

The Modern World's Security Prospects

Stanislav Stojanović, Ph.D.

The paper discusses controversies associated with the process of establishing the global order, where the deficit within the security sphere stands out for its importance. The author points out that the end of the Cold War and discontinuation of hostilities meant neither the attenuation of the global violence nor did it bring a period of enduring peace and stability for the world.

Without questioning a fascinating potential of the neoliberal concept of social organization in creating inconceivable possibilities of the modern world's technological, economic and democratic development and the establishment of the global society, the author puts emphasis on the ever more manifested polarizing trends of such a concept, underlying the escalation of global rifts, instability, uncertainty and insecurity.

Such global context, dominated by neoliberal principles of economic efficiency and rationality and uneven economic distribution, is a basis of the consideration of current global security problems and uncertainties that will, in the near future, significantly determine the security prospects of the modern world.

Additionally, possibilities are discussed for establishing a global order of a more humane reflection and less manifested security deficits.

Key words: globalization, neoliberalism, global order, security, security risks, inequality, denationalization, fragmentation, insecurity.

Serbia's Interest in Euro-Atlantic Integrations

Professor Dragana Dulić, Ph.D.

The project of the development of an independent European Security and Defense Policy (ESDP), functioning as a special part of the EU's Common Foreign and Security Policy (CFSP), should be viewed in the light of a challenge to improve the defense capabilities of European countries. In this connection, the relationship between ESDP and NATO (the overlap, cooperation, or competition; common vision of security; EU as a global player), as well as Serbia between ESDP and NATO, are transparently presented.

Based on an analysis of the state of these relations' values, the paper discusses also to what degree the Euro-Atlantic integrations bring additional security for Serbia, its more prominent role on the international scene, and above all a possibility to sit around the decision-making table together with other EU Member States, thus contributing both to its own and to general security.

Key words: European Security and Defense Policy (ESDP), Common Foreign and Security Policy (CFSP), strategic partnership, Euro-Atlantic integrations, EU, NATO, Serbia, USA, Russia, Croatia.

Information as a Key Resource: the Influence of the Revolution in Military Affairs and Network-Centric Operations on the Transformation of the German Armed Forces

Dr. *Sabine Collmer*

This paper analyses the influence of the Revolution in Military Affairs on the transformation of the Western countries' armed forces in general, giving an insight in the transformation of the German armed forces in particular. The term having been defined, a brief historical outline follows to clarify how the concept of war has changed and evolved under the influence of the Revolution in Military Affairs and the Network-Centric Warfare. The discussion is mainly based on the experiences gained by the US armed forces in their most recent campaign in Iraq. Subsequently, the paper analyses the current status of efforts to transform the German armed forces, the implementation level of the new Bundeswehr's Concept for Network-Centric Operations, and the results of a survey of student officers on the topic of the Revolution on Military Affairs and transformation.

This is an authentic translation of the original text published in the Occasional Paper Series No. 8 of the George C. Marshall European Center for Security Studies in February 2007.

Key words: revolution, military affairs, network-centric warfare, Bundeswehr, Germany, USA.

Network-Centric Warfare in Iraq in 2003: Experiences and Lessons Learned

Colonel *James Howcroft*

Colonel James Howcroft, an officer of the United States Marine Corps and a participant of the Operation Iraqi Freedom, where he served as the officer in charge of intelligence and reconnaissance in the First Division of the Marine Corps, held a lecture, as a visiting lecturer, in the National Defense School in Belgrade on December 21, 2005.

During the fights in Iraq in 2003, elements of network-centric warfare were extensively applied for the first time. Information technology and a new way of thinking made it possible for a numerically inferior but modernly designed military, as an attacker, to defeat decisively in the battlefield a military superior in numbers but traditionally designed.

Key words: network-centric warfare, information technology, USA, Iraq.

Budgeting as a Phase of the Planning, Programming, Budgeting and Execution Process in the Ministry of Defense

Milena Knežević, M.A.

The Planning, Programming, Budgeting and Execution (PPBE) System is a process of managing the defense resources, which connects goals and results in a modern, systematic and efficient manner. One of major links of the Planning, Programming,

Budgeting and Execution (PPBE) process is the budgeting phase. Budgeting refers to the necessary financial resources for carrying out the planned activities, projects and programs included in the major programs. The budget is the highest financial-legal instrument that forecasts public expenditures and public revenues every year.

The paper offers a critical review of the former way of developing the Ministry of Defense's financial plan, and theoretical knowledge and experiences on budgeting as an integral part of the Planning, Programming, Budgeting and Execution system. Particular attention is addressed to the determination of the notion of budgeting and its objective, to the explanation of its process, to the description of the way of selecting the expenditures of the defense system and their structure, as well as to specific features of managing the financial plan's development and execution.

Key words: planning, programming, budgeting, financial plan, PPBE, defense system.

Contribution to an Analysis of Providing and Spending the Budgetary Resources in the Defense System

Colonel *Branko* Tešanović, Ph.D., Professor

Lieutenant Colonel *Nedžad* Imamović, M.A.

Captain *Radan* Kostić

As a constitutive element of the public sector, the defense system requires a constant source of financing, manifested through the budget as a financial institution. The paper addresses different categories and parameters of the public sector and their influence on economic trends.

The paper explains the inevitability of the public sector and the world's trends in this area. It highlights the need to reduce the military budget expenditures by percentage within the overall government budget, and at the same time, along with the country's economic growth, to increase the nominal amount of the military portion of the budget.

Key words: defense system, taxes, public sector, military spending, budget.

Marketing Information System in Military Requirements Procurement Process

Major *Mihailo* Zogović, M.A.

