

# S U M M A R I E S

## Process of Demarcation and Delineation of the Serbian – Macedonian Border

---

*Branko Pavlica, Ph.D., Research Professor*

**B**ased on the analysis of relevant facts, within the framework of diplomatic and political contacts, contractual practice, and statements of the two countries' political representatives, former Serbian-Macedonian positions concerning the state borderline have been released (Agreement on extension and description of the state border; demarcation and delineation of the border; development of border documents ...).

Since Albanian terrorism (in Kosovo and Metohija and in Western Macedonia) is a shared problem, traditionally friendly relations between the Republic of Serbia (FR Yugoslavia, and Serbia and Montenegro) and the Republic of Macedonia "create" opportunities to improve bilateral military cooperation. Practically, this was verified by signing (on June 4, 2001) the Agreement on the scientific-technical and military-technical cooperation of the Ministries of the Federal Republic of Yugoslavia and the Republic of Macedonia.

The cooperation of Serbia and Macedonia is very important. According to the statement of the President of FR Yugoslavia, dated December 30, 2000, this is "because there exist geographical, historical, and also contemporary resemblances, concerns, and difficulties that need to be jointly solved, to lay a foundation of cooperation with a clear political message of how much the stability of the Balkans depends on the Serbian-Macedonian relations".

*Key words:* the Republic of Serbia (RS), the Republic of Macedonia (RM), cooperation, shared problem: fight against Albanian extremism, border, security, demarcation and delineation of the border.

## Army-Media Relations in Armed Conflicts

---

*Colonel Slavoljub Randelović, Ph.D.  
Ksenija Đurić-Atanasievski, M.A.*

**F**orwarding the information timely to right addresses is spreading the influence and power, which may, by its significance, be compared to effects of precision guided weapons. Underestimating the power of media to shape the public views has proved to have a decisive impact on the outcome of a war. The experiences of NATO (1999) in crisis management proved that it is necessary to provide more space for media activities and journalist training, while contemporary conflicts will be in the center of media attention, and information transmission speed may provide tactical actions with strategic influence. The capabilities of media to react quickly, almost always in real time, and present the situation as dramatic, pose pressure onto political decision makers and they make decisions more rapidly (have less time to ponder) than ever before in the history of mankind. Thus, chances to make wrong decisions grow bigger.

*Key words:* the military, media, war (armed conflict), public relations and public opinion.

---

## National Security – from the Westphalian Concept to the Post Cold War Concept

---

Saša Mijalković, Ph.D.

**T**raditional perception of national security, based on the so-called “Westphalian model” of protecting the state and society’s values and interests, and on the concept of sovereignty, is losing its meaning and importance in contemporary circumstances. The concept based on the protection of foreign policy interests in international relations and the protection of the territory against external aggression and the governing order and ruling regimes (in socialist countries), puts the security of people and their participation in international and global security in the focus. Instead of the state, as an exclusive “security provider”, the role of active security subjects is being taken over by individuals and non-government, sub-national and trans-national entities. In addition to traditional functions (diplomacy, intelligence, and defense), a modern state underlines the importance of economic, energy, cultural, ecological, social, informational, and other security areas. This all points to deep change in the national security concept, which is adjusted to the conditions and requirements of contemporary security reality. In this connection, the paper points to comparative features of traditional and modern concepts of national security; to the necessity of transferring the old model into the new model; and to the reasons why the modern concept of national security will survive and dominate the security stage for yet a long time.

*Key words:* security, national security, security concept, state-centric security, integral national security.

---

## Geopolitical Origins of the National Security Strategy

---

Zoran Kilibarda, Ph.D.

**F**ounding the national security strategy on relevant theoretical-methodological viewpoints should provide a critical relation towards favored security concepts or exclusive ones, and pre-empt the slavish adherence to the so-called universal solutions of “permanent value”. The more realistic is the perception of geopolitical order, the truer is the comprehension of danger to national interests, and the greater are the chances to find an efficient program of their protection. This comprehension cannot be clear and complete enough unless it is supplied with contents showing the trends of changes in the existing geopolitical order. The importance of this additional grasp of geopolitical reality for designing the national security strategy proceeds from the fact that only those strategies have proved successful which, apart from taking into account the current situation, move on to meet future events.

*Key words:* geopolitics, national security, strategy.

---

## On the Draft of the National Security Strategy of the Republic of Serbia – Critical Contribution to Discussion

---

Zoran Keković, Ph.D.

The Draft of the National Security Strategy of the Republic of Serbia (2009) is the most important document that establishes the goals of the security policy and determines the means and methods of accomplishing the national security interests and goals. General guidelines for the preparation of this strategic document are brought in line with current security processes in the country and its neighborhood, and with the theoretical insights that interpret and explain them.

*Key words:* national security policy, national interests, national security strategy, means of power, risk assessment.

---

## Civil-Military Cooperation – A New Function of the Army

---

Zoran Jeftić, Ph.D.

Based on comparative analysis of civil-military cooperation terms and related terms, the paper gives a presentation of civil-military cooperation aiming to clear up and help avoiding any confusion of the terms when used, describes the development of civil-military cooperation as a phenomenon and an institutionalized activity through time, and gives a short insight in use and structure of civil-military cooperation in NATO, in some countries, and in the Army of Serbia. Also, it shows what benefits may be there for the Army of Serbia and the Republic of Serbia on the whole in correct application of the function of civil-military cooperation. The paper is based on the author's former experiences gained in the work of civil-military cooperation bodies and the knowledge acquired in former advanced courses, seminars and conferences of members of the civil-military cooperation organization of the Army of Serbia, held both abroad and in the Republic of Serbia.

*Key words:* civil-military cooperation, function of the military, the Army of Serbia.

---

## Defense Spending Funding System of the Republic of Serbia

---

Colonel Miloš Miletić, Ph.D.

Based on an analysis of the current state of affairs in funding of the Republic of Serbia's defense spending, the paper, on one hand, presents theoretical knowledge and experiences related to the budget as an instrument of funding the defense spending, and, on the other hand, it compares our experiences with those of the neighboring countries and NATO member states. Particular attention is given to defining the notion and goal of the defense spending funding.

*Key words:* finances, funding, defense spending, category of defense spending, gross domestic product (GDP), budgeting system and budget.

---

## Costs Management Strategy of Defense System

---

*Milena Knežević, M.A.*

*Srđan Blagojević, M.A.*

In a situation of the world's financial crisis and complex political, military-security and other circumstances, a prerequisite of successful accomplishment of the military's social role is to achieve a balance of its needs and capabilities. In the long run, the defense system achieves a trade-off (between ever smaller capabilities and requirements posed by necessary activities) through managing the costs in a suitable manner.

As a concept, the costs management is applied with the purpose to manage the resources more efficiently in situations where a significant discrepancy exists between a desirable state and the current one. It is realized through applying particular strategies, but also through operational efficiency and effectiveness.

With regard to the complexity of the defense system, it is very difficult to be guided, during the costs management process, with one defined strategy only, but it is necessary, in line with changes in the neighboring countries, through applying operational capabilities and a proper trade-off between efficiency and effectiveness, in concrete conditions, to provide successful accomplishment of long-term goals. The aim of defining and implementing the costs management strategy is to try to gain information relevant for planning the Army's missions and tasks matching its capabilities, in order to make realistic decisions.

Based on an analysis of theoretical knowledge and experiences in the costs management strategy of the defense system, the paper transparently presents the findings on the costs management strategy and the long-term costs forecast model. Particular attention is paid to defining the notion of strategy and its goal, costs management, and trade-off.

*Key words:* strategy, costs, trade-off.

---

## Career Planning and Development

---

Lieutenant Colonel *Ranko Lojić*, Ph.D.

Organizations where people work and the nature of work they engage in are constantly changing and developing. Thus they create new trends calling for their reconsideration and resolving. Constant changes and newly created circumstances directly affect the employees' careers as well. The job concept is increasingly substituted by the career concept, and in this connection modern organizations attach great importance to the employees' careers and their development. Career development prospects ensure quality employees of greater abilities for the organization, and add to the organization's competitiveness.

