsi que la conformité et des organisations d'employés dans l'explication de la variance de la satisfaction dans l'emploi total. Šestofaktorska reču la structure organisationnelle de la culture militaire et a souligné les possibilités d'ap-prener les différentes formes de profils organisationnels culturels obtenus.

*Mots-clés:* valeurs individuelles, la culture organisationnelle, la satisfaction professionnelle, le respect, l'organisation des employés.

## Différentes approches de l'utilisation de la stratégie à long terme à l'ère moderne

M. Biljana Stojković

Dans la science et la pratique sociale de la stratégie repose sur un concept «scientifique», «méthode», «théorie», Theory and Practice", " système à l'échelle de la connaissance scientifique, les "compétences Gran guerre", "la discipline militaire ou scientifique", " la doctrine des «idées» et concret "plan de développement», «compétences» ou «action» et même «jeu social» ou simplement «lignes directrices pour l'action» dans la théorie des jeux. Si la notion de stratégie est très complexe et varié, alors la stratégie d'accès en tant que concept et phénomène social est complexe car il dépend de l'intérêt au niveau atteint par des connaissances scientifiques, et les postulats idéologiques et comment pragmatiskog politique. En outre politikološkog stratégie d'accès à l'ensemble du problème peut être observé est le point de vue philosophique. À cet égard, on peut dire que la stratégie, l'accès toujours et dans chaque société, marqué par ce qui était hier, ce qui est d'actualité aujourd'hui, et ce que sera demain. Il est préférable que l'approche scientifique de la stratégie n'est pas seulement militaire, historique, économique, politikološki, mais pluridisciplinaire - aux problèmes dont traite la stratégie avec ce qui était considéré celovitije et compétent.

*Mots-clés:* stratégie, stratégie de développement, stratégie de développement, l'élaboration du plan stratégique, le concept de stratégie scientifique, la stratégie de compétences, de stratégie nationale, la stratégie nationale, la prospective stratégique.

## Les principaux facteurs qui ont dû lutter contre l'armée yougoslave pendant le conflit armé de l'OTAN et la RFY

Prof Dr Dragoljub Damjanović  
Dehors. prof. Dr Vladimir Grujić, Colonel

Dans la soirée, 24 Mars 1999. La force aérienne de l'OTAN a commencé ses opérations contre la République Fédérale de Yougoslavie (RFY). Cette nuit même, le gouvernement de la RFY a déclaré un état de guerre. Mois après le début du conflit armé, le major du commandement suprême de l'armée yougoslave a ordonné à la Direction de l'information et le moral d'évaluer l'état de la moralité dans l'armée. Équipe professionnelle de chercheurs a réalisé la recherche d'indicateurs de base du moral de combat - à partir de premières idées, par le développement d'instruments et de collecte de données pour la production d'études scientifiques, dont les principaux résultats sont présentés dans le document.

*Mots-clés:* le moral, la préparation au combat, les facteurs humains, psycho-condition physique, les troubles psychosomatiques.



## Atomprogramme von Nordkorea und Iran als Faktoren der Instabilität im neuen System der internationalen Beziehungen

---

Dr. *Natalija P. Romaškina*

Die Studie erforscht die historischen Bedingungen und Sicherheitsprobleme, denen zufolge sich Korea und Iran für die Entwicklung der Atomwaffen einsetzen und das Risiko, einen Konflikt mit der Internationalen Gesellschaft einzugehen, auf sich nehmen. Die wichtige Rolle der Geopolitik und der unveränderlichen Beziehungen mit den wichtigsten Nachbarn üben in vielerlei Hinsicht einen Einfluss auf die Entscheidungen aus, die von einzelnen Staaten getroffen werden. Anhand dieser beiden Fälle werden die technischen Herausforderungen erforscht, die bei der Herstellung der notwendigen Infrastruktur zur Verwirklichung eines kostspieligen und komplexen Zieles auftreten, wie etwa die Entwicklung der Atomwaffen. Eine wichtige Rolle spielen andere Staaten, die eine raschere Entwicklung der Potentiale dieser beiden Staaten ermöglichen und die diese Staaten selbstständig nicht erreichen können. Beide Fälle sind es wert, aufgrund ihrer inneren Dynamik erforscht zu werden, aber vielleicht der wichtigste Aspekt dieser Studie (über eine längere Zeit hinaus und für die breitere globale Gemeinschaft) sind die Instrumente der internationalen Gemeinschaft, die sie zur Kontrolle der Atomwaffenverbreitung benutzt.