In the developed countries, most successful companies use some form of marketing information system (MIS) to collect, analyze, and systematize information used for making business decisions at all decision-making levels. In this connection, the author points out that the mentioned concept of the Marketing Information System (MIS) might be adjusted and applied when procuring the Army of Serbia's requirements.

Additionally, the paper transparently presents the experiences gained in applying the new methods to providing goods and services in the US military. Various aspects of e-trade enabled simpler and faster ordering, reduction of paper-work, on-line communi-

tion, a smaller amount of human-factor-caused errors, and cost reduction This is a sufficient reason for the Army of Serbia to start applying this concept, which is in line with the commitments that our country has to fulfill on its way to join the European Union.

Key words: procurement, bidders, competition, Marketing Information System (MIS), environment, the Army of Serbia, US military, electronic public procurements, electronic tender, electronic auction, electronic market, electronic catalogue.

Democratic Civilian Control of the Army from the Viewpoint of Government Institutions

Lieutenant Colonel *Slavoljub* Ristić, M.A.

Slobodan Mišović, M.A.

Radovan Karkalić, Ph.D.

When defining and establishing the civil-military relations in developed democracies certain fundamental principles are to be observed. Usually, three basic principles are underscored: the supremacy of civilian authorities over military ones, the appreciation of the military's professional competences, and non-interference of the military with the politics and the politics with the military's competences. The paper presents forms of democratic and civilian control of the military, conditions required to achieve an efficient democratic control, and the trends of its further development. Evidently, the transformation of democratic civil-military relations and their management continues to be a great challenge for many states. This is particularly true of the countries in transition towards democracy, and for the war-ravaged post-conflict societies. The democratic and civilian control of the military increases transparency and openness in the area of defense, and develops adequate instruments for controlling the military and other elements of the defense system. This has contributed to the development of the democratic civil-military relations and to more proper acting of those involved in civil-military relations, although many things have not been normatively regulated, or have been regulated only in principle. In all this, government institutions have a critical role that they have not so far fulfilled to the required extent.

Key words: the military, democratic and civilian control, government institutions.

Military, Work and Material Obligations, Conscientious Objection and Civilian Service under Future Legal Provisions

Colonel *Nikola* Karanović

In the country's defense citizens have the right and obligation to fulfill their military, work and material obligations and to take part in civil defense, in compliance with the law, competent authorities' decisions, and defense plans. Military obligation is the right and duty of citizens to prepare and get fit for taking part in defense. A conscript who for religious, moral or any other justifiable conscientious reasons wants to replace doing

his military service with a service in a civilian institution, will be allowed to do so under conditions and terms as provided for by a special law.

The paper cites the legal provisions clearly pointing to comprehensiveness, complexity and importance given to providing the conditions for functional preparation, training and participation of all assets of the society in the country's defense against military and non-military challenges, risks and threats. In particular, it highlights the issues that have emerged during the implementation of the military, work and material obligations in the changing external environment and internal development of the society, and presents solutions as proposed in new draft laws. It also discusses "conscientious objection" and doing the service in civilian institutions, and outlines practical solutions provided by the Draft Law on Civilian Service.

Key words: military obligation, work obligation, material obligation, conscription obligation, doing the military service, reserve personnel, conscientious objection, civilian service, conscript, soldier, a person doing civilian service, draft law.

Perspectives de sécurité du monde modernes

Dr *Stanislav Stojanovic*

Dans les travaux considérés, controverse qui accompagnent le processus de création d'un ordre mondial, où son personnage le plus intéressant, est le déficit déclaré dans le domaine de la sécurité. L'auteur suggère que la fin de la guerre froide et la fin des hostilités ne signifie pas l'affaiblissement global de la violence ou que le monde s'est approché de longue période de paix et de stabilité.

Sans préjudice de potentiel concept néolibéral et fascinant de l'organisation sociale en créant des possibilités des nouvelles technologique, développement économique et démocratique du monde moderne et la mise en place d'une société mondiale, l'auteur a apostrophé aujourd'hui, toutes les tendances polarisation de ces concepts qui sont essentiellement de la croissance mondiale divisions, l'instabilité, l'insécurité et l'insécurité.

Un tel contexte mondial, qui est dominée par les principes néolibéraux de l'efficacité économique et la rationalité économique de distribution, constitue la base de l'examen de la conjoncture mondiale des problèmes de sécurité et de l'incertitude qui, dans un avenir proche, dans une large mesure la sécurité détermine monde moderne.

En outre, il a examiné les possibilités d'établir un ordre mondial avec une figure humanitaire avec les déficits dans le domaine de sécurité moins exprimés.

Mots clés: mondialisation, néolibéralisme, ordre mondial, sécurité, risques pour la sécurité, inégalité, dénationalisation, fragmentation, incertitude.

L'intérêt de la Serbie dans des intégrations euroatlantiques

Prof. Dr *Dragana Dulic*

À la lumière des défis à l'avance des capacités de défense des pays européens, on doit respecter l'indépendance de projet de développement de la politique européenne de sécurité et de défense (européenne de sécurité et de défense – PESD), qui travaille comme une partie de la commune de politique étrangère et de sécurité de l'Union européenne (commune de l'UE Politique étrangère et de sécurité – PESC). À cet égard, on a montré la relation transparente de PESD et l'OTAN, (ingérence, de coopération ou de compétition, vision partagée de la sécurité, l'Union européenne comme un acteur mondial), et de la Serbie entre l'OTAN et la PESD.

Basé sur l'étude de l'état des valeurs mentionnés ci-dessus dans l'article est respecté et que l'étendue de l'intégration de la Serbie dans les intégrations euroatlantiques apporte plus de sécurité, un rôle de premier plan sur la scène internationale, et surtout, la possibilité que les autres États membres de l'UE "SEDI à la table des négociations pour le processus décisionnel", et ainsi apporte sa propre contribution à la sécurité générale.