The paper discusses the notion of the career, organizational and individual requirements of the development, and the career development phases. It analyzes the factors affecting the career development, as well as the place and the role of organizations, leaders and individuals in career planning and development.

*Key words:* job, career, development, organization, leader.



---

## Preparing the Society for Defense

---

*Hatidža Beriša, M.A.*

The survival and development of any country or social community call for efficient defense and internal stability, and such a defense entail a wise and best possible strategy, and adequate forces and assets, as well as strong will and resolution to use these. Every society engages in a planned preparations for the country's defense in accordance with its own capabilities.

The defense system is an integrated, structurally arranged and functional unity of defense forces and subjects whose aim is to protect the defense interests of the Republic of Serbia.

Defense preparations represent a set of normative, legal, organizational, planning, personnel, material, production, and other measures and actions undertaken in peacetime by all appropriate social subjects in order to achieve and maintain an appropriate degree of preparedness and operational capability of all forces and assets involved in the country's defense.

*Key words:* defense, security, protection, business companies, legal entities, defense plan.

---

## Survey of Conscripts and Soldiers' Views on Doing the Military Service in Civilian Institutions

---

*Colonel Branko M. Babić, Ph.D.*

In 2004, three surveys of conscripts and soldiers' views on doing the military service in civilian institutions were organized and carried out with conscripts that had determined to declare conscientious objection and applied for doing their service in civilian institutions; with soldiers doing their service in civilian organizations and institutions of general social relevance, and with soldiers who completed their training for the country defense, lasting for fourteen work days, organized by the Ministry of Defense.

*Key words:* military obligation, conscientious objection, military service in civilian institutions.

---

## Environment Management through Reclaiming the Existing Dumpsites

---

*Slavica Cvetković, Ph.D., Professor*

During the last decades of the 20th century and at the beginning of the 21st century the environment management became a central survival issue and a starting point of all future human activities. The concern for its own environment reflects the maturity of a society and entails the provision of development programs that do not endanger the nature, people and natural resources, constituting a concept of "sustainable development".

Endangering of the environment has acquired dramatic proportions and came into the focus of the international community's interest, namely that of various countries' authorities, government and non-government organizations, politicians and scientists. Their task is to identify causes and consequences of the environment pollution, and measures of protection against further rapid degradation, and to point to ways and means of a planned and rational ex-

ploitation of natural resources and the development of suitable technologies. This complies with the concept of “sustainable development”, namely with generally accepted philosophy of a development in harmony with the nature’s potentials and resources, constituting the foundation of a modern, globally accepted model of the environment management.

*Key words:* the environment, sustainable development, reclamation, dumpsite.

## Social and Historical Causes of the Decline of Empires – the Case of Glorious Rome

Colonel *Ilija Kajtez*, Ph.D.

The crisis of the Roman Empire was ever more aggravated by adverse social-political events and civil wars, violence of soldiers, the emperors–usurpers, and local civil servants who caused great dissatisfaction of the population in provinces. The army supposed to defend the Empire’s borders was wasted in internal conflicts. When a state is failed by its own basic support asset, there is no hope for that community. There was a lack of efficient central government and dependable leadership that could put the internal situation of the country in order and mobilize its economic and military assets and strengths. Notwithstanding that, Rome lived a life of lethargy, abundance, intrigues, and conspiracy.

Using the example of the rise and fall of the Roman Empire, Montesquieu tried to show how the historical motion is not a result of acts of some inconceivable powers or a providence of God, but the rise and fall of states rest on the law that can be grasped by mind: “huge conquests that made Rome the world power; abolition of republican structure and introduction of empire; corruption and excess luxury; unjust distribution of land ownership; acceptance of barbarians as true Roman citizens; futile religious disputes in the Byzantine.”

Another important reason for the fall of the Roman Empire was great migrations of nations on its borders. There are periods in life of people and nations when no internal power can prevent their fall, decline, or just a regress.

*Key words:* Roman Empire, migrations of nations, military emperors, civil wars, military organization, art of war, economic crisis, Christianity.

## Le processus de délimitation et de marquage de la ligne de frontière serbo-macédonienne

---

Dr *Branko Pavlica*, conseiller scientifique

**B**asé sur l'analyse de faits importants, dans le cadre de contacts diplomatiques et politiques, les pratiques, les déclarations de représentants politiques des deux pays, sont d'anciennes relations serbo-macédonienne dans le cadre de la frontière (accord sur l'extension et la description de la frontière, la démarcation des frontières et le marquage des lignes, frontière documentation ...).

Depuis le terrorisme albanais (au Kosovo-Metohija et l'Ouest de la Macédoine), un problème commun, traditionnellement des relations amicales de la République de Serbie (République fédérale de Yougoslavie et de Serbie et Monténégro) et la République de Macédoine, la création de possibilités pour l'amélioration de la coopération militaire bilatérale. En fait, ceci se vérifie par la signature de l'Accord sur les aspects scientifiques, techniques et de coopération militaro-technique (4. Juin 2001) Ministère de la RFY et la République de Macédoine.

La coopération de la Serbie et la Macédoine est très important. Selon le président de la République fédérale de Yougoslavie, le 30 Décembre 2000, parce que il y a des points communs géographiques, historiques, modernes et d'autres, les préoccupations et les difficultés qui doivent être résolus, qui a jeté les bases de la coopération avec le message politique clair, dans la mesure où la stabilité dans les Balkans dépend des relations serbo-macédonienne.

*Mots-clés:* République de Serbie (RS), de la République de Macédoine (RM), la coopération, le problème commun: la lutte contre l'extrémisme albanais, les frontières, la sécurité, la délimitation et de marquage des lignes frontalières.

## Rélations de l'armée avec les médias dans les conflits armés

---

Dr *Slavoljub Randelović*, Colonel  
Mr *Ksenija Djurić-Atanasievski*

**L'**information en temps utile de faire une adresse réelle par le biais des médias est l'expansion de l'influence et le pouvoir qui, de par l'importance de mesurer avec précision les effets des armes dirigées. Il s'est avéré que sous-estimation du pouvoir des médias à façonner les attitudes de l'opinion publique est essentiel pour influencer l'issue de la guerre. Et l'expérience (1999) dans la gestion de crise a montré qu'il est nécessaire de donner plus d'espace pour les activités des médias et de la formation des journalistes, alors que les conflits contemporains dans le centre de l'attention des médias, et la vitesse de transmission de l'information peuvent fournir des tactiques des actions avec influence stratégique. Media ont la capacités à réagir rapidement, presque toujours en

temps réel d'un événement, et que dramatisation de la situation crée une pression sur les décisions politiques – les décisions sont prises plus rapidement (ils ont moins de temps pour réfléchir). Cela augmente les chances de faire de mauvaises décisions.

*Mots-clés:* militaire, médiatique, de la guerre (conflits armés), PR (Public Relations), et l'opinion publique.

## Sécurité nationale – De concepte de Westphalie à la conception de Post guerre froide

Dr Saša Mijalković

Le concept traditionnel de la sécurité nationale, sur la base des soi-disant. "Modèle de Westphalie" la protection des civils et des valeurs sociales et les intérêts et le concept de souveraineté, dans des conditions modernes, perd de son sens et sa signification. Concept qui se base sur la protection des intérêts de politique étrangère dans les relations internationales, sur le territoire de l'agression extérieure, l'ordre et l'autorité de gouverner régimes (dans les pays socialistes) - le centre des événements met la sécurité des personnes et de leurs učestovanje et internationaux de la sécurité mondiale. Au lieu de l'État, comme le «fournisseur de sécurité» exclusif, le rôle de la sécurité active des entités assument des individus et organisations non gouvernementales, entités subnationale et transnationale. En plus des fonctions traditionnelles (diplomatie, de renseignement et de défense), l'État moderne insiste sur l'importance de la coopération économique, énergétique, culturel, environnemental, social, d'information et d'autres domaines de la sécurité. Tous ces points à un sérieux changement dans le concept de sécurité nationale, qui est adapté aux conditions et aux besoins de sécurité des réalités modernes. À cet égard, le document souligne la comparaison des caractéristiques du concept traditionnel et moderne de la sécurité nationale, la nécessité de la transition de l'ancien modèle dans le nouveau modèle et les raisons pour lesquelles la notion moderne de la sécurité nationale pour une longue survie et la sécurité prévalent sur la scène.