Das ist eine Übersetzung des ursprünglichen Textes, der im November 2007 veröffentlicht wurde, in Occasional Paper Series No 13, im Europäischen Zentrum für Sicherheitsstudien George C. Marshall.

*Stichwörter:* Atomprogramm, Nordkorea, Iran, Faktoren der Instabilität, internationale Beziehungen.

## Sicherheit gegen die Gerechtigkeit – Israel und Palästina Unterschiedliche Perzeption des Nahostkonfliktes seit der zweiten Intifada und ihr Einfluss auf den Friedensprozess

---

*Monika Isidorčik*

Im Mittelpunkt dieser Studie stehen vier Jahre des israelisch-palästinensischen Konfliktes, nach dem Ausbruch der zweiten palästinensischen Intifada im September 2000. Ihr Hauptzweck ist, verschiedene Interessen und Standpunkte beider Konfliktparteien und der Vertreter der internationalen Gemeinschaft zu analysieren.

Das ist eine Übersetzung des ursprünglichen Textes, der im November 2006 veröffentlicht wurde, in Occasional Paper Series No 4, im Europäischen Zentrum für Sicherheitsstudien George C. Marshall.

*Stichwörter:* Sicherheit, Israel, Palästina, Nahostkonflikt, Zweite Intifada, Friedensprozess.

## Die Ursachen und Folgen des Rückganges der natürlichen Bevölkerungsentwicklung in Serbien nach dem Zweiten Weltkrieg

Prof. Dr. *Slobodan Mišović*

Der natürliche Bevölkerungswachstum wird von zwei Faktoren bestimmt. Die erste Gruppe besteht aus: Geburtenrate (Natalität), Sterberate (Mortalität) und die natürliche Bevölkerungsentwicklung. Die zweite Gruppe: Fruchtbarkeit (Fertilität) und Lebenskraft (Vitalität). Nach dem Zweiten Weltkrieg ist eine Rückgangstendenz sämtlicher Elemente des natürlichen Wachstums der Bevölkerung erkennbar, was eine Alterung der demographischen Masse im zentralen Teil von Serbien und Vojvodina verursacht hat. In ganz Serbien befindet sich das natürliche Wachstum unterhalb der Schwelle der Generations- (biologischen) Regenerierung der Bevölkerung, ausgenommen Kosovo und Metochien.

Es gibt zwei Gruppen von Ursachen des Rückganges des natürlichen Bevölkerungswachstums in Serbien: externe (äussere) und interne (innere). In diesem Zusammenhang bestehen zahlreiche Ursachen und ihre Einflüsse sind in enger Verkoppelung. Um diese Ursachen für den Rückgang des natürlichen Bevölkerungswachstums zu beseitigen, ist es notwendig, dass der Staat entsprechende Massnahmen im Bereich der demographischen Politik trifft. Der aktuelle Stand des natürlichen Bevölkerungswachstums in Serbien stellt den Bedarf an Durchführung der „biologischen Revolution“ in den Vordergrund.

*Stichwörter:* Natalität, Mortalität, demographische Prozesse, der natürliche Bevölkerungswachstum, demographische Masse, Ursachen, Folgen.

## System der nationalen Sicherheit – der Versuch einer Definition des Begriffs

Ausserordentl. Prof. Dr. *Zoran Dragišić*

Moderne Sicherheits Herausforderungen, die in den Bereichen der Politik, Wirtschaft, Finanzen, Energetik, Umweltschutz, Religion, Kultur, Informatik und anderen Bereichen des gesellschaftlichen Lebens auftreten, werfen den Bedarf auf, dass eine grössere Anzahl der staatlichen und gesellschaftlichen Institutionen in Tätigkeiten eingebunden wird, die die nationale Sicherheit sichern. Neben der Erhöhung der Anzahl der Institutionen, die sich mit den Fragen der nationalen Sicherheit befassen, besteht der Bedarf, dass man auf eine einheitliche und abgestimmte Weise auf die Sicherheitsrisiken, Herausforderungen und Begrohungen antwortet, was zur Komplexität des Begriffs „nationale Sicherheit“ und „System der nationalen Sicherheit“ führt.

Das Hauptthema der Arbeit ist der Versuch, den Begriff „System der nationalen Sicherheit“ zu definieren und seinen Inhalt, anhand der Analyse seiner Struktur, festzusetzen.

