



The Involvement of the Republic of Serbia in the Partnership for Peace Programme

Major Miroslav Glišić, M.A.

The factors of the foreign policy decision-making determine the position of the Republic of Serbia towards NATO, and thereby define the mode of its involvement in the Partnership for Peace Programme. Whether Serbia is going to be an insufficiently active, an active, or an advanced partner, a state aspiring to the NATO membership, depends on a multitude of subjective and objective factors influencing the decision-makers. Views, values, and beliefs of the foreign policy decision-makers, on one side, and the international environment, the significance of the country in the international system, and its capacity to accomplish its foreign policy goal, internal requirements and the public opinion, on the other side, are the main factors of defining the foreign policy goals. Most of these factors are mutually dependent, making it more difficult to objectively consider the optimum mode of involving the Republic of Serbia in the Partnership for Peace Programme and its further cooperation with NATO.

The paper offers a base for making an initial matrix for finding an acceptable level of cooperation between the Republic of Serbia and NATO within the framework of the Partnership for Peace Programme.

Key words: foreign policy, Partnership for Peace Programme, NATO.

The new trends in defence planning and their impact on the defence planning systems in transitional countries

Colonel Bojan Zrnić, Ph. D., Professor

The nature of the new security environment, as well as permanent pressure on scarce resources, demands the enduring refinement of the defence planning process. This paper points out that the contemporary defence planning systems are capability-based in the sense of objectives, output-oriented in the budget sense and program-based in the sense of linking available resources to desired capabilities. In order to provide support for defence management in transitional countries in an effort to improve effectiveness and efficiency in the

defence planning process, this paper has proposed a generic model of the defence planning system suitable for these countries.

Key words: defence planning, capability-based planning, output-oriented budget, defence program, transitional countries.

Basic Postulates of Projecting and Introducing the System of Planning, Programming, Budgeting and Execution

Colonel Mitar Kovač, Ph.D., Professor

The reform of the Republic of Serbia's defence system is carried out through different organizational changes, transformation of the strategic concept and strategic doctrinal documents, legal regulations, value system, and different changes, in order to translate the defence system into a qualitatively new posture in line with requirements and capabilities of the Republic of Serbia. In order to coordinate the requirements and capabilities as well as possible, it is necessary to introduce and advance a system of planning, programming, budgeting and execution. It is a way to successfully objectivise strategic decisions and translate them into a realistic defence power, demonstrated through functional and operational capabilities.

The system of planning, programming, budgeting and execution should be established as a procedure of carrying out the activities and tasks in the area of these functions, through a consolidated process involving the legislative and executive authorities. The major part of the tasks is performed under the competence of organizational entities of the Ministry of Defence and the Army. The paper seeks to present key information and options essential for establishing and building the system of planning, programming, budgeting and execution. It presents general theoretical and methodological postulates and procedures, offering an insight in specific views and solutions at the national level.

Key words: planning, programming, budgeting, execution, defence system.

The Role of the Civil Society in the Democratic Civilian Oversight of the Army

Second Lieutenant Srdjan Starčević

The purpose of the oversight of the military is to bring the military activities in line with the ruling system of values in the society. In the contemporary democracies there is not just one political institution claiming the right of absolute power. This power is distributed onto a larger number of institutions in the society. Political institutions of a state are ever more often seen as one type among a multitude of actors influencing the social processes through their actions. The public, social movements, independent media, non-government or-

ganizations, universities and research institutes, and religious organizations – they all constitute an intertwined horizontal network of diverse relations and influences, which hierarchically is not above the military, but which should be counted upon as a partner of the state. Acting through the majority power (the public), information (media), knowledge (universities and research institutes), religion (church), civil rights, actions and ideals (NGOs and social movements), these actors of the civil society are becoming increasingly important and necessary controllers of the government authority and the military. The way towards improving the democratic civilian oversight of the military necessarily leads to opening of the military to the civil society, especially in the contemporary world whose appearance has been changed by globalization, and where the new security challenges, risks and threats bring in question the security of citizens in any country.