*Mots-clés:* la sécurité, la sécurité nationale, la notion de sécurité, de sûreté državocentrična intégrante de la sécurité nationale.

## Point de départ géopolitique de la stratégie de sécurité nationale

Dr Zoran Kilibarda

Reliance stratégie de sécurité nationale à la perspective peu théorique et méthodologique devrait fournir une attitude critique envers les concepts de sécurité favorisés ou exclusifs, et que le soi-disant esclavage doit être traité comme solutions universelles, les valeurs. Quelle est la perception de la géopolitique, plus réaliste, il est évident que performance compromet les intérêts nationaux – le plus les chances de trouver des programmes efficaces pour les protéger augmentent le plus performances sont réalistes. Cette performance ne peut pas être suffisamment claire, alors qu'elle ne comporte pas de fonctions qui traitent de l'évolution des tendances de l'actuel ordre géopolitique. L'im-

portance de ces constatations de fait de concevoir une stratégie de sécurité nationale ancrée dans le fait que le succès des stratégies a montré que celui qui, en plus de respecter la situation actuelle, est en mesure de répondre à des événements futurs.

*Mots clés:* géopolitique, la stratégie de sécurité nationale.

## Projet de stratégie de sécurité nationale de la République de Serbie – une contribution à la discussion

Dr Zoran Keković

Le projet de stratégie de sécurité nationale de la République de Serbie (2009) est le document le plus important, qui définit les objectifs de la politique de sécurité et de détermine les moyens et méthodes pour la réalisation des intérêts de sécurité nationale et ses objectifs. Paramètres généraux pour la production de ce document stratégique, sont présentés dans le cadre de l'actuel processus de sécurité dans le pays et de l'environnement, et un aperçu théorique de les interpréter et d'expliquer.

*Mots-clés:* politiques de sécurité nationale, les intérêts nationaux, stratégie de sécurité nationale, le pouvoir des médias, l'évaluation des risques.

## La coopération civilo-militaire – une nouvelle fonction de l'armée

Dr Zoran Jeftić

Sur la base de l'analyse comparative des concepts de coopération civilo-militaire avec des termes similaires à la vue de la coopération civilo-militaire en vue de clarifier et d'éviter le remplacement à l'utilisation et le développement de la coopération civilo-militaire comme un phénomène institutionnalisé et activités à travers le temps et une brève référence à l'utilisation et la structure de la coopération civilo-militaire Alliance de l'OTAN, des pays et l'armée de la Serbie. A également montré que le bénéfice de l'Armée de Serbie et la République de Serbie dans son ensemble peut avoir une application correcte de la coopération civilo-militaire. Le travail est créé sur la base de l'expérience récente dans les travaux des organes de la coopération civile-militaire et les connaissances recueillies à ce jour des formations, des séminaires et des conseils de membres d'organisations de coopération civilo-militaire entre l'armée de la Serbie à l'étranger dans la République de Serbie.

*Mots-clés:* la coopération civilo-militaire, l'armée, l'Armée de Serbie.

## Système de financement des dépenses de la Défense de la République de Serbie

Dr Miloš Miletić, Colonel

Basé sur l'analyse de la situation actuelle du financement des dépenses de défense de la République de Serbie dans le travail sont, d'une part, montrer des connaissances théoriques et les expériences sur le budget comme un instrument de finance-

ment des dépenses de défense, d'autre part, notre expérience arrangée avec les pays voisins et de l'OTAN. Une attention particulière a été accordée à la définition de la notion et l'objectif de financement des dépenses de la Défense.

*Mots clés:* finances, finances, les dépenses de défense, les catégories de dépenses de défense, le produit intérieur brut (PIB), le régime budgétaire et du budget.

## Stratégie de réduction des coûts dans le système de défense

Mr Milena Knežević  
Mr Srdjan Blagojević

Les conditions de la crise financière mondiale, les politiques, militaires et de sécurité et d'autres circonstances, une condition préalable pour la réalisation du rôle social de l'armée qui est en état de l'équilibre de ses besoins et possibilités. Vu le long terme, le système atteint la conformité Défense (toutes les petites occasions aux exigences qui sont en relation avec les activités nécessaires) les frais d'exploitation de la manière appropriée.

Frais de conduite, en tant que concept s'applique à une gestion plus efficace des ressources, dans des situations où il existe des incohérences entre le nécessaire et situation actuelle. Il est réalisé par la mise en œuvre de certaines stratégies, mais aussi l'efficacité d'exploitation.

Étant donné la complexité des systèmes de défense, il est très difficile, au cours du processus de maintien des coûts, que conduire à une stratégie définie, mais elle est nécessaire en fonction de l'évolution de l'environnement, la mise en œuvre des capacités opérationnelles, le solde de l'efficacité et l'efficience (trade-off), en certaines conditions, assurer la réussite de la mise en œuvre des objectifs à long terme. Le but de définir et mettre en œuvre la stratégie de réduction des coûts figurant dans les aspirations à l'obtention de données relatives à la planification des missions et tâches de l'Armée de terre en fonction des possibilités - afin d'apporter les vraies décisions.

Basé sur l'analyse des connaissances théoriques et l'expérience de la stratégie de réduction des coûts dans le système de défense, de manière transparente, sont présentés les résultats de la stratégie du maintien du modèle de coût et des prévisions à long terme de coûts. Une attention particulière a été accordée à la définition de la notion de stratégie et ses objectifs, gérer les coûts et les trade-off.

*Mots clés:* stratégie, de coût, de trade-off.

## Planification et développement de carrière

Dr Ranko Lojić, Lieutenant-Colonel

Organisation dans laquelle les gens travaillent et la nature du travail à faire, est en constante évolution et en développement, créant ainsi de nouvelles tendances qui exigent l'examen et la résolution. Changement et de nouvelles circonstances ont une incidence directe sur la carrière des employés. La notion de carrière, de plus en plus de remplacer la notion de travail, à cet égard, les organisations modernes attachent de l'importance à la carrière des employés et de leur développement. Perspective de développement de carrière, plutôt que la perspective de l'organisation du travail offre une meilleure qualité et des employés qualifiés, ce qui contribue à accroître la compétitivité de l'organisation.

L'article examiné: la notion de carrière, de l'organisation et les besoins de développement de carrière et les étapes de développement. Analyser les facteurs qui influent sur le développement de carrière, ainsi que la position et le rôle des organisations, les gestionnaires et les particuliers dans la planification et le développement de carrière.

*Mots-clés:* travail, carrière, le développement, l'organisation, la gestionnaire.

## Préparation de la société pour la défense

Mr *Hatidža Beriša*

La survie et le développement de tout pays ou de la communauté exigent défense efficace et de la stabilité interne, une telle sagesse et de la défense implique la stratégie optimale et à la puissance et des ressources ainsi que d'une forte volonté qu'ils utilisent. Chaque société, conformément à ses propres possibilités en œuvre prévue pour la préparation à la défense du pays.

C'est un système de défense unique, une structure ordonnée et fonctionnel pouvoir et les organisations de défense visant à la protection de la défense des intérêts de la République de Serbie.

Préparatifs en vue de la défense ont présenté un ensemble de normes juridiques, d'organisation, de planification, de personnel, de matériel, de production et d'autres mesures et activités entreprises par toutes les entités de la société dans la paix, afin d'atteindre et de maintenir un niveau approprié de préparation et les capacités opérationnelles de l'ensemble des forces et des ressources pour la défense du pays .