Mots clés: politique européenne de sécurité et de défense, PESD, politique étrangère et de sécurité commune, PESC, partenariat stratégique, intégration euroatlantiques, UE, OTAN, Serbie, États-Unis, Russie, Croatie.

Information comme ressource clé: influence de la révolution dans les affaires militaires et des opérations réseaucenriques dans la transformation des forces armées allemandes

Dr Sabine Collmer

Le texte analyse l'influence de la révolution dans les affaires militaires sur la transformation des forces armées des pays occidentaux, en mettant particulièrement l'accent sur la transformation des forces armées allemandes. Après les définitions des termes, suivie d'une brève description historique qui explique en outre que la façon dont le concept de la guerre a changé et évolué sous l'influence de la révolution dans les affaires militaires et de guerre réseaucenrique. La discussion est principalement basé sur les expériences de l'armée américaine dans la dernière campagne en Irak. Dans ce texte on analyse l'état actuel du processus de transformation des forces armées allemandes, le degré de mise en œuvre de la nouvelle Bundeswehr Concepts pour les activités et les résultats de la recherche avec les élèves-officiers sur le thème de la révolution dans les affaires militaires et de transformation.

Le texte original de la traduction de texte publie Février 2007, dans le Occasional Paper Series No. 8, le Center européen d'études de sécurité George K. Maréchal.

Mots clés: révolution, les affaires militaires, guerre réseaucenrique, Bundeswehr, États-Unis.

Guerre réseaucenriques en Irak 2003. – Expérience et lessons

James Haukroft, Colonel

Le colonel James Haukroft, de Marins corps et participant à l'opération Liberté pour Irak, qui a été responsable de la gestion de l'intelligence dans la Première division de Marins Corps, a eu lieu en sa qualité de conférencier invité, une conférence à l'École de la Défense nationale à Belgrade, 21 Décembre 2005. année.

Au cours des combats en Irak en 2003, la première fois on a largement utilisé des éléments de guerre réseaucenrique. Technologie d'information et un nouveau mode de pensée ont influé le nombre de soldats inférieur au précédant, mais conçu armée moderne, comme l'attaquant, sur le champ de bataille qui a vaincu une armée traditionnellement organisée.

Mots clés: guerre réseaucenrique, technologie de l'information, États-Unis, Iraq.

Budgétisation comme phase de processus de PPBI dans le Ministère de la Défense

M. Milena Knezevic

Système de planification, de programmation, de budgétisation et d'exécution (PPBI) est le processus de la gestion des ressources que la défense moderne, systématique et efficace de relier les objectifs et les résultats. L'un des principaux boucle

processus de planification, de programmation, de budgétisation et phase d'exécution est de budgétisation. Sont présentés de budgétisation des ressources financières nécessaires pour la mise en œuvre des activités prévues, des projets et des programmes dans le cadre du programme principal. Budget représente le plus haut des documents juridiques et financiers qui assurent, chaque année, les dépenses publiques et les recettes publiques.

L'article a donné une référence à la précédente façon de rendre le plan financier du Ministère de la Défense, les connaissances théoriques et l'expérience de la budgétisation en tant que partie intégrante du système de planification, de programmation, de budgétisation et d'exécution. Une attention particulière est accordée à la définition de la notion de budgétisation et de son objectif, l'explication du processus, décrit la façon dont le système des élections, le coût de la défense et de leur structure, ainsi que la conception spécifique de gérer l'exécution du plan financier.

Mots clés: planification, programmation, budgétisation, planification financière, PPBI, système de défense.

Contribution à l'analyse de la consommation dans le budget dans le Système de défense

Prof. dr *Branko Tešanović*, Colonel, M. *Nedžad Imamović*, Lieutenant-Colonel, *Radan Kostic*, Capitaine

Système de défense, comme un élément constitutif du secteur public exige une constante source de financement, qui est manifestée par le budget, comme les institutions financières. On fait évaluation des différentes catégories et des paramètres du secteur public et de leur comportement sur les tendances économiques.

Auteur a expliqué la nécessité du secteur public, ainsi que les tendances mondiales dans ce domaine. Il a souligné la nécessité de réduire le budget militaire par pourcentage de dépenses dans le budget total, alors que dans le même temps, on renforce la situation économique de l'augmentation nominale d'un montant de la partie militaire du budget.

Mots clés: système de défense, évasion fiscale et évasion fiscale des impôts, secteur public, dépenses militaires, budget.

Marketing système d'information dans le processus de ravitaillement militaire

M. *Mihailo Zogović*

Dans des pays développés la plupart des entreprises utilisaient une certaine forme de système d'information marketing (SIM) pour la collecte, l'analyse, systématisation et de l'information qui sont utilisés pour faire des décisions d'affaires à tous les niveaux du processus décisionnel. À cet égard, l'auteur souligne que les énoncés de la notion de système d'information marketing (SIM), doivent être en mesure de s'adapter à la demande et dans la passation des marchés pour les besoins de l'Armée de Serbie.

En outre, le travail, de manière transparente, a fait l'expérience dans l'application de nouvelles méthodes dans la passation des marchés de biens et de services dans l'armée des États-Unis. Les différents aspects de l'e-commerce a permis une commande plus facile et plus rapide, réduction de la "documentation", communication en ligne, moins d'erreurs causées par l'homme et facteur de réduction des coûts - est une raison suffisante pour l'Armée de Serbie de commencer par la mise en œuvre de ce concept qui est en conformité avec les obligations que notre pays doit remplir comme sa façon de se connecter dans l'Union européenne.

Mots clés: les achats, offrants, concurrence, système d'information marketing, MIS, environnement, Armée de Serbie, armée des États-Unis, marchés publics électroniques, appel électronique d'offres, enchères électroniques, marché électronique, catalogue électronique.