In Serbia, as in other democracies, civil-military relations cannot be enclosed within the notional pair of the military and the government. Building the bridges of mutual trust and understanding between the governmental institutions and institutions of the civil society is a prerequisite of the overall progress.

Key words: civil society, state, military, citizens, public interest, civilian oversight of the military, the public, public opinion, independent media, non-government organizations, universities, churches, social movements, democracy.

Human Rights and Creating the Security Policy in Serbia

Professor Milan Milošević, Ph.D.

Major Goran D. Matic

The creation of a new security policy constitute a framework for the stability of the region and a prerequisite for the Republic of Serbia's joining the courses of the world. The tasks of governmental bodies in creating the national security policy are primarily aimed to establish an overall national interest, which must be integrated into the security concept and model, wherefrom the security strategies proceed. This implies a balanced system approach, both to the need for a successful and efficient elimination of the occurrences threatening the security, and to the preservation and advancement of human rights and freedoms. Human rights are fundamental moral rights necessary for a dignified life of all men and therefore are universal, inalienable, and indivisible. To be exercised, the human rights have to be identified and codified within the international, regional, and national legal system, and the governmental authorities must be legally obliged to observe them. The concept of human rights must be defended by independent courts through legally prescribed procedure. In this way only it is possible, in the process of creating and implementing the national security policy, to maximally eliminate the abuse of the right to a person's privacy and other achievements of the general civilization progress.

Key words: national security policy, security concepts, models and strategies, security risks and threats, security sector reforms, human rights and freedoms.

In high crisis situations of the international relations, when neither open nor covert diplomatic activities yield any planned and expected results, covert actions are resorted to as a method of fulfilling the foreign policy goals. The use of covert actions involves a great number of risks. A high-quality and timely risk management minimizes both risks and costs.

From the aspect of risk management, covert actions are to be viewed as a process of achieving the planned goals, where it is necessary to use all elements of the risk management models for the risks likely to be faced in these actions. Based on the "S. action in Chile" the paper analyzes the place, role and influence of the intelligence services in creating the foreign policy through performing covert actions, from the aspect of the risk management in these actions.

Key words: risk, risk analysis, risk management, diplomacy, covert actions.

Value Preferences of Professional and Non-Professional Members of the Army of Serbia

Colonel Jan Marček, Ph D.

Dragana Alargić, M.A.

The aim of the research based on theoretical comprehension of values, and on Roceah's concept of values in particular, was to examine the value preferences of professional and non-professional members of the Army of Serbia under the circumstances of the reform of the Army and the transition of the country. The Scale SV (IKSI-2000), a standardized scale for measuring the values, comprising 35 items and answers on the Likert-type five-degree scale, was applied. The values of the Army members were examined on a representative sample of 1,441 examinees, including 947 professional Army members (officers, NCOs, civilian employees of the Army, and contractual soldiers) and 494 non-professional members (conscripts doing their military service and students of the Military Academy). The results of the research were analyzed using the factor analysis. With the professional Army members, the factor structure of values is as follows: 1) patriotism; 2) humanistic orientation; 3) hedonism; 4) stoicism; 5) wisdom and personal dignity; and 6) family safety and love of justice. The factor analysis of the non-professional Army members' values is the following: 1) acceptance of the military organization's norms; 2) personal dignity and love of justice; 3) religiousness and patriotism; 4) hedonism; 5) personal and family safety; 6) independence and sanity; 7) democratic quality, and 8) personal dignity versus the concern for the survival of the nation.

Key words: values, professional Army members, non-professional Army members, the Army of Serbia.

Modern Concepts of Conflicts in the Area of Information and Communications

Colonel Slavoljub Randjelović, Ph.D.

Information and the technologies supporting their distribution and transmission are becoming increasingly important both for the national security in general and for warfare in particular. Their disruption is targeted by different warfare concepts, based on the characteristics of the networks for transmitting the military information, which are complex and, sometimes, incapable of fulfilling the task.

Key words: conflict, war, information, communication.

Contemporary Trends in the Area of Human Resources Management

Lieutenant Colonel Ranko Lojić, Ph.D.