*Mots-clés:* défense, sécurité, protection, les sociétés commerciales, les entités juridiques, le plan de la défense.

## La recherche sur les attitudes des recrues et des soldats sur le service militaire dans la fonction publique

Dr *Branko M. Babić*, Colonel

Dans le courant de 2004. on a organisé et mené trois enquêtes sur les attitudes des recrues et des soldats de la fonction publique, de service militaire dans laquelle ils ont participé recrues, qui ont déclaré la plainte de conscience et de soumettre la demande pour un service civil, les soldats qui effectuent un service civil dans les organisations et les institutions de l'intérêt social général et soldats, qui ont terminé leur formation pour la défense du pays, qui a duré quatorze jours de travail, organisé par le Ministère de la Défense.

*Mots-clés:* obligation militaire, l'objection de conscience, de la fonction publique.

## Gestion de l'environnement de réhabilitation de l'existant dump

Prof. dr *Slavica Cvetković*

Durant des dernières décennies du 20e siècle et au début du 21e siècle, l'environnement de gestion devient une question centrale de la survie et le fondement de toutes les activités humaines dans l'avenir. Soins de leur propre environnement reflète la

maturité d'une société et implique que de fournir des programmes de développement, qui ne mettent pas en danger le pays, des personnes et des ressources naturelles, ce qui représente le concept de «développement durable».

Danger pour l'environnement a acquis un développement dramatique et menace d'atteindre une portée de Jujube intérêts de la communauté internationale ou de l'état des organes nationaux, gouvernementaux et les organisations non gouvernementales, les politiciens et les scientifiques. Leur tâche est d'identifier les causes et les conséquences de la pollution de l'environnement, des mesures de protection contre la dégradation accélérée; sensibiliser le public aux moyens et modalités de la planification et l'utilisation rationnelle des ressources naturelles et le développement de technologies appropriées. Ceci est en conformité avec le concept de «développement durable», c'est-à-dire la philosophie de la coordination du développement - avec les ressources et les capacités de la nature et de ses ressources, qui représentent la base de la moderne, à l'échelle mondiale fondée sur le modèle de gestion de l'environnement.

*Mots clés:* environnement, développement durable, la valorisation et l'enfouissement.

## Conditions socio-historiques de l'effondrement de l'empire – le fameux cas de Rome

Dr Ilija Kajtez, Colonel

Crise de l'Empire romain, la plus défavorables, a incité événements socio-politiques et les guerres civiles, de la violence, des soldats, des empereurs - usurpateurs et locales qui ont provoqué un profond mécontentement de la population des provinces. L'Armée de terre, qui est de sécuriser la frontière Empire a utilisé dans des conflits internes. Quand l'Etat a émis l'épine dorsale, qui est l'élément fondamental - de la communauté n'a pas de salut. Felt l'absence de véritable autorité centrale et la sécurité qui pourrait corriger une situation dans le pays et mobiliser sa puissance économique et militaire. Toutefois, Rome a vécu dans la léthargie, la vie d'abondance, d'intrigue et de complot.

Montesquieu a jugé dans le cas de l'ascension et la chute de l'Empire romain pour montrer comment le mouvement n'est pas le résultat d'une action des forces ou la providence divine, mais la montée et la ruine de l'État fondé sur les lois que l'on peut - trouver l'esprit "... aussi dans les attaques qui ont été faites de monde par la force, la suppression de la planification et l'introduction de l'empire, la corruption et splendeur exagérée, distribution et possession de terres, de l'acceptation de la vraie Varvari citoyens romains, des faux religieux à Byzance».

Une raison très importante pour la destruction de l'Empire étaient grands et que la migration de personnes à ses limites. Il y a des périodes dans la vie et de la nation et du peuple en l'absence de force interne que l'on ne peut pas empêcher en leur déclin, le déclin, ou tout simplement venir.

*Mots-clés:* Empire romain, les migrations des peuples, les militaires des empereurs, des guerres civiles, l'organisation militaire, les compétences de la guerre, la crise économique, le christianisme.



## Prozess der Demarkierung und Markierung der serbisch-mazedonischen Grenzlinie

---

Dr. *Branko Pavlica*, wissenschaftlicher Berater

**A**ufgrund der Analyse der bedeutenden Tatsachen, im Rahmen der diplomatisch-politischen Kontakte, der Vereinbarungspraxis, Aussagen der Vertretern der zwei Staaten, wurden die bisherigen serbisch-mazedonischen Beziehungen im Bezug auf die Staatsgrenzen (Vereinbarung über die Ausdehnung und Beschreibung der Staatsgrenze; Demarkierung und Markierung der Grenzlinie; Verfassung der Grenzdokumente...) veröffentlicht.

Da der albanische Terrorismus (im Kosovo und Metochien und in Westmazedonien) ein gemeinsames Problem ist, werden die Möglichkeiten für die Entwicklung der bilateralen militärischen Zusammenarbeit durch die traditionell freundschaftlichen Beziehungen Republik Serbiens (SRJ und SCG) und der Republik Mazedonien „hergestellt“. Dieses wurde praktisch durch die Unterzeichnung der Vereinbarung über die wissenschaftlich-technische und militär-technische Zusammenarbeit des Ministeriums der SRJ und Republik Mazedonien (am 4. Juni 2001) nachgewiesen.

Die Zusammenarbeit zwischen Serbien und Mazedonien ist sehr wichtig, laut der Aussage des Präsidenten der SRJ im Dezember 2000, aus dem Grund „weil geografische, historische, aber auch gegenwärtige Übereinstimmungen, Beschäftigungen und Schwierigkeiten bestehen, die gemeinsam gelöst werden sollen, damit eine Grundlage für die Zusammenarbeit geschaffen wird mit einer klaren politischen Botschaft, in welchem Masse die Stabilität auf dem Balkan von den serbisch-mazedonischen Beziehungen abhängt“.

*Stichwörter:* Republik Serbien (RS), Republik Mazedonien (RM), Zusammenarbeit, gemeinsames Problem: Kampf gegen den albanischen Extremismus, Grenze, Sicherheit, Demarkierung und Markierung der Grenzlinie.

## Der Umgang der Streitkräfte mit den Medien in den bewaffneten Konflikten

---

Dr. *Slavoljub Randelović*, Oberst  
Mag. *Ksenija Đurić-Atanasievski*

**E**ine rechtzeitige Entsendung von Informationen an richtige Adressen durch Medien stellt die Verbreitung von Einfluss und Macht dar, die man nach Bedeutung mit den Effekten einer präzise gerichteten Waffe vergleichen kann. Es zeigte sich, dass die Unterschätzung der Macht der Medien, die Einstellungen der öffentlichen Meinung zu gestalten, einen entscheidenden Einfluss auf den Ausgang des Krieges hat. Die Erfahrung der NATO (1999) in dem Krisenmanagement hat gezeigt, dass es notwendig ist, den Aktivitäten der Medien und der Ausbildung der Journalisten mehr Spielraum zu ge-

ben. Die modernen konflikte werden im Mittelpunkt der Aufmerksamkeit der Medien stehen und die Schnelligkeit der Informationsübertragung kann den taktische Aktionen einen strategischen Einfluss geben. Die Fähigkeit der Medien, schnell zu reagieren, fast stets in der realen Zeit eines Ereignisses, und die Situation zu dramatisieren übt Druck auf die politischen Entscheidungsträger aus – sie treffen die Entscheidungen schneller (haben weniger Zeit um nachzudenken), als je zuvor in der Geschichte der Menschheit. Das erhöht die Möglichkeit, Fehlentscheidungen zu treffen.

*Stichwörter:* Streitkräfte, Medien, Krieg (bewaffneter Konflikt), Öffentlichkeitsarbeit (Public Relations) und öffentliche Meinung.