Contrôle démocratique civil de l'armée du point de vue des institutions de l'État

M. *Slavoljub Ristic*, Lieutenant-Colonel, M. *Slobodan Mišović*,
dr *Radovan Karkalić*

Lors de la définition et l'établissement de relations entre civils et militaires dans les pays développés et les sociétés démocratiques, certains principes fondamentaux sont valides. Généralement, il y a trois principes de base: suprématie du pouvoir civil sur l'armée, appréciation de la compétence professionnelle, non-ingérence de l'armée et des militaires dans la politique et la politique dans la juridiction de l'armée. Le document a été présenté sous forme de contrôle démocratique et civil de l'armée, les conditions d'un contrôle démocratique efficace et les tendances de son développement. Il est évident que la transformation démocratique des relations entre civils et militaires et de les gérer continue d'être un grand défi pour de nombreux pays. Cela vaut en particulier pour les pays en transition vers la démocratie et des pays dévastés par la guerre. Contrôle démocratique et civil de l'armée (DCKV), accroît la transparence, l'ouverture dans le domaine de la défense et développe des mécanismes adéquats de contrôle de l'armée et d'autres éléments du système de défense. C'est DCKV contribué à l'élaboration et de traitement plutôt participants à l'relations civilo-militaires, mais il est beaucoup plus que ce n'est pas une réglementation normative ou réglementé seulement en principe. Dans tout cela les institutions de l'État ont un rôle très important qui, jusqu'à présent, n'est pas été réalisé dans la mesure nécessaire.

Mots clés: armée, contrôle démocratique et civil, institutions de l'État.

Obligations militaire, de travail et matériel, conscience et fonction publique dans la lumière des solutions législatives futures

Nikola Karanovic, colonel

Les citoyens dans la défense du pays ont le droit et le devoir de s'acquitter de militaires, de travail et le matériel et l'obligation de participer à la protection des civils, conformément à la loi, les décisions des organes compétents et les plans de défense. Le

service militaire est un droit et un devoir des citoyens de se préparer et de participer à la défense. Les militaires ont l'obligation, qui, pour des raisons religieuses, morales ou d'autres raisons justifiables de conscience, demande que le service militaire en remplacement de la fonction publique, peut être de rendre service dans le service civil, dans des conditions et de la manière prescrite par une loi spéciale.

Des dispositions légales citées indiquent clairement l'universalité, la complexité et l'importance qui est attachée à l'assurance des conditions de fonctionnement de la préparation, la formation et la participation du potentiel entier des entreprises dans la défense des pays du militaire et non militaire des défis, des risques et des menaces. De façon barycentrique sont traités les problèmes qui ont été accomplis dans la réalisation de l'armée, de travail et le matériel obligations dans un environnement externe et interne de développement de la société et sont des solutions qui sont proposées dans le projet de nouvelles lois. En outre, on fait référence à la "objection de conscience" de la fonction publique et des solutions pratiques visant un projet de loi sur la fonction publique.

Mots clés: conscription, camps de travail, matière des obligations, obligations de rédaction, service militaire, réservistes, objection de conscience, fonction publique, recrutement, soldat, visage dans le service civil, projet de loi.

Perspektiven der Sicherheit in der gegenwärtigen Welt

Dr. Stanislav Stojanović

In der Arbeit wurden Kontroversen erörtert, die die Herstellung der globalen Ordnung verfolgen, wobei in dem Bereich der Sicherheit ein ausgeprägtes Defizit aufgrund seiner Wichtigkeit herausragt. Der Autor deutet darauf hin, dass das Ende des kalten Krieges und die Aufhebung der Feindlichkeiten keine Abschwächung der globalen Gewalt und keine Annäherung einer Periode des langwierigen Friedens und Stabilität bedeutete.

Ohne das faszinante Potential des Neoliberalen Konzeptes der gesellschaftlichen Kreierung unvorstellbarer Möglichkeiten der technologischen, ökonomischen und demokratischen Entwicklung der modernen Welt und den Aufbau der globalen Gesellschaft in Frage zu stellen, apostrophiert der Autor die wachsend ausgeprägten polarisatorischen Tendenzen eines solchen Konzeptes, die grundlegend für die Steigerung der globalen Zwierspaltung, Instabilität und Sicherheitslosigkeit sind.

Ein solcher globaler Kontext, in dem neoliberale Grundsätze der ökonomischen Effizienz und Rationalität und der ungleichmässigen ökonomischen Distribution herrschen, stellt eine Grundlage für die Erörterung der aktuellen globalen Sicherheitsprobleme und Ungewissheiten dar, die in naher Zukunft die Sicherheitsperspektiven der modernen Welt erheblich prägen.

Darüber hinaus sind Möglichkeiten zur Herstellung der globalen Ordnung betrachtet worden, die über ein menschenfreundlicheres Bild und weniger ausgeprägte Sicherheitsdefizite verfügt.

Stichwörter: Globalisierung, Neoliberalismus, globale Ordnung, Sicherheit, Sicherheitsrisiken, Ungleichheit, Privatisierung, Fragmentisierung, Sicherheitslosigkeit.

Das Interesse Serbiens in euroatlantischer Integration

Prof. Dr. Dragana Dulić

Im Lichte der Herausforderungen, die Verteidigungsfähigkeiten der europäischen Länder zu fördern, soll das Projekt der Entwicklung der selbstständigen Europäischen Sicherheits- und Verteidigungspolitik betrachtet werden (*European Security and Defense Policy – ESDP*). Dieses Projekt funktioniert als ein gesondertes Teil der Gemeinsamen Außen- und Sicherheitspolitik der EU (*EU's Common Foreign and Security Policy – CFSP*). Dementsprechend sind die ESDP-NATO Beziehungen transparent dargestellt worden, (Überlappung, Zusammenarbeit oder Wettbewerb, gemeinsame Sicherheitsvision, EU als globaler Spieler), bzw. Serbien zwischen der EU und der NATO.