Human resources management, as a concise expression of a new management philosophy and practice, is a result of accelerated changes in the modern world and the importance attached to people and their potentials. Human resources are the most important resources of organizations and they have to be addressed the highest attention and interest. People, their development, abilities and motivation, as well as the manner they are managed, are becoming a decisive factor of competitiveness and development of any organization. The paper clarifies the notion, importance, subject and objectives of human resources management. It analyses contemporary trends in this area and points out strategic approaches to human resources management.

Key words: human resources management, objectives, human potentials, strategic approach.

Foodstuffs Procurement System

Colonel Branko Tešanović, Ph.D., Professor

Lieutenant Colonel Milan Kecman, M.A.

The procurement comprises a number of activities that must be successfully performed so that the set goal can be efficiently achieved. These activities include: establishing the assortment and quantities of goods to be procured; defining the quality; providing the means of purchase; fixing the time of procurement and the delivery schedule; defining the area; establishing the procurement technology; analysing the market; performing the procurement procedure; choosing the source of procurement; concluding the contracts and executing the contracts and the procurement; and post-contractual activities.

Key words: procurement, foodstuffs, market, Army logistics, standards.

Structural and Dynamic Coverage of the Budgetary Expenditures for Financing the Defence in the European Member States of NATO

Lieutenant Colonel Predrag Jovičević, M.A.

Rajko Tepavac, M.A.

Lieutenant Ivan Milojević, M.A.

The defence system as a part of macroeconomic security system in any country is the major factor of the existence of realistic economic and industrial entities. The financial sphere supporting this sector is an equivalent of the support that it diversifies by segments as objectives within realistic, monetary and foreign macroeconomic sectors. Thus perceived, the defence system within the framework of the public sector requires a permanent source of finances, which most often is quantitatively valued through the budget as a financial institution within the public sector.

Key words: defence system, military expenditure, budget, structure, public sector.



Engagement de la République de Serbie dans le programme Partenariat pour la paix

Commandant mr Miroslav Glisic

L'Opinion de la Serbie envers l'OTAN est déterminée par les faits de la prise de décision d'où comme conséquence, sort l'engagement concernant le Programme Partenariat pour la paix. Comportement de la Serbie comme le partenaire insuffisamment actif, actif ou avancé, dépend de nombreux faits subjectifs et objectifs qui font leur influence sur les sujets externes. Points de vue – valeur et opinions des priseurs externes des décisions, d'une côté, ainsi que environnement international, importance de l'Etat dans le système international et ses possibilités de réaliser l'objectif de politique extérieure, demandes internes et opinion publique, de l'autre côté, représentent les faits de base dans le processus de définition des objectifs dans la politique extérieure. La majorité de ces faits se trouve dans une interdépendance massive, ce que présente un poids quand il s'agit de recherche d'un engagement objectif et sage de la République de Serbie dans le Programme Partenariat pour la paix et la coopération avancée avec l'OTAN.

Ce travail offre une base pour l'élaboration de matrix de début concernant une recherche du niveau acceptable de coopération de la République de Serbie avec l'OTAN dans le cadre de Programme Partenariat pour la paix.

Mots clés: politique extérieure, Programme Partenariat pour la paix, OTAN.

Nouvelles tendances dans la planification de défense et leur influence sur les systèmes de planification de défense dans les pays en voie de transition

Colonel prof. dr Bojan Zrnica

Les caractéristiques du nouvel environnement de sécurité, ainsi que la poussée permanente sur des ressources disponibles, demandent une amélioration permanente du processus de planification de défense. Les systèmes modernes de planification de défense sont fondés sur le développement de capacités nécessaires, orientés vers le résultat au point de vue budget et utilisent des programmes comme le moyen de liaison entre des ressources disponibles et capacités qui doivent être atteintes ou tenues. A cause de l'assurance de l'appui

de ménagement de défense dans les pays en voie de transition au profit des efforts pour l'amélioration des effets et de l'efficacité de processus de planification de défense, dans ce travail on propose le model générique du système da planification de défense, confortable pour ces pays.