## Nationale Sicherheit – vom Westfälischen Konzept bis zum Konzept nach dem Kalten Krieg

Dr. Saša Mijalković

Die traditionelle Auffassung der nationalen Sicherheit, die sich auf dem sgn. «Westfälischen Modell» des Schutzes der staatlichen und gesellschaftlichen Werte und Interessen und auf dem Konzept der Souveränität gründet, verliert vor gegenwärtigen Hintergrund ihren Sinn und Bedeutung. Das Konzept, das sich auf dem Schutz der aussenpolitischen Interessen in den internationalen Beziehungen, des Territoriums gegen Aggression von aussen, der Staatsordnung und des herrschenden Regims (in sozialistischen Ländern) gründet, stellt in den Mittelpunkt des Geschehens die Sicherheit der Menschen und ihre Teilnahme an der internationalen und globalen Sicherheit. Für den Staat, als den ausschliesslichen «Sicherheitsprovider», übernehmen Einzelpersonen und Nicht-Regierungs-, subnationale und transnationale Entitete die Rolle der Akteure. Neben den traditionellen Funktionen (diplomatische, nachrichtengewinnende und verteidigende), hebt der moderne Staat die Bedeutung der wirtschaftlichen, energetischen, kulturellen, ökologischen, sozialen, informativen und anderen Sphären der Sicherheit hervor. All dies deutet auf eine ernsthafte Änderung des Konzeptes der Sicherheit hin, das auf die Bedingungen und Bedürfnisse der modernen Sicherheitsrealität abgestimmt ist. In diesem Zusammenhang wird in der Arbeit auf die komparativen Kennzeichen des traditionellen und modernen Konzeptes der nationalen Sicherheit, auf die Notwendigkeit der Transition des alten Modells in das neue und auf die Gründe für ein langdauerndes Bestehen und Dominanz des modernen Konzeptes der nationalen Sicherheit auf dem Sicherheitsschauplatz hingewiesen.

*Stichwörter:* Sicherheit, nationale Sicherheit, Sicherheitskonzept, staatszentrische Sicherheit, integrale nationale Sicherheit.

## Geopolitische Standpunkte der nationalen Sicherheitsstrategie

Dr. Zoran Kilibarda

Die Stützung der nationalen Sicherheitsstrategie auf die wesentlichen theoretisch-methodologischen Standpunkte soll ein kritisches Verhältnis zu den bevorzugten oder exklusiven Sicherheitskonzepten sichern, bzw. es soll einer Knechtschaft ge-

genüber den sgn. universalen Lösungen „unvergänglicher Werte“ vorbeugen. Je realistischer die Perzeption der geopolitischen Ordnung, desto wahrheitsgetreuer ist die Vorstellung der Bedrohung der nationalen Interessen – desto grösser sind die Chancen, ein effizientes Programm ihres Schutzes zu finden. Diese Vorstellung kann nicht ausreichend klar und ganzheitlich sein, solange in sie die Inhalte über neue Trends der Veränderungen der vorhandenen geopolitischen Ordnung nicht eingebaut sind. Die Bedeutung dieser zusätzlichen Erkenntnisse über die geopolitische Wirklichkeit zur Projektierung der nationalen Sicherheitsstrategie geht aus der Tatsache hervor, dass sich nur diejenigen Strategien als erfolgreich erwiesen haben, die ausser Anerkennung des vorhandenen Zustandes den zukünftigen Begebenheiten entgegenschreiten.

*Stichwörter:* Geopolitik, nationale Sicherheit, Strategie.

## Über den Entwurf der nationalen Sicherheitsstrategie der Republik Serbien – kritischer Beitrag zur Debatte

Dr. Zoran Keković

Der Entwurf der nationalen Sicherheitsstrategie der Republik Serbien (2009) ist das wichtigste Dokument, in dem die Ziele der Sicherheitspolitik festgelegt werden und die Mittel und Methoden für die Verwirklichung der nationalen Sicherheitsinteressen und – ziele bestimmt werden. Die allgemeine Grundlage für die Verfassung dieses strategischen Dokuments wird mit den aktuellen Sicherheitsprozessen im Lande und im Umfeld und mit den theoretischen Einsichten, von denen sie ausgelegt und umschrieben wird, in Verbindung gebracht.

*Stichwörter:* Politik der nationalen Sicherheit, nationale Interessen, nationale Sicherheitsstrategie, Machtmittel, Risikoeinschätzung.

## Zivil-militärische Zusammenarbeit – neue Funktion der Streitkräfte

Dr. Zoran Jeftić

Aufgrund einer Vergleichsanalyse des Begriffs zivil-militärische Zusammenarbeit mit verwandten Begriffen wurde eine Darstellung der zivil-militärischen Zusammenarbeit gegeben, zur Klärung und um eine Verwechslung bei der Benutzung zu vermeiden, sowie auch die Entwicklung der zivil-militärischen Zusammenarbeit als Erscheinung und institutionalisierte Aktivität im Laufe der Zeit und ein kurzer Rückblick auf die Benutzung und die Struktur der zivil-militärischen Zusammenarbeit in der NATO, einzelnen Ländern und in den Streitkräften Serbiens. Es wurde ebenfalls gezeigt, welchen Nutzen können die Streitkräfte Serbiens und Republik Serbien im allgemeinen von der richtigen Anwendung der zivil-militärischen Zusammenarbeit haben. Die Arbeit entstand anhand der bisherigen Erfahrung der Organe der zivil-militärischen Zusammenarbeit und der gesammelten Kenntnisse im Rahmen der Fortbildung, Seminare und Beratungen der Angehörigen der Organisation der zivil-militärischen Zusammenarbeit der Streitkräfte Serbiens im Ausland und in der Republik Serbien.

*Stichwörter:* zivil-militärische Zusammenarbeit, Funktion der Streitkräfte, Streitkräfte Serbiens.

# System der Finanzierung der Ausgaben des Verteidigungssystems in Republik Serbien

Dr. *Miloš Miletić*, Oberst

Aufgrund der Analyse des bestehenden Standes der Finanzierung der Ausgaben im Bereich der Verteidigung der Republik Serbien wurden in dem Artikel, einerseits die theoretischen Erkenntnisse und Erfahrungen im Bezug auf den Haushalt als Instrument der Finanzierung der Ausgaben im Bereich der Verteidigung der Republik Serbien dargestellt und andererseits wurden unsere Erfahrungen mit den Nachbarstaaten und den NATO-Mitgliedstaaten verglichen. Besondere Aufmerksamkeit schenkt man der Bestimmung des Begriffs und des Zieles der Finanzierung der Ausgaben im Bereich der Verteidigung.

*Stichwörter:* Finanzen, Finanzierung, der Ausgaben im Bereich der Verteidigung, Kategorie der Ausgaben im Bereich der Verteidigung, Brutto-Inlandsprodukt (BIP), Haushaltssystem und Haushalt.

## Strategie der Kostenführung in dem Verteidigungssystem

Mag. *Milena Knežević*

Mag. *Srđan Blagojević*

Bei weltweiter finanzieller Krise, komplizierter politischer, der sicherheitsmilitärischen und anderen Bedingungen ist für die erfolgreiche Verwirklichung der gesellschaftlichen Rolle der Streitkräfte der Ausgleich ihrer Bedürfnisse und Möglichkeiten eine Voraussetzung. Langzeitig betrachtet, erreicht das Verteidigungssystem den Ausgleich (der zunehmend geringeren Möglichkeiten mit den Forderungen im Zusammenhang mit den notwendigen Aktivitäten) mit der Kostenführung auf eine bestimmte Weise.

Die Kostenführung als Konzept wird zur effizienten Führung der Resource angewendet, in Situationen, wenn eine erhebliche Abweichung zwischen der benötigten und der bestehenden Lage. Sie wird durch die Anwendung bestimmter Strategien, aber auch durch operative Effizienz und Effektivität erreicht.