Aufgrund der Analyse der erwähnten Werte dieser Beziehungen wird im Artikel erwägt, in welchem Masse tragen die euroatlantischen Integrationen dazu bei, dass Ser-

bien eine zusätzliche Sicherheit, eine wichtigere Rolle auf der internationalen Bühne und vor allem die Möglichkeit mit anderen EU-Mitgliedstaaten „mit am Entscheidungstisch zu sitzen“ bekommt, womit es eigener und allgemeiner Sicherheit beiträgt.

Stichwörter: Europäische Sicherheits- und Verteidigungspolitik, ESDP, Gemeinsame Außen- und Sicherheitspolitik, SFSP, strategische Partnerschaft, euroatlantische Integration, EU, NATO, Serbien, USA, Russland, Kroatien.

Information als entscheidende ressource: der Einfluss der Revolution in militärischen angelegenheiten und der vernetzten Operationen auf die transformation der Bundeswehr

Dr Sabine Collmer

Im Text analysiert man den Einfluss der *Revolution in militärischen Angelegenheiten* auf die Transformation der Streitkräfte der westlichen Ländern, mit besonderen Hinblick auf die Transformation der Bundeswehr. Nach der Definition des Termins, folgt eine kurze historische Beschreibung, die eine zusätzliche Klärung darstellt, im Bezug auf die Art und Weise, wie sich das Kriegskonzept unter Einfluss der *Revolution in militärischen Angelegenheiten* und der *vernetzten Operationsführung* verändert und entwickelt hat. Die Diskussion gründet sich hauptsächlich auf den Erfahrungen der amerikanischen Streitkräfte in den neuesten Operationen im Irak. Des weiteren wird im Text der jetzige Stand des Transformationsprozesses in der Bundeswehr, der Fortschritt der Implementation des neuen Konzeptes der vernetzten Kriegsführung in der Bundeswehr und die Forschungsergebnisse der Studenten-Offiziere zum Thema *Revolution in militärischen Angelegenheiten* und der Transformation.

Der Text ist eine Übersetzung der Originalfassung, veröffentlicht im Februar 2008, in Occasional Paper Series No 8, im Europäischen Zentrum für Sicherheitsstudien George C. Marshall.

Stichwörter: Revolution, militärische Angelegenheiten, vernetzte Operationsführung, Bundeswehr, Deutschland, USA.

Vernetzte Operationsführung in Irak 2003 – erfahrungen und lehren OTL

James Howkroft

Oberst James Howkroft, Offizier des amerikanischen Marinekorps und Teilnehmer in der Operation „Freiheit für Iraker“, wo er in der Ersten Division des Marinekorps für die Führung der Aufklärungs- und Nachrichtenaufgaben zuständig war, hielt am 21. Dezember 2005 einen Gastvortrag an der Schule der nationalen Verteidigung in Belgrad.

Im Laufe der Kämpfe im Irak im Jahre 2003 fanden zum ersten mal die Elemente der vernetzten Operationsführung eine umfangreiche Anwendung. Die Informationstechnologie und die neue Denkweise haben dazu beigetragen, dass eine von der Anzahl her kleinere aber modern konzipierte Armee, als Angreifer auf dem Kriegsschauplatz einen eindeutigen Sieg über eine anzahlmäßig überlegene aber traditionell konzipierte Armee davonträgt.

Stichwörter: vernetzte Operaionsführung, Informationstechnologie, USA, Irak.

Haushaltsführung als phase des ppbi prozesses im verteidigungsministerium

Mag. *Milena Knežević*

Das System der Planung, Programmierung, Haushaltsführung und des Haushaltsvollzugs (PPBI) ist ein Prozess der Führung der Verteidigungsressource, der auf moderne, systematische und effiziente Weise die Ziele und Resultate verbindet. Eine der wichtigstem Koppellemente des PPBI ist die Phase der Haushaltsführung. Bei der Haushaltsführung werden die notwendigen Haushaltsmittel zur Durchführung der Aktivitäten, Projekte und Programme im Rahmen der Hauptprogramme vorgebracht. Der Haushalt ist das höchste finanziell-rechtliche Dokument, mit dem jedes Jahr die öffentlichen Ausgaben und die öffentlichen Einnahmen vorausgesehen werden.

Im Artikel gibt man einen kritischen Rückblick auf die bisherige Weise der Erstellung des Finanzplans im Verteidigungsministerium, theoretische Erkenntnisse und Erfahrungen über die Haushaltsführung als integralen Teil des Systems PPBI. Eine besondere Aufmerksamkeit schenkt man der Begriffserklärung der Haushaltsführung und deren Ziele, der Erklärung der Kostenauswahl im Verteidigungssystem und der Kostenstruktur, sowie auch der Besonderheiten der Leitung bei der Aufstellung und dem Vollzug des Finanzplans.

Stichwörter: Planung, Programmierung, Haushaltsführung, Finanzplan, PPBI, Verteidigungssystem.

Der beitrag der analyse der sicherung und des verbrauchs der haushaltsmittel im Verteidigungssystem

Oberst Prof. Dr. *Branko Tešanović*, OTL *Nedžad Imamović*, Hauptmann *Radan Kostić*

Das Verteidigungssystem, als konstruktives Element des Öffentlichen Bereichs bedarf einer ständigen Finanzquelle, die durch den Haushalt, als einer finanziellen Institution, vergegewartigt wird. Es werden verschiedene Kategorien und Parameter des Öffentlichen Bereichs erörtert, sowie auch ihr Verhalten im Bezug auf die wirtschaftlichen Begebenheiten.