*Stichwörter:* nationale Sicherheit, System der nationalen Sicherheit, Struktur des Systems der nationalen Sicherheit.

## Ombudsmann für die Verteidigung

Prof. Dr. *Miloje Cvetković*

Aufgrund der Wirkung des Ombudsmanns für die Verteidigung (des Beschützers der Bürgerrechte) soll die Verantwortung der Behörden gegenüber der Öffentlichkeit gesteigert werden. Deshalb ist sein Beitrag zum Schutz der Menschenrechte vom Entwicklungsgrad der Demokratie im einzelnen Staat und von der Entwicklung des gesellschaftlichen Bewusstseins abhängig. In diesem Zusammenhang ist die Definition des Ombudsmanns gegeben, seine geschichtliche Entwicklung, die Varianten und allgemeine Merkmale. Die Beispiele eines Ombudsmanns für die Verteidigung in einigen Staaten und die rechtlichen Lösungen für den Ombudsmann in Serbien auf der Ebene des Staates, der Provinz und der Lokalverwaltung sind transparent dargestellt. Es wird festgestellt, dass es in Serbien keinen speziellen Ombudsmann für die Verteidigung gibt und dass diese Rolle der Ombudsmann auf der Ebene der Staates, bzw. Beschützer der Bürgerrechte übernimmt. Im Verteidigungsministerium besteht ein Inspektorat der Verteidigung, das eine andere Anwendung hat und nicht für den Schutz der Rechte der Angehörigen der Streitkräfte und anderer Bürger vor der ordnungswidrigen Arbeit der Verwaltungsorgane des Verteidigungssystems zuständig ist.

*Stichwörter:* Ombudsmann, Ombudsmann für die Verteidigung, Beschützer der Bürger, Inspektorat der Verteidigung.

## Die Grundlagen des Institutionsverhaltens

Dr. *Ranko Lojić*, OTL

Das Institutionsverhalten befasst sich mit dem Verhalten der Menschen in der Institution, mit den Hauptfaktoren, die auf die Institution und auf das Verhalten Einfluss nehmen, und mit den Methoden, die benutzen werden können, um Einfluss auf das Verhalten in der Institution auszuüben. Das Ziel des Institutionsverhaltens ist Verständniss, Prognose, Gestaltung und Einfluss auf das Verhalten der Menschen in den Institutionen, um damit das Niveau der Institutionsparameter und die Zufriedenheit der Institutionsmitglieder zu steigern.

Der Begriff des Institutionsverhaltens und sein Platz in dem Management, sowie auch die Entstehung, Entwicklung und Perspektive des Institutionsverhaltens sind transparent dargestellt. Ausserdem, wurden der Gegenstand und die Bedeutung des Institutionsverhaltens, der Ansatz und die Modelle analysiert.

*Stichwörter:* Istitutionsverhalten, Ansätze, Modelle.

## Die Verkoppelung der individuellen Werte mit der Institutionskultur als Prädiktor der Zufriedenheit mit der Arbeit der Angestellten in militärischem Milieu

*Svetlana Čizmić und Tatjana Višacki*

Das Ziel der Forschung ist zweifach: 1) Konstruktion und Prüfung der metrischen Merkmale der Instrumente zur Einschätzung der Abstimmung der Werte der Institution mit den individuellen Werten der Angestellten in militärischem Milieu und der Zufriedenheit der Angestellten mit der Arbeit und 2) Anwendung dieser Instrumente am Muster von zweihundertzweiunddreissig

Angehörigen der Streitkräfte, mit dem Zweck, die Verkoppelung der individuellen Werte und Institutionskultur mit der Zufriedenheit mit der Arbeit zu erklären.

Die Resultate der Forschung zeigen, dass die Zufriedenheit der Angestellten mit der Arbeit in militärischem Milieu besser ist, wenn man sie als allgemeine Einstellung betrachtet, als wenn man die biheviouristische Komponente (die Abicht die Arbeit zu wechseln) oder die Verantwortung den anderen gegenüber (Bereitschaft die Institution zu Empfehlen, als guten Arbeitsplatz) einbezieht. Dargestellt wird der Beitrag der sozialdemographischen Merkmale und individueller Werte der Angestellten, sowie auch der Einklang des Angestellten mit der Institution bei der Erklärung der Varianz der gesamten Zufriedenheit mit der Arbeit.

*Stichwörter:* individuelle Werte, Institutionskultur, Zufriedenheit mit der Arbeit, Abstimmung, Angestellte, Institution.