Mots clés: planification de défense, planification fondée sur les capacités, budget orienté vers le résultat, programme de défense, pays en voi de transition.

Lignes de base de projection et de système da planification, programmation, budjétisation et exécution

Colonel prof. dr Mitar Kovac

Réforme du système de défense de la République de Serbie est réalisée par une variété des changements, transformation de la conception stratégique et de documents correspondants, législative, système des valeurs et autres changements ayant pour but création d'un état qualitativement nouveau coordonné avec les besoins et possibilités de la République de Serbie. Pour mieux coordonner les besoins et les possibilités, il est nécessaire d'introduire et moderniser le systèmede planification, programmation, budjétisation et réalisation (PPBI). De cette façon on peut objectiviser avec succes les décisions stratégiques et transformer le pouvoird réel de la fonction de défense, vue à travers des capacités fonctionnelles et opératives.

Système de planification, programmation, budjétisation et réalisation doit être établi comme le processus de réalisation des activités et des devoirs dans le domaine de ces fonctions, à travers un processus unique dans lequel on voit participer des organes du pouvoir législatif et exécutif. Des travaux principaux sont réalisés dans le cadre des compétences des unités organisationnelles du Ministère de défense et de l'Armée.

Dans l'article offert on a fait un essai de présentation des informations clés qui sont importantes pour l'établissement et construction du système de planification, programmation, budjétisation et réalisation. En même temps, on a présenté des règles générales théoriques et méthodologiques et procédurales, avec un aperçu des points de vue spécifiques et des résolutions au niveau national.

Mots clés: planification, programmation, budjétisation, réalisation, système de défense.

Role de la société civile dans le controle civil démocratique de l'armée

Sous-Lieutenant Srdjan Starcevic

Le sens du controle de l'armée est une coordination des activités militaires avec le système des valeur dans une société. Dans les sociétés démocratiques contemporaines il n'existe pas seulement une institution politique qui prétende

avoir le pouvoir absolu; il est distribué aux plusieurs institutions de la société. Les institutions politiques de l'Etat sont comprises comme une sorte de nombreux acteurs qui font influence sur les processus sociaux. Mouvements sociaux, médias indépendents, organisations non-gouvernementales, universités et instituts de recherches, organisations religieuses font le réseau horizontal compliqué des différents rapports et influences, qui n'est pas au point de vue hiérarchie au dessus de l'armée, mais sur lequel on doit compter comme le partenaire de l'Etat. En agissant à la base du pouvoir de majorité, informations, connaissance, religion, actions, droits et idéales civiles, ces acteurs de la société civile dévient de plus en plus importants et nécessaires contrôleurs de pouvoir de l'Etat et de l'armée. La route vers amélioration du contrôle démocratique civil de l'armée mène obligatoirement vers ouverture de l'armée aux sociétés civiles, surtout dans le monde contemporain dont l'image est changée selon les besoins de globalisation et nouvelles menaces, risques et challenges mettent en question la sécurité de tout citoyen dans tous les pays.

Dans la Serbie, ainsi que dans d'autres pays démocratiques, les rapports civico-militaires ne peuvent pas être fermés dans le tandem armée-pouvoir d'Etat. Construction des ponts entre les deux et compréhension des institutions de l'Etat avec les institutions de la société civile est la condition préalable de progression complexe.

Mots clés: société civile. Etat, armée, citoyens, intérêt publique, contrôle civil de l'armée, opinion publique, médias indépendents, organisations nongouvernementales, universités, églises, mouvements sociaux, démocratie.