In Anbetracht der Komplexität des Verteidigungssystems ist es ziemlich schwer sich im Laufe der Kostenführung nur an eine definierte Strategie zu halten, vielmehr ist es notwendig, durch die Anwendung der operativen Fähigkeiten, eine entsprechende Balance zwischen Effizienz und Effektivität (*trade-off*) unter konkreten Umständen eine erfolgreiche Realisierung der langzeitigen Ziele zu erreichen, im Einklang mit den Veränderungen im Umfeld. Das Ziel der Definierung und Implementierung der Strategie der Kostenführung besteht in dem Bestreben, Daten zu bekommen, die sich auf die Planung der Missionen und Aufgaben der Streitkräfte beziehen, im Einklang mit den Möglichkeiten – so dass reale Entscheidungen getroffen werden können.

Vor den Hintergrund der Analyse der theoretischen Erkenntnisse über die Strategie der Kostenführung im Verteidigungssystem sind auf transparente Weise die Resultate der Kostenführung und des Modells der langwierigen Prognose der Kosten dargestellt. Besondere Aufmerksamkeit wurde der Bestimmung des Begriffs der Strategie und ihres Zieles, der Kostenführung und dem *trade-off* geschenkt.

*Stichwörter:* Strategie, Kosten, trade-off.

## Die Planung und Entwicklung der Berufslaufbahn

Dr. Ranko Lojić, OTL

Organisationen, in denen Menschen arbeiten und die Arbeit, die sie ausüben, sind stets von den Veränderungen und der Entwicklung geprägt und schaffen so neue Trends, die ihre Erörterung und Lösung fordern. Die ständigen Veränderungen und neuentstandene Umstände haben einen direkten Einfluss auf die Berufslaufbahn der Angestellten. Das Konzept der Karriere wird immer mehr vom Konzept der Arbeit abgelöst und in diesem Zusammenhang verleihen moderne Organisationen grosse Bedeutung der Berufslaufbahn der Angestellten und ihrer Entwicklung. Die Perspektive der Entwicklung der Karriere anstatt der Perspektive der Arbeit verschafft der Organisation Angestellte mit besseren Fähigkeiten, was der Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit der Organisation beiträgt.

In dem Artikel betrachtet man: den Begriff der Karriere, organisatorische und individuelle Forderungen der Entwicklung und der Entwicklungsphasen der Berufslaufbahn. Die Einflussfaktoren, die die Entwicklung der Karriere beeinflussen wurden analysiert, sowie auch der Platz und die Rolle der Organisation, des Führungspersonals und des Einzelnen in der Planung und Entwicklung der Karriere.

*Stichwörter:* Arbeit, Karriere, Entwicklung, Organisation, Führungspersonal.

## Die Vorbereitung der Gesellschaft für die Verteidigung

Mag. Hatidža Beriša

Das Dasein und die Entwicklung jedes Staates bzw. der gesellschaftlichen Gemeinschaft fordern eine wirksame Verteidigung und innere Stabilität. Eine solche Verteidigung setzt eine weise und optimale Strategie und entsprechende Kräfte und Mittel voraus, sowie auch starken Willen und Entschiedenheit, sie zu benutzen. Jede Gesellschaft durchführt geplante Vorbereitungen für die Landesverteidigung gemäss der eigenen Möglichkeiten.

Das Verteidigungssystem stellt eine einheitliche, strukturell geordnete und funktionale Ganzheit der Kräfte und der Akteure der Verteidigung dar, dessen Ziel der Schutz der Verteidigungsinteressen der Republik Serbien ist.

Die Vorbereitungen für die Verteidigung stellen sämtliche normativ-juristische, organisations-planerische, personelle, materielle, herstellende und andere Massnahmen und Aktivitäten dar, die von den zuständigen Akteuren im Frieden durchgeführt werden, um eine entsprechende Ebene der Vorbereitung und operativer Fähigkeit sämtlicher Kräfte und Mittel für die Landesverteidigung zu erreichen und zu erhalten.

*Stichwörter:* Verteidigung, Sicherheit, Schutz, Wirtschaftsgesellschaften, juristische Personen, Verteidigungsplan.

## Forschung der Einstellungen der Rekruten und Soldaten über den Ersatzdienst

Dr. Branko M. Babić, Oberst

Im Laufe des Jahres 2004 wurden drei Forschungen der Einstellung der Rekruten und Soldaten über den Ersatzdienst organisiert und durchgeführt. Daran haben Rekruten teilgenommen, die sich auf das Gewissen berufen haben und den Antrag auf den

Ersatzdienst gestellt haben; Soldaten, die in Organisationen und Einrichtungen vom allgemeinen gesellschaftlichen Interesse den Ersatzdienst ableisten und Soldaten, die die Ausbildung für die Landesverteidigung in Dauer von vierzehn Arbeitstagen in der Organisation des Verteidigungsministeriums abgeschlossen haben.

*Stichwörter:* Militärdienst, Berufung auf das Gewissen, Ersatzdienst.

## Der Umweltschutz durch die Sanierung bestehender Mülldeponien

Prof. Dr. *Slavica Cvetković*

In den letzten Jahrzehnten des 20. Jahrhunderts und am Anfang des 21. Jahrhunderts wird der Umweltschutz zu einer zentralen Frage des Daseins und zur Grundlage sämtlicher menschlicher Tätigkeiten in der Zukunft. Die Sorge um das eigene Umfeld spiegelt die reife einer Gesellschaft wider und setzt die Sicherung der Entwicklungsprogramme voraus, die die Natur, die Menschen und die natürlichen Resource nicht gefährden, was ein Konzept einer „erhaltbaren Entwicklung“ darstellt.

Die Gefährdung der Umwelt hat dramatische Ausmasse bekommen und steht im Focus der Interessen der internationalen Gemeinschaft, bzw. Behörden mancher Staaten, Regierungs- und Nichtregierungsorganisationen, Politiker und Wissenschaftler. Ihre Aufgabe ist es, die Ursachen und Folgen der Umweltverschmutzung zu identifizieren, Schutzmassnahmen vor weiteren beschleunigten Degradierung; auf die Wege und Weisen der rationalen Nutzung der natürlichen Güter und die Entwicklung entsprechender Technologien hinzuweisen. Das ist im Einklang mit dem Konzept der „erhaltbaren Entwicklung“, bzw. allgemein angenommenen Philosophie über die Abgestimmte Entwicklung – mit den Potentialen und Kapazitäten der Natur und ihrer Resource, die eine Grundlage des modernen, global angenommenen Modells des Umweltschutzes darstellen.

*Stichwörter:* Umwelt, „erhaltbare Entwicklung“, Sanation und Deponie.

## Gesellschaftlich-geschichtliche Ursachen des Verfalls der Imperien – der Fall des ruhmreichen Roms

Dr. *Ilija Kajtez*, Oberst

Die Krise des Römischen Reiches wurde zunehmend von den ungünstigen sozialpolitischen Ereignissen und den Bürgerkriegen, von der Soldatengewalt, Zaren – Usurpatoren und lokalen Beamten, die grosse Unzufriedenheit bei der Provinzbevölkerung hervorriefen, angespornt. Die Armee, die die Grenzen des Imperiums schützen sollte, schöpfte sich in inneren Konflikten aus.

Wenn ein Staat die Gründungsstütze verliert – gibt es für diese Gemeinschaft keine Rettung. Man fühlte den Mangel an Effizienter zentraler Macht und der sicheren Führung, die die innerstaatliche Lage wiederherstellen und die wirtschaftlichen und militärischen Kräfte mobil machen könnte. Doch Rom lebte in der Lethargie, mit einem Leben im Reichtum, Kabale und Verschwörung.