## Unterschiedliche Ansätze zur Benutzung der Begriffs Strategie in der Gegenwart

Mag. *Biljana Stojković*

In der Wissenschaft und der gesellschaftlichen Praxis versteht man unter Strategie: „wissenschaftlicher Gedanke“, „Methode“, „Theorie und Praxis“, „weites System der wissenschaftlichen Kenntnis“, „Zweig der Kriegskunst“, „militärische oder wissenschaftliche Disziplin“, „Doktrin“, „Idee“, aber auch konkreter „Entwicklungsplan“, „Fertigkeit“ oder „Aktion“ und sogar auch „gesellschaftliches Spiel“ oder nur die „Anweisung zur Aktion“ in der Theorie der Spiele. Wenn der Begriff Strategie sehr komplex und verschiedenartig ist, dann ist der Ansatz zur Strategie als Begriff und gesellschaftliches Phänomen noch komplexer, weil er sowohl von der erreichten Stufe der wissenschaftlichen Kenntnis, als auch von den ideologischen Postulaten und dem pragmatischen politischen Interesse abhängig ist. Über den politikologischen Ansatz zur Strategie hinaus, kann das gesamte Problem von dem philosophischen Standpunkt aus betrachtet werden. In diesem Zusammenhang kann festgehalten werden, dass der Ansatz zur Strategie, stets und in jeder Gesellschaft dadurch gekennzeichnet ist, was gestern war, was heute aktuell ist und was morgen sein wird. Es ist wünschenswert, dass der wissenschaftliche Zugang zur Strategie nicht nur militärisch, historisch, ökonomisch, politikologisch ist, sondern auch multidisziplinär - damit die Probleme, mit denen sich die Strategie auseinandersetzt, möglichst ganzheitlich und kompetent erkannt werden.

*Stichwörter:* Strategie, Strategie der Entwicklung, Entwicklungsstrategie, strategischer Plan der Entwicklung, strategischer wissenschaftlicher Gedanke, die Fertigkeit der Strategen, Nationalstrategie, Staatsstrategie, strategische Prognose.

## Grundfaktoren der Kampfmoral der Jugoslawischen Streitkräfte im laufe des bewaffneten Konflikts der NATO in der SRJ

Prof. Dr. *Dragoljub Damjanović*, ausserordentl. Prof. Dr. *Vladimir Grujić*, Oberst

In den Abendstunden des 24. März 1999 begann die Operation der Luftstreitkräfte NATO in der Bundesrepublik Jugoslawien (SRJ). In derselben Nacht hat die Regierung der SRJ den ausserordentlichen Zustand ausgerufen. Einen Monat nach

Beginn des bewaffneten Konfliktes hat der Stab des Obersten Kommandos der Jugoslawischen Streitkräfte der Abteilung für die Information und Moral angeordnet, den Stand der Moral in den Streitkräften zu bewerten. Das Expertenteam der Forscher hat eine Forschung der Grundindikatoren der Kampfmoral durchgeführt – von der Anfangsidee, über die Schaffung der Instrumente und Sammlung von Angaben, bis zur Verfassung der wissenschaftlichen Studie, deren grundlegenden Ergebnisse in der Arbeit dargestellt wurden.

*Stichwörter:* Kampfmoral, Kampfbereitschaft, der menschliche Faktor, psychophysische Verfassung, psychosomatische Störung.

## Ядерные программы Северной Кореи и Ирана как факторы дестабилизации в сфере новой системы международных отношений

Д-р *Наталья П. Ромашкина*

Автор данной работы занимается исследованием исторических условий, в т.ч. вопросов безопасности, в результате которых создались условия для начала развития ядерных оружейных программ Северной Кореи и Ирана, что может привести до дестабилизации в сфере международных отношений. Что касается принятия решений по данным вопросам, то значительная роль в этих странах принадлежит геополитике и взаимоотношениям с соседями. На примере Северной Кореи и Ирана анализируются технические особенности в создании инфраструктуры, необходимой для осуществления недешевой и комплексной цели – развитие ядерной оружейной программы. Значительную роль в этом процессе сыграют и другие государства, обеспечивающие условия для более быстрого развития потенциалов этих двух стран, и которые свои потенциалы не могут развивать самостоятельно. В обоих случаях есть причины отслеживать за процессами развития ядерных программ, вот именно из-за их внутренней динамики, но, кроме этого, самым главным аспектом данной работы (на долгий срок и для широкого глобального сообщества) являются инструменты, используемые международным сообществом, в целях осуществления контроля за расширением ядерных оружейных программ.