Die Notwendigkeit des Öffentlichen Bereichs ist erklärt worden, sowie auch die Trends in der Welt in diesem Bereich. Es wurde auf den Bedarf hingewiesen, dass die militärischen Ausgaben im gesamten Haushalt prozentuell verringert werden, und parallel zu dem wirtschaftlichen Aufschwung des Staates wird der nominale Betrag des militärischen Teils des Haushaltes erhöht.

Stichwörter: Verteidigungssystem, Öffentlicher Bereich, militärischer Verbrauch, Haushalt.

Marketing-informationssystem im prozess der beschaffung für den militärischen bedarf

Major Mag. *Mihajlo Zogović*

In den entwickelten Ländern benutzen die meisten erfolgreichen Firmen eine der Formen des Marketing-Informationssystem (MIS) zur Sammlung, Analyse und Systematisierung der Informationen, die für geschäftliche Entscheidungen auf

sämtlichen Entscheidungsebenen benutzt werden. In diesem Zusammenhang betont der Autor, dass das erwähnte Konzept des Marketing-Informationssystem (MIS) angepasst und bei der Beschaffung für den Bedarf der Streitkräfte Serbiens angewendet werden könnte.

Ausserdem wurde in der Arbeit auf eine transparente Weise auf die Erfahrungen bei der Anwendung der neuen Methoden bei der Beschaffung der Ware und Dienste in den Streitkräften der USA hingewiesen. Verschiedene Aspekte des Handels ermöglichen eine einfachere und raschere Bestellung, eine Verringerung der „Dokumentation“, die on-line Kommunikation, geringere durch den menschlichen Faktor hervorgerufene Fehler und niedrigere Kosten – das ist Grund genug für die Streitkräfte Serbiens, um mit der Anwendung dieses Konzeptes zu beginnen, was im Einklang mit den Pflichten ist, denen unser Land auf dem Wege des EU-Beitritts nachkommen muss.

Stichwörter: Beschaffung, Anbieter, Konkurrenz, Marketing-Informationssystem, MIS, Umfeld, Streitkräfte Serbiens, Streitkräfte der USA, elektronische Öffentliche Beschaffung, elektronische Ausschreibung, elektronische Versteigerung, elektronischer Markt, elektronischer Katalog.

Demokratische zivile Kontrolle der Streitkräfte Serbiens aus dem blickwinkel der staatlichen Behörden,

Mag. Slavoljub Ristić, Mag. Slobodan Mišović, Dr. Radovan Karkalić

Bei der Definierung und Herstellung der zivil-militärischen Beziehungen in den demokratisch entwickelten Staaten gelten bestimmte fundamentale Prinzipien. Hauptsächlich werden hier drei Grundprinzipien angesprochen: Suprematie der zivilen Macht über die militärische, die Anerkennung der professionellen Kompetenz der Streitkräfte und die Nicht-Einmischung sowohl der Streitkräfte in die Politik als auch der Politik in den Zuständigkeitsbereich der Streitkräfte. In der Arbeit wurden die Formen der demokratischen und zivilen Kontrolle der Streitkräfte, die Bedingungen für die Verwirklichung einer effizienten demokratischen Kontrolle und die Tendenzen ihrer weiteren Entwicklung dargestellt. Es ist ersichtlich, dass die Verwandlung und Steuerung der demokratischen zivil-militärischen Beziehungen auch weiterhin eine grosse Herausforderung für viele Staaten bedeutet. Dieses gilt insbesondere für Länder in der Transition zur Demokratie und für die durch den Krieg zerstörten und Postkonflikt-Gesellschaften. Durch die demokratische und zivile Kontrolle der Streitkräfte (DZKS) verstärkt ich die Transparenz, die Offenheit im Bereich der Verteidigung und werden entsprechende Mechanismen der Kontrolle der Streitkräfte und anderer Elemente des Verteidigungssystems aufgebaut. Das hat zur Entwicklung der DZKS und zur richtigen Verhaltensweise der Teilnehmer in den zivil-militärischen Beziehungen beigetragen, obwohl vieles davon normativ nicht geregelt oder nur grundsätzlich geregelt ist. Dabei spielen die staatlichen Behörden eine sehr bedeutende Rolle, die sie bislang in notwendigem Masse nicht wahrgenommen haben.

Stichwörter: Streitkräfte, demokratische und zivile Kontrolle, staatliche Behörden.

Wehr-, arbeits- und materielle Pflicht, Kriegsdienstverweigerung aus Gewissensgründen und der Zivildienst im lichte der Zukünftigen gesetzlichen Regelungen

Oberst *Nikola Karanović*

Die Bürger haben das Recht und die Pflicht bei der Verteidigung des Landes die Wehrpflicht, die Arbeitspflicht und die materielle Pflicht wahrzunehmen und am Zivildienst teilzunehmen, gemäss dem Gesetz, den Beschlüssen der zuständigen Organe und der Verteidigungsplanung. Die Wehrpflicht ist das Recht und die Pflicht der Bürger, sich für die Beteiligung an der Verteidigung vorzubereiten und zu befähigen. Dem Wehrpflichtigen, der aus religiösen, moralischen oder anderen gerechtfertigten Gewissensgründen den Wehrdienst für den Zivildienst austauschen möchte, wird der Zivildienst möglich gemacht unter gesetzlichen Bedingungen und auf eine gesetzlich vorgeschriebene Weise.