Droits de l'homme et création de la politique de sécurité dans la Serbie

Prof. mr Milan Milosevic, Commandant Goran D. Matic

Création de la nouvelle politique de sécurité représente le cadre pour la stabilisation régionale et une précondition pour jonction de la Serbie aux courants mondiaux. Les devoirs des organismes de l'Etat concernant la création de la politique de sécurité nationale sont dirigés premièrement vers une détermination de l'intérêt unique national, qui doit être introduit dans le concept et modèle desquelles sortent les stratégies de sécurité. Cela comprend une approche balancée et systématique tant vers les besoins pour élimination efficace des menaces, tant vers sauvegarde et amélioration des droits de l'homme et des libertés. Les droits de l'homme représentent les droits de base, indispensables pour la vie digne des hommes, à cause de cela ils sont universels, et non-divisibles. Pour réaliser ces droits de l'homme, on doit les d'abord identifier et codifier dans le cadre du système juridique international, régional et national, et le pouvoir de l'Etat doit avoir une obligation de les respecter. Conceptions des droits de l'homme doivent être défendues par les cours indépendents en suivant les procédures prévues par les lois. C'est la seule voie, dans le processus de création et implémentation de la politique de sécurité nationale, d'exclure au maximum malversations concernant la vie privée des personnalités et des autres biens des progrès général de civilisation.

Mots clés: politique de sécurité nationale, conceptions, modèles et stratégies de sécurité, risques et menaces de sécurité, réformes du secteur de sécurité, droits de l'homme et liberté.

Administration des risques dans les actions secrètes

Lieutenant-Colonel Mladen Djordjevic, prof. dr Zoran Kekovic

Durant des situations de crise dans des rapports internationaux, dans le cas quand activités diplomatiques secrètes ou ouvertes ne donnent pas des résultats planifiés et attendus, on s'approche des actions secrètes comme moyens de réalisation des buts de politique extérieure. Utilisation des actions secrètes comprend un grad nombre de risques. On peut minimiser des risques et des frais par une manipulation qualitative et juste.

Concernant la manipulation des risques les actions secrètes doivent être examinées comme un processus de réalisation des objectifs planifiés durant lequel il est indispensable d'employer tous les éléments du modèle de l'administration et manipulation des risques qui existent dans les actions en question.

Place, role et influence des services de renseignement sur la création de la politique extérieure à l'aide de l'exécution des actions secrètes, au point de vue manipulation des risques, sont analysés à la base de "l'action des EUA au Chilie".

Mots clés: risque, analyse des risques, manipulation des risques, diplomatie, actions secrètes.

Préférence des valeurs des membres professionnels et non-professionnels de l'Armée de Serbie

Colonel dr Jan Marcek, mr Dragana Alargic

Le but de recherche fondée sur des valeurs théoriques, surtout sur conception des valeurs de Roceah a été d'examiner les valeurs des effectifs professionnel et non-professionnel de l'Armée de Serbie dans des conditions de la réforme de l'Armée et de transition de l'Etat. Une echelle standardisée de mesure des valeurs – Echelles – SV (IKSI – 2000) qui comprend 35 item et réponses sur une echelle de cinq degrés de type Likert. Valeurs des membres de l'Armée de Serbie sont examinées sur un part représentatif de 1441 examinés ce que présentait 947 membres professionnels de l'Armée (officiers, sous-officiers, personnel civil et soldats sous contrat) et 494 membres non-professionnels (conscrits et étudiants de l'Académie militaire). Analyses des résultats des recherches sont faites par les analyses des faits. Chez les professionnels cette structure des valeurs comprend: 1. patriotisme; 2. orientation humaniste; 3. hédonisme; 4. stoïcisme; 5. sagesse et dignité personnel; 6. sécurité familiale. Structure des valeurs chez non-professionnels est composée de: 1. acceptation des normes militaires; 2. dignité personnel; 3.

patriotisme et religion; 4. hédonisme; 5. sécurité personnelle et familiale; 6. indépendance; 7. démocratisation; 8. dignité personnelle envers le souci pour le survival de la nation.

Mots clés: valeurs, membres professionnels de l'Armée, membres non-professionnels de l'Armée, Armée de Serbie.

Conceptions contemporaines des conflits dans la sphère informatique et de communisations

Colonel dr Slavoljub Randjelovic

Informations et technologies pour leur distribution et transmission sont de plus en plus importantes tant pour la sécurité nationale générale, tant pour la guerre en particulier. Les menacer est le but des conceptions différentes de la guerre, fondées sur les caractéristiques des réseaux de transmission des informations militaires, qui sont compléxes, de temps en temps, incapables de réaliser leur devoir.