Montesquieu hat versucht, am Beispiel des Aufstiegs und Untergangs des Römischen Reiches zu zeigen, dass die geschichtlichen Entwicklungen kein Resultat einer Wirkung unerreichbarer Kräfte oder göttlicher Durchsichtigkeit ist, sondern ein Auf-

stieg und Untergang der Staaten beruht auf der Gesetzmäßigkeit, die man mit der Vernunft erschliessen kann....in den übertriebenen Eroberungen, die sie zu einer Weltmacht machten, in der Abschaffung der republikanischen Ordnung und Einführung des Reiches, Korruption und übertriebenem Prunk, ungerechter Aufteilung der Landbesitze, Anerkennung der Barbaren als echter römischer Bürger, leeren religiösen Streitigkeiten in Byzanz.“

Ein sehr wichtiger Grund für den Untergang des Imperiums waren auch die grossen Völkerwanderungen an seinen Grenzen. Es gibt Perioden im Leben der Menschen und Völker, wenn keine innere Kraft ihren Untergang, Verfall oder Rückfall verhindern kann.

*Stichwörter:* Römisches Reich, Völkerwanderungen, Soldatenzaren, Bürgerkriege, militärische Organisation, Kriegskunst, Wirtschaftskrise, Christentum.

## Демаркационный процесс и определение линии прохождения границы между Сербией и Македонией

Д-р *Бранко Павлица*, научный советник

На основании анализа фактов, имеющих значение в области дипломатической политики, относительно контактов, договорной практики, заявлений официальных представителей обеих стран урегулированы сербско-македонские отношения в области определения линии государственной границы (Соглашение об определении линии прохождения государственной границы; демаркация и определение граничной линии; разработка граничных документов...).

Учитывая, что албанский терроризм (на территории Косово и Метохия и Македонии) является совместной проблемой, исторические связи и дружеские отношения между Республикой Сербией и Республикой Македонией «создают» условия для улучшения сотрудничества в области обороны. Практически, это подтверждено подписанием Соглашения о военно-техническом сотрудничестве (от 4-ого июня 2001 года) между Министерством обороны СРЮ и Р. Македонией.

Сотрудничество между Сербией и Македонией является очень важным фактором развития отношений между двумя государствами. По заявлению Президента СРЮ от 30 декабря 2000 года это сотрудничество является важным «не только из-за географических и исторических связей между двумя государствами, но и для развития будущих отношений и совместного преодоления трудностей с которыми наши государства сталкиваются, и, в конце концов, эти отношения являются фундаментом сербско-македонских экономических отношений и сотрудничества с целью достижения и обеспечения стабильности на Балканах.

*Ключевые слова:* Республика Сербия (РС), Республика Македония (РМ), сотрудничество, совместные проблемы, борьба против албанского терроризма и экстремизма, линия границы, безопасность, демаркация и определение линии границы.

## Отношение вооруженных сил с СМИ в условиях военных конфликтов

Д-р *Славолюб Ранджелович*, полковник  
Кандидат наук *Ксения Джурич Атанасиевски*

Своевременное предоставление информации в настоящие адреса путем СМИ представляет собой расширение силы и влияния, которые по своей значительности можно сравнить с эффектами, получаемыми при применении боевого оружия. При этом средства массовой информации в условиях военных конфликтов во многом влияют на создание общественного мнения, и на конец-то, на исход войны. Опыт НАТО альянса в период кризиса (1999) показал, что необходимо больше внимания уделять активностям СМИ и обучению журналистов, так как современные войны, наверное, будут в центре



внимания СМИ, и, что стратегия предоставления настоящей информации может применением тактических действий может оказать ключевое влияние на успех. Возможность СМИ всегда быстро реагировать и драматизировать любое событие создают условия для оказания давления на лица, принимающие политические решения, т. е. принятие решений осуществляется в более быстром порядке (не остается много времени для обдумывания). Это увеличивает шансы для принятия ошибочных решений.

*Ключевые слова:* войска, СМИ, война (вооруженные конфликты), связи с общественностью (Public Relations) и общественное мнение.

## Национальная безопасность –от Вестфальской системы до условий, создавшихся по окончании холодной войны

Д-р *Саша* Мийалкович

Традиционное понимание национальной безопасности базированное на, так называемой, «Вестфальской системе» обеспечения безопасности государственной и общественной собственности и защите интересов государства, также принципах суверенности в современных условиях теряет свой смысл и значение. Концепция национальной безопасности, базирующаяся на защите внешнеполитических интересов государств международных отношениях, территории государства от внешних агрессоров, государственного порядка и системы власти (в социалистических государствах) – предметом своей деятельности считает безопасность граждан и их участие в обеспечении международной и глобальной безопасности. Вместо государства, как исключительного «провайдера» безопасности, роль активных субъектов безопасности берут на себя каждый человек в отдельности и неправительственные организации, субнациональные и транснациональные энтитеты. Кроме традиционных функций (дипломатия, разведка, оборона), современным государством подчеркиваются значения экономики, энергетики, экологии, социальной, информационной и других сферах безопасности. Все это указывает на серьезные изменения в концепции национальной безопасности, которые приспособлены к условиям и требованиям современной системы безопасности. В связи с вышеизложенным, в статье подчеркиваются сравнительная характеристика традиционной и современной концепции национальной безопасности, в том числе потребность перестройки устаревшей модели в новую модель, также причины по которым современная концепция обеспечения национальной безопасности на долгий период будет доминирующей на мировой сцене.

*Ключевые слова:* безопасность, национальная безопасность, концепция безопасности, государственно-центрическая модель безопасности, интегральная национальная безопасность.

## Геополитические отправные точки при разработке стратегии национальной безопасности

Д-р *Зоран* Килибарда

Опора стратегии национальной безопасности на существенные теоретические и методологические аспекты должна обеспечить критическое отношение к лидирующим или к эксклюзивным концепциям безопасности, т.е. такая опора

ра должна предупреждать об опасности от служения универсальным решениям, так называемым «вечным ценностям». Если перцепция геополитического порядка является более реалистичной, то более реально отражает ситуацию, относительно национальной безопасности и ее потенциального нарушения, в результате чего можно рассчитывать и на большие шансы на успех. При этом и так сложившуюся картину не возможно считать довольно четкой, ясной и целостной, пока в ней нет содержаний, предметом которых являются тренды перестройки существующего геополитического порядка. Значение таких дополнительных сознаний о геополитической ситуации при разработке проекта стратегии национальной безопасности является очень важным, так как успешными стратегиями оказались только те, которые кроме того, что учитывают реальное состояние имеют отношение к будущим событиям.

*Ключевые слова:* геополитика, национальная безопасность, стратегия.

---

## О проекте Стратегии национальной безопасности Республики Сербия – критическое приложение к обсуждению

---

Д-р Зоран Кекович

Проект стратегии национальной безопасности Республики Сербия (2009) является важнейшим документом, которым урегулированы цели политики безопасности и определены средства и методы реализации концепции национальной безопасности и интересов. Отправные точки для разработки этого стратегического документа связаны с актуальным процессом обеспечения безопасности в стране и регионе, также с теоретическими положениями, предметом которых является государственная безопасность.

*Ключевые слова:* политика национальной безопасности, национальные интересы, стратегия национальной безопасности, средства силы, оценка рисков.

---

## Гражданско-военные сотрудничество – новая функция армии

---

Д-р Зоран Йефтич

На основании сравнительного анализа понятия гражданско-военные сотрудничества и тому подобных понятий, также с целью пояснения этого понятия представлены гражданско-военные сотрудничества. Также, в данной статье речь идет о развитии гражданско-военных сотрудничеств, как явления и институционализированной активности. Автор статьи в кратце коснулся использования и структуры гражданско-военных сотрудничеств в НАТО альянсе, в отдельных странах и в Вооруженных силах Сербии. Кроме этого, в статье указано, какую пользу могли бы извлечь Вооруженные силы Сербии и Республика Сербия из правильного применения функции гражданско-военных сотрудничеств. Статья написана на

основании нынешнего опыта в работе органов по гражданско-военным сотрудничествам и знаний, полученных на семинарах и конференциях на тему гражданско-военные сотрудничество, которые проведены в Республике Сербия и за рубежом.