Die zitierten gesetzlichen Regelungen deuten entschieden auf die Vollumfänglichkeit, Komplexität und Bedeutung hin, die man der Sicherstellung der Durchführung der Vorbereitung, Befähigung und Beteiligung sämtlicher Potentiale der Gesellschaft zur Verteidigung des Landes gegen militärische und nichtmilitärische Herausforderungen, Risiken und Bedrohungen verleiht. Hauptsächlich wurden die Probleme bearbeitet, die bei der Verwirklichung der Wehr-, Arbeits- und materiellen Pflicht in einem veränderten äusseren Umfeld und innerer Entwicklung der Gesellschaft einsetzten, und es wurden Lösungen dargestellt, die in den neuen Gesetzentwürfen vorgeschlagen sind. Darüber hinaus gibt man den Rückblick auf die „Gewissensgründe“ und den Zivildienst und die praktischen Lösungen, die der Gesetzentwurf für den Zivildienst vorsieht.

Stichwörter: Wehrpflicht, Arbeitspflicht, materielle Pflicht, Rekrutierungspflicht, Wehrdienstleistung, Reserve, Kriegsdienstverweigerung aus Gewissensgründen, Zivildienst, Rekrut Soldat, Person im Zivildienst, Gesetzentwurf.

Перспективы обеспечения безопасности современного мира

Др. Станислав Стоянович

В работе рассмотрены противоречия, сопровождающие процесс становления глобального порядка, с акцентом на значении ярко выраженного дефицита в сфере обеспечения безопасности. Автор отмечает, что окончание холодной войны и прекращение враждебности не означили уменьшения глобального насилия и приближения долгосрочного периода мира во всем мире.

Не ставя под вопрос впечатляющий потенциал неолиберального концепта организации общества в процессе создания не предполагаемых возможностей технологического, экономического и демократического развития современного мира и установления глобального общества, автор обращает внимание на все более выраженную поляризацию тенденций этого концепта, которые лежат в основе роста глобальных расколов, нестабильности, неуверенности и небезопасности.

Контекст, в котором доминируют неолиберальные принципы экономической эффективности, рациональности и неравномерного экономического дистрибьюирования, представляет собой основу для рассмотрения актуальных глобальных проблем в сфере обеспечения безопасности и неизвестности, которые в ближайшем будущем в значительной мере будут предопределять перспективы безопасности в современном мире.

Кроме того, рассматриваются возможности установления глобального порядка с гуманным лицом и менее выраженным дефицитом безопасности.

Ключевые слова: глобализация, неолиберализм, глобальный порядок, безопасность, риски безопасности, неравноправность, денационализация, фрагментация, небезопасность.

Интересы Сербии в североатлантических интеграциях

Проф. Др. Драгана Дулич

С точки зрения совершенствования оборонных возможностей европейских стран можно рассмотреть проект развития Европейской политики безопасности и обороны (European Security and Defense Policy – ESDP), который функционирует самостоятельно как часть Общей внешней политики безопасности ЕС (EU's Common Foreign and Security Policy – CFSP). С учетом этого очень прозрачно описаны отношения ESDP и НАТО (пересечение, сотрудничество или соперничество, общее видение безопасности, ЕС как глобальный игрок), т.е. Сербия между ESDP и НАТО.

На основании анализа ценности этих отношений статья рассматривает меру влияния североатлантических интеграций на обеспечении дополнительной безопасности

Сербии, более выраженной роли на международной сцене, прежде всего, возможности «сидеть за одним столом, за которым принимаются решения» вместе с другими странами-членами ЕС, выступая в интересах собственной и общей безопасности.

Ключевые слова: Европейская политика безопасности и обороны, ESDP, Общая внешняя политика безопасности, CFSP, стратегическое партнерство, североатлантическая интеграция, ЕС, НАТО, Сербия, США, Россия, Хорватия.

Информация как ключевой ресурс: влияние революции в военном деле и сете-центрических операций на трансформацию немецких вооруженных сил

Др. Забине Колмер

В статье дан анализ влияния *Революции в военном деле* на трансформацию вооруженных сил Западных стран, с акцентом на трансформацию немецких военных сил. После определения терминов следует короткий исторический экскурс, дополнительно разъясняющий, каким образом менялся и развивался концепт ведения войны под влиянием *Революции в военном деле* и *Сете-центрического ведения войны*. Дискуссия базируется, в основном, на опыте американской армии в Ираке, полученном в ходе новейшей военной операции. Далее в тексте анализируется состояние процесса трансформации немецких вооруженных сил в данный момент, степень принятия Бундесвером нового Концепта сете-центрических операций, результаты исследований на тему *Революция в военных операциях*, собранных вместе со студентами-офицерами, и трансформация.

Ключевые слова: революция, военные операции, сете-центрическое ведение войны, Бундесвер, Германия, США.

Сете-центрическое ведение военной операции в Ираке в 2003 году – опыт и выводы

Джеймс Хаукрофт, полковник

Полковник Джеймс Хаукрофт, офицер Морского корпуса США и участник операции «Свобода для Ирака», в которой он руководил разведкой Первой дивизии Морского корпуса, 21 декабря 2005 года в г. Белграде в Школе национальной обороны провел курс лекций.

В 2003 году в Ираке впервые были применены элементы сете-концентрического ведения военных операций. Информационная технология и новые способы размышления способствовали тому, что малочисленная, но организованная в соответствии с современной концепцией армия, как нападающая сторона, одержала убедительную победу над более многочисленной армией, руководящейся традиционной концепцией.

Ключевые слова: сете-концентрическое ведение войны, информационная технология, США, Ирак.

Формирование бюджета как фаза процесса ППБВ в Министерстве обороны

Кандидат наук, *Милена Кнежевич*

Система планирования, программирования, формирования бюджета и выполнения (ППБВ) – это процесс управления ресурсами обороны, который современным, системным и эффективным способом связывает цели и результаты. Одно из главных звеньев цепи процесса планирования, программирования, формирования бюджета и выполнения – фаза формирования бюджета. В бюджете отражаются финансовые средства, необходимые для реализации запланированных мероприятий, проектов и программ в рамках главных программ. Бюджет представляет главный финансово-юридический документ, в котором ежегодно предусматриваются общественные расходы и доходы.