Mots clés: conflit, guerre, information, communication.

Tendances contemporaines dans le domaine de ménagement des ressources humaines

Lieutenant-Colonel dr Ranko Lojic

Ménagement des ressources humaines, comme l'expression de la nouvelle philosophie et de la pratique de ménagement, est un résultat des changements accélérés dans le monde contemporain et l'importance donnée aux hommes et leur potences. Les ressources humaines sont les plus importantes dans cette organisation et on doit leur prêter une attention particulière. Les hommes, leur développement, possibilités et motivation, ainsi que la façon de les administrer, dévient le fait décisif des possibilités concurrentes et du développement de chaque organisation en question. Dans l'article traité on explique le terme, importance, objet et buts de ménagement des ressources humaines. On fait une analyse des tendances contemporaines dans cette partie d'intérêt et montre des approches stratégiques au ménagement des ressources humaines.

Mots clés: ménagement des ressources humaines, buts, potences humaines, approche stratégique.

Système de ravitaillement des articles de nourriture

Colonel prof. dr Branko Tesanovic, mr Milan Kecman

Ravitaillement comprend une chaîne des activités qui doivent être réalisées pour que le but posé soit atteint. Ces activités sont: détermination de l'assortiment et de quantité des biens à avoir, définition de la qualité, assurance

des moyens de ravitaillement, détermination du temps de ravitaillement et de la dynamique de livraison, détermination de l'espace, détermination de la technologie de ravitaillement, analyse du marché, réalisation de processus de ravitaillement, choix des sources de ravitaillement, conclusion des contrats et leur réalisation ainsi que les obligations post-contrat.

Mots clés: ravitaillement, produit de nourriture, marché, logistique de l'Armée, standards.

Enveloppement structurel et dynamique des frais budgétaires pour le financement de la défense dans les pays membres da Alliance north-atlantique

Lieutenant-Colonel mr Predrag Jovicevic, mr Rajko Tepavac,
Lieutenant mr Ivan Milojevic

Système de défense comme une partie integrante du système de sécurité dans chaque pays représente le fait clé de l'existence des subjectivités réelles économiques. Sphère financière par laquelle se secteur est soutenu représente équivalent pour le suport diversifié sur les objectifs dans le cadre des secteurs réels, monétaire et externe microéconomique. Vue de ce point le système de défense dans le cadre de secteur publique demande une source permanente de financement qui est au point de vue quantité le plus souvent valorisé à travers budget comme institution financière dans le cadre de secteur publique.

Mots clés: système de défense, frais militaires, budget, structure, secteur publique.



Die Engagierung der Republik Serbien in der Partnerschaft für den Frieden

Mag. Miroslav Glišić, Major

Die Faktoren der aussenpolitischen Entscheidungen bestimmen die Stellungnahme der Republik Serbien zur NATO und damit auch die Art und Weise ihres Engagements in der Partnerschaft für den Frieden. Ob Serbien ein nicht ausreichend aktiver, aktiver oder fortschrittlicher Partner, bzw. Anwärterstaat für die NATO-Mitgliedschaft sein wird, hängt von einer Mehrzahl subjektiver und objektiver Faktoren ab, die auf die aussenpolitischen Entscheidungsträger Einfluss nehmen. Die Einstellungen, Werte und die Überzeugung der aussenpolitischen Entscheidungsträger einerseits und das internationale Umfeld, die Bedeutung des Staates im internationalen System und seine Fähigkeiten, das aussenpolitische Ziel zu erreichen, die einheimischen Forderungen und öffentliche Meinung andererseits, stellen die grundlegenden Faktoren für die Definierung der Ziele der Aussenpolitik dar. Die Faktoren befinden sich grösstenteils in einer komplexen gegenseitigen Abhängigkeit, womit ein objektives Erwägen der optimalen Weise der Engagierung Republik Serbiens in der Partnerschaft für den Frieden und in ihrer weiteren Zusammenarbeit mit der NATO erschwert ist. Die Arbeit bietet eine Grundlage für die Erstellung der anfänglichen Matrix zur Ermittlung einer akzeptablen Ebene für die Zusammenarbeit der Republik Serbien mit der NATO im Rahmen der Partnerschaft für den Frieden.