Настоящий текст является переводом исходного текста, опубликованного в месяце ноябре 2007 года, в Occasional Paper Series No 13, в Европейском центре по изучению вопросов безопасности имени Джордж К. Маршаллу.

*Ключевые слова:* ядерная программа, Северная Корея, Иран, факторы нестабильности, международные отношения.

## Безопасность против правды – Израиль и Палестина Расхождения в понимании ближневосточного кризиса с Второй интифады и их влияние на решение конфликта

*Моника Изидорчик*

Четыре года израильско-палестинского конфликта, возникшего с момента (сентябрь месяц 2000 год) Второй палестинской интифады находятся в центре внимания данной статьи, основной целью которой является анализ различных интересов и подходов обеих стран, участников конфликта, также представителей международного сообщества.

Настоящий текст является переводом исходного текста, опубликованного в месяце ноябре 2006 года, в Occasional Paper Series No 4, в Европейском центре по изучению вопросов безопасности имени Джордж К. Маршаллу.

*Ключевые слова:* безопасность, Израиль, Палестина, ближневосточный конфликт, Вторая интифада, решение конфликта.

## Причины и последствия снижения естественного прироста населения в Республике Сербия по окончании Второй мировой войны

Проф. д-р *Слободан* Мишович

**Ч**исленность населения зависит от двух групп факторов. Первая группа – рождаемость населения, смертность и естественный прирост. Вторая группа – плодovitость и жизненная сила. По окончании Второй мировой войны в Сербии наметилась тенденция к снижению темпа естественного прироста населения, в результате чего возник высокий уровень демографической старости в центральной Сербии и автономном крае Воеводина. Показатель естественного прироста населения в Республике Сербия составляет меньше нуля, за исключением автономного края Косово и Метохия.

Причиной снижения естественного прироста населения Республики Сербия являются две группы факторов: внешние и внутренние. В связи с этим причин снижения прироста населения много, и их влияние взаимосвязано. В целях устранения причин естественного снижения прироста населения, необходимо предпринять на государственном уровне определенные мероприятия по демографической политике. Что касается вопросов естественного прироста населения в Республике Сербия, то в первую очередь необходимо провести «биологическую революцию».

*Ключевые слова:* рождаемость, смертность, демографические процессы, естественный прирост населения, демография, причины, последствия.

## Система национальной безопасности – попытка определить понятие

Заочный Проф. д-р *Зоран* Драгишич

**С**овременные вызовы безопасности, являющиеся в областях политики, экономики, финансов, энергетики, экологии, религии, культуры, информационных технологий и других областях жизни требуют тесной координации деятельности государственных и политических ведомств по вопросам обеспечения национальной безопасности. Кроме увеличения количества организаций, занимающихся вопросами национальной безопасности, существует потребность единственным способом ответы на вызовы и угрозы безопасности, в результате чего осложняются понятия «национальная безопасность» и «система национальной безопасности».

Основной задачей статьи является попытка определить понятие «система национальной безопасности», т.е. определить ее содержание на основании анализа ее структуры.

*Ключевые слова:* национальная безопасность, система национальной безопасности, структура системы национальной безопасности.

---

## Омбудсмен по вопросам обороны

---

Проф. др *Милоје Цветковић*

В соответствии с полномочиями омбудсмена (уполномоченного по правам граждан) необходимо увеличить объем ответственности власти перед общественностью. Поэтому его вклад в область защиты прав и свобод граждан зависит от степени демократического развития в каждой отдельной стране, в т.ч. ее общественной совести. В связи с этим определено понятие «омбудсмен», его историческое развитие, виды и общие характеристики. Открыто и прозрачно приведены примеры решений омбудсменов по обороне в некоторых странах мира, также законные решения омбудсмена в Сербии относительно государства, автономного края и местного самоуправления. Констатируется, что в Сербии нет отдельного омбудсмена по вопросам обороны, а его роль сыграет омбудсмен на уровне государства, т.е. омбудсмен, уполномоченный по правам и свободам граждан. При Министерстве обороны работает Инспекторат обороны, но он занимается не защитой прав и свобод граждан и войска от неправильной работы правящих органов системы обороны, а другими вопросами.

*Ключевые слова:* омбудсмен, омбудсмен по вопросам обороны, защитник граждан, Инспекторат обороны.