*Ключевые слова:* гражданско-военное сотрудничество, функция армии, Вооруженные силы Сербии.

## Система финансирования расходов обороны в Республике Сербия

Д-р *Милош* Милетич, полковник

На основании оценки существующего положения в связи с финансированием расходов обороны Республики Сербия, в данной статье с одной стороны речь идет о теоретических сознаниях и исследований в области бюджетирования, как инструмента финансирования расходов обороны, а с другой стороны, проведен сравнительный анализ нашего опыта, относительно этого вопроса, с опытом стран в регионе и НАТО. Особенное внимание уделено определению понятий и целей финансирования расходов обороны.

*Ключевые слова:* финансы, финансирование, расходы обороны, категории расходов, бруто валовой доход одбране, бюджетирование и бюджет.

## Стратегическое управление расходами в системе обороны

Кандидат наук *Милена* Кнежевич  
Кандидат наук *Срджан* Благојевић

В условиях мирового финансового кризиса, довольно сложных политических, военно-безопасных других обстоятельств предусловием для успешной реализации общественной роли армии является гармонизация и приведение в равновесие ее потребностей и возможностей. Ориентируясь на долгосрочную перспективу, система обороны достигнет гармонизации и равновесия путем соответствующего управления расходами.

Управление расходами, как концепт, применяется с целью более эффективного управления ресурсами в ситуациях, когда существует значительное несоответствие между реальным положением и потребностями. Управление расходами производится путем применения определенных стратегий, но и применением более эффективной оперативностью.

Учитывая комплексность системы обороны, очень трудно при процессе управления расходами пользоваться только одной утвержденной стратегией, а, просто необходимо в соответствии с перестройкой в регионе, применением оперативных способностей, обеспечить в конкретных условиях успешную реализацию долгосрочных целей. Цель определения и внедрения стратегии управления расходами заключается в стремлении получить данные, относящиеся к планированию миссии и ее задаче Вооруженных сил, в соответствии с возможностями, и с целью принятия реальных решений.

В результате анализа теоретических знаний и опыта в связи с стратегией управления расходами в системе обороны получены результаты о стратегии управления расходами и модели долгосрочного прогноза расходов. Особенное внимание уделено определению понятия стратегии и ее цель, управление расходами и trade-off.

*Ключевые слова:* стратегия, расходы, trade-off.

## Планирование и развитие карьера

Д-р *Ранко* Лойич, подполковник

Организации, в которых люди работают, и сама природа их работы постоянно меняются и развиваются, в результате чего создаются новые тренды, требующие нового подхода при рассмотрении рабочих процессов и принятии соответствующих решений. Постоянные изменения и создающиеся новые условия оказывают прямое влияние на карьер работников. Концепт карьера становится все более и более концептом работы, и в связи с этим современные организации большое значение уделяют карьере работников, в т.ч. их развитию. Перспектива развития карьера вместо перспективы работы обеспечивает организации подбор более качественного персонала, в результате чего увеличиваются конкурентные способности самой организации.

В данной статье рассматриваются: понятие карьера, организационные и индивидуальные потребности, связанные с развитием и этапами развития карьера. Также, проанализированы факторы, влияющие на развитие карьера, в т.ч. место и роль организации, руководителя и работника в процессе планирования и развития карьера.

*Ключевые слова:* работа, карьер, развитие, организация, руководитель.

## Подготовка общества к обороне

Кандидат наук *Хатиджа* Бериша

Залогом успеха и развития каждого государства является эффективная оборона и внутренняя стабильность. Такой вид обороны подразумевает умную стратегию и тактику удаchi, в том числе соответствующие вооруженные силы и средства, также силу воли и решительность для их употребления. Каждое общество в соответствии с собственными возможностями реализует плановые подготовки к обороне страны.

Система обороны представляет единственную, структурально урегулированную и функциональную целостность вооруженных сил и субъектов обороны, целью которых является защита оборонительных интересов Республики Сербия.

Подготовка к обороне подразумевает набор нормативно-правовых правил, организационно-плановых, кадровых, материальных, производственных и других мер и активностей, предпринимающих всеми субъектами общества в условиях мира с целью достичь и обеспечить соответствующий уровень подготовленности и оперативной способности всех сил и средств для обороны страны.

*Ключевые слова:* оборона, безопасность, защита, хозяйственные общества, правовые лица, план обороны.

## Исследования отношений призывников и военнослужащих к альтернативной гражданской службе

Д-р Бранко М. Бабич, полковник

**В** течение 2004 года организованы и проведены три исследовательские работы об отношении призывников и военнослужащих к альтернативной гражданской службе. В исследовательской работе приняли участие призывники, которые в силу моральных или религиозных убеждений считают недопустимым для себя службу в армии, граждане, осуществляющие особый вид трудовой деятельности взамен военной службы по призыву и лица, прошедшие обучение обороны страны, длительно — 14 рабочих дней, организованное со стороны Министерства обороны.

*Ключевые слова:* военная служба, сила моральных или религиозных убеждений, альтернативная гражданская служба.

## Управление охраной окружающей среды путем приведения в порядок существующих пунктов сбора мусора

Проф. д-р *Славица* Цветкович

**З**а последние десятилетия 20 века и в начале 21 века управление охраной окружающей среды является центральным вопросом существования человека и основой всех его дел в будущем. Забота об окружающей среде отражает серьезность отношения общества к этому вопросу и подразумевает обеспечение программы, по которой опасность загрязнения не грозит окружающей среде, и это является концептом «поддержки развития».

Загрязнения окружающей среды осуществляется в широких размерах, в результате чего занимает центральное место в обсуждениях всего мира, государственных органов отдельных государств, неправительственных организаций, политиков и ученых. Их задачей является установление причин и последствий загрязнения окружающей среды, принятие соответствующих мероприятий по охране окружающей среды и развитие адекватных технологий. Также, они должны указать на пути планового и рационального использования природных ресурсов. Это в соответствии с концептом «поддержки развития», т.е. с общепринятой философией о гармоничном развитии — с потенциалами и ресурсами природы, являющимися основанием современного, глобально принятой модели управления охраной окружающей среды.

*Ключевые слова:* окружающая среда, поддержка развития, санация, пункты сбора мусора.

## Общественно-исторические условия, которые были причинами падения империй — причины падения древнего Рима

Д-р *Илья* Кайтез, пуковник

**Н**еблагоприятные социально-политические события и гражданские войны, Не-способность правителей контролировать действия своих полководцев, классовое самосознание и снобизм богатых, подрывание со стороны местных чинов

благополучия империи, вызывающее волнение и неудовольствие поселения римских провинций являются причинами возникновения кризиса римской империи. Войска, обязанность, которой была охрана границ Империи, занималась внутренними конфликтами. В условиях, когда у государства нет важнейших институтов и опор, само государство не может существовать. Во всех построениях Империи чувствовалась нехватка эффективной центральной власти надежного руководства, которое смогло бы привести в порядок положение страны и собрать все ее экономические и вооруженные силы. Но, Рим жил в летаргии, жители занимались конфликтами, сплетнями, слухами, заговорами.

Монтескье попытался на примере расцвета и падения Римской империи доказать, что исторические движения не являются результатом действия каких-то непонятных или божьих сил, а расцвет и падение государства базируются на законности, которую можно проникнуть «...в масштабных походах, в результате которых стали мировой силой, в отмене республики и введении царства, коррупции, роскоши без границ, несправедливом распоряжении имуществом, одобрении варварам стать гражданами Рима, религиозных конфликтах в Византии».

Также, серьезной причиной падения Империи были и великие переселения народов. Существуют периоды в жизни людей и народов, когда никакие внутренние силы не могут препятствовать их падению.

*Ключевые слова:* Римская империя, переселения народов, военные цари, гражданские войны, военные организации, военное искусство, экономическо-финансовый кризис, христианство.