Stichwörter: Aussenpolitik, Partnerschaft für den Frieden, NATO.

Neue Tendenzen bei der Planung der Verteidigung und ihr Einfluss auf die Systeme der Verteidigungsplanung in den Transitionsländern

Prof. Dr. Bojan Zrnčić, Oberst

Die Eigenschaften des neuen Sicherheitsumfelds und der ständige Druck auf die verfügbaren Resource fordern eine unentwegte Förderung des Planungsprozesses der Verteidigung. Die modernen Systeme der Verteidigungsplanung

beruhen auf der Entwicklung benötigter Fähigkeiten, sind auf das Resultat bezüglich des Haushalts ausgerichtet und benutzen Programme als Mittel zur Verbindung der verfügbaren Resource mit den Fähigkeiten, die zu erreichen oder beizubehalten sind. Als Sicherstellung der Unterstützung für das Management im Verteidigungsbereich der Transitionsländer, das sich um die Förderung der Effektivität und Effizienz des Planungsprozesses der Verteidigung bemüht, wird in der Arbeit das generische, für diese Staaten geeignete Modell des Systems der Verteidigungsplanung vorgeschlagen.

Stichwörter: Planung der Verteidigung, die auf den Fähigkeiten beruhende Planung, Resultatsorientierter Haushalt, Verteidigungsprogramm, Transitionsländer.

Die wesentlichen Grundsätze der Projekterstellung und der Einführung des Systems der Planung, Programmierung, Haushaltsführung und des Haushaltsvollzugs

Prof. Dr. Mitar Kovač, Oberst

Die Reform des Verteidigungssystems der Republik Serbien verwirklicht sich durch unterschiedliche Strukturveränderungen, die Umwandlung des strategischen Konzeptes und der strategisch-doktrinären Dokumente, der rechtlichen Regulativen, des Wertesystems und verschiedene Veränderungen mit dem Ziel, das Verteidigungssystem im Einklang mit dem Bedarf und den Möglichkeiten der Republik Serbien in einen qualitativ neuen Zustand zu bringen. Um den Bedarf und die Möglichkeiten am besten auf einander abzustimmen, ist es notwendig, das System der Planung, Programmierung, Haushaltsführung und des Haushaltsvollzugs einzuführen und zu entwickeln. Auf diese Weise können die strategischen Entscheidungen objektiviert und in eine reale Kraft der Verteidigungsfunktion umgesetzt werden. Diese Kraft kommt durch funktionale und operative Fähigkeiten zum Ausdruck.

Das System der Planung, Programmierung, Haushaltsführung und des Haushaltsvollzugs soll eingeführt werden als ein Verfahren zur Realisierung der Aktivitäten und der Aufgaben im Rahmen dieser Funktionen durch einen einheitlichen Prozess, an dem die Organe der gesetzgebenden und der vollziehenden Gewalt teilnehmen. Der überwiegende Teil der Geschäfte wickelt sich im Rahmen der Zuständigkeiten der Organisationseinheiten des Verteidigungsministeriums und der Streitkräfte ab. Im Artikel versuchte man, die wesentlichen Informationen und die für die Einführung und den Aufbau des Systems der Planung, Programmierung, Haushaltsführung und des Haushaltsvollzugs wichtigen Anstrengungen zu präsentieren. Dabei wurden die allgemeinen theoretischen und methodologischen Grundsätze und Verfahren dargestellt und die Besonderheiten der Ansichten und der Lösungen auf der nationalen Ebene vorgelegt.

Stichwörter: Planung, Programmierung, Haushaltsführung, Haushaltsvollzug, Verteidigungssystem.

Der Sinn der Kontrolle der Streitkräfte ist die Harmonisierung der militärischen Aktivitäten mit dem herrschenden Wertesystem in