---

## Основы концепции организационного поведения

---

Д-р *Ранко Лоич*, подполковник

Организационное поведение занимается вопросами поведения людей в организациях, также основными факторами, влияющими на организацию и поведение и методами, использование которых влияет на поведение людей в организациях. Предметом организационного поведения является взаимопонимание, предвидение, формирование и влияние на поведение людей в организациях с целью повышения уровня организационных показателей и удовольствия работой самых членов организации.

Прозрачно объяснено понятие «организационное поведение» и его место в менеджменте, в том числе появление, развитие и перспективы организационного поведения. Кроме этого в статье проанализированы предмет и значимость организационного поведения, подходы и модели.

*Ключевые слова:* организационное поведение, подход, модели.



## Взаимосвязь индивидуальных ценностей и организационной культуры как показатель удовольствия, которое получают от работы лица, работающие в вооруженных силах

Светлана Чизмич  
Татьяна Вишачки

**Ц**ель этого исследования двойная: 1) конструкция и проверка метрических характеристик инструментария для оценки согласованности стоимости организации и индивидуальной стоимости лиц, работающих в вооруженных силах, а также удовлетворенности персонала своей работой, и 2) применение этих инструментов на 232 лица, которые работают в Армии Республики Сербия в целях объяснения взаимодействия индивидуальной стоимости и организационной культуры с удовлетворенностью персонала своей работой.

Результаты исследований показывают, что удовлетворенность работой персонала, работающего в вооруженных силах, выше, если наблюдается как общая позиция, чем, если рассматривается и поведенческая компонента позиции (намерение перейти на другое рабочее место) или ответственность перед другими лицами (готовность порекомендовать организацию как хорошее место для работы). Представлен вклад социально-демографических характеристик и индивидуальной стоимости персонала, а также создания качественной обратной связи сотрудника и организации при объяснении показателей общей удовлетворенности работой. Получена шестифакторная структура военной организационной культуры и подчеркнуты различные виды применения полученного организационного культурологического профиля.

*Ключевые слова:* индивидуальная стоимость, организационная культура, удовлетворенность работой, согласованность, сотрудники, организация.

## Различные подходы к пониманию термина «стратегия в современном мире»

Кандидат наук *Биляна Стойкович*

**В** науке и на общественной практике под стратегией подразумеваются: «научный замысел», «метод», «теория», «теория и практика», «широкая система научных знаний», «отрасль военных навыков», «военная или научная дисциплина», «доктрина», «идея», но и конкретный «план развития», «навыки» или «действия», даже «общественная игра» но и «рекомендация по действиям» в теории игр. Если понятие стратегия очень сложно и разнообразно, то подход к стратегии как понятию и общественному феномену еще сложнее, потому что зависит, как от достигнутого степени научных знаний, так и от идеологических постулатов и прагматического политического интереса. Кроме политологического подхода данный вопрос можно обсуждать и с философического ракурса. В связи с этим возможно

утверждать, что на подход к стратегии всегда и в каждом обществе влияет то, что бывало в прошлом, то, что является актуальным сегодня и то, что произойдет завтра. Желательно, чтобы научный подход к стратегии не был только военным, историческим, экономическим, политологическим, а мультидисциплинарным, чтобы проблемы, которыми стратегия занимается, были рассмотрены досконально и всеобъемлюще.

*Ключевые слова:* стратегия, стратегия развития, стратегический план развития, стратегический научный замысел, навыки стратега, национальная стратегия, государственная стратегия, стратегическое планирование.

## Основные факторы боевой этики и духа Вооруженных сил Югославии в период вооруженного конфликта с НАТО

Проф. д-р *Драголюб* Дамнянович  
Заочный Проф. д-р *Владимир* Груич, полковник

Накануне 24 марта 1999г. началась операция авиации НАТО в Союзной Республике Югославия (СРЮ). Той же ночи Правительство СРЮ объявило о состоянии войны. Один месяц после начала вооруженных столкновений Верховный штаб Югославской армии дал приказ Управлению по информированию и морали оценить состояние духа и морали в войсках. Команда экспертов реализовала исследование основных индикаторов боевого духа – с начальной идеи, через разработку инструментов и сбор данных, до разработки научного анализа, основные результаты которого представлены в работе.

*Ключевые слова:* боевой дух, боевая готовность, человеческий фактор, психофизическое состояние, психосоматические проблемы