В статье критически анализируется применяемый Министерством обороны способ разработки финансового плана, теоретические знания и опыт в формировании бюджета как интегральной части системы планирования, программирования, формирования бюджета и выполнения. Особое внимание посвящено определению понятий формирование бюджета и его цели, объяснению процесса, описанию способа, которым выбирают затраты системы обороны, и их структуры, специфике управления разработкой и выполнению финансового плана.

Ключевые слова: планирование, программирование, формирование бюджета, финансовый план, ППБВ, система обороны.

Вклад в анализ обеспечения безопасности и затрат бюджетных средств в системе обороны

Проф. Др. *Бранко Тешанович*, полковник
Кандидат наук *Недžad Имамович*, подполковник
Радан Костич, капитан

Система обороны, как конституционный элемент общественного сектора, требует постоянных источников финансирования, которые утверждаются в бюджете, как финансовые институты. Рассмотрены различные категории и параметры общественного сектора, и их влияние на экономику.

Дано объяснение необходимости существования общественного сектора и тенденций, происходящих в нем. В статье указано на необходимость уменьшить затраты бюджета на военные цели в процентном соотношении и отмечается, что одновременно с экономическим укреплением государства увеличивается номинальный размер военной части бюджета.

Ключевые слова: система обороны, уклонение от налогов, общественный сектор, военные расходы, бюджет.

Маркетинговая информационная система в процессе заключения договоров о поставках для нужд армии

Кандидат наук, *Михаило* Зогович, майор

Большинство успешных предприятий в развитых странах использует одну из форм маркетинговой информационной системы (МИС) для сбора, анализа и систематизации информации, которая впоследствии используется для принятия решений на всех уровнях. Принимая во внимание опыт этих предприятий, автор подчеркивает, что указанный концепт маркетинговой информационной системы (МИС) необходимо использовать и применять при заключении контрактов на поставки для нужд Армии Сербии.

В работе описывается опыт применения новых методов приобретения товаров и услуг в Армии США. Различные аспекты e-торговли, которые позволили упростить и ускорить процесс размещения заказов, уменьшить объем «документации», установить on-line коммуникацию, уменьшить количество ошибок, вызванных человеческим фактором, и снизить затраты – немало причин для того, чтобы и Армия Сербии взяла на вооружение указанный концепт, который соотносится с обязательствами, необходимыми для вступления нашей страны в Европейский Союз.

Ключевые слова: размещение заказов, поставщики, конкуренция, Маркетинговая информационная система, МИС, окружение, Армия Сербии, Армия США, электронные публичные поставки, электронный тендер, электронный аукцион, электронный рынок, электронный каталог.

Демократический гражданский контроль армии со стороны государственных институтов

Кандидат наук, *Славолюб* Ристич, подполковник

Кандидат наук, *Слободан* Мишович

Др. *Радован* Каркалич

При определении и поддержании гражданско-военных отношений в демократически развитых обществах действуют определенные фундаментальные принципы. Обычно выдвигаются три основных принципа: превосходство гражданской власти над военной, соблюдение профессиональной компетенции армии и невмешательство армии в политику и политики в компетенции армии. В работе показаны формы демократического и гражданского контроля армии, условия осуществления эффективного демократического контроля и тенденции его дальнейшего развития. Очевидно, что преобразование демократических гражданско-военных отношений и управление ими и далее для многих государств представляет вызов. Особенно это заметно в странах переходного периода, с постконфликтным обществом и обществом, разрушенным войной. Демократический и гражданский контроль армии (ДГКА) увеличивает степень прозрачности, открытости в области обороны и создает адекватный механизм контроля армии и прочих элементов системы обороны. Это способствует развитию ДГКА и пра-

вильному поведению участников гражданско-военных отношений, хотя очень многое не урегулировано нормативно или урегулированы лишь основные принципы. Во всех этих процессах государственные институты играют весьма значительную роль, которую до сих пор не выполняли в нужной мере.

Ключевые слова: армия, демократический и гражданский контроль, государственные институты.

Военные, рабочие и материальные обязательства, приговор совести и гражданская служба в будущих законах

Никола Каранович, полковник

Право и обязанности граждан – выполнять военные, рабочие и материальные обязательства, участвовать в гражданской обороне в соответствии с законом, решениями компетентных органов и планами обороны. Военное обязательство – право и обязательство граждан готовиться и проходить обучение для участия в обороне страны. Для военнообязанных, которые по религиозным, моральным или прочим оправданным мотивам хотят заменить военную повинность гражданской службой, необходимо обеспечить прохождение гражданской службы в соответствующих условиях и в форме, утвержденных отдельным законом.

Цитаты из законов недвусмысленно указывают на сложность и всеобъемлющее значение, которые придаются для создания условий для функционирования подготовки, обучения и участия совокупного потенциала общества в обороне страны от военных и невоенных угроз, вызовов и рисков. Проведена тезисная обработка проблем, возникших в результате реализации военных, рабочих и моральных обязательств в измененном внешнем окружении и внутреннем развитии общества. Показаны решения, которые предлагаются в проектах новых законов. Кроме того, описаны «приговор совести», гражданская служба и практические решения, предусмотренные проектом Закона о гражданской службе.

Ключевые слова: военное обязательство, рабочее обязательство, материальное обязательство, призывное обязательство, служба в армии, резервный состав, приговор совести, гражданская служба, призывник, солдат, лицо на гражданской службе, проект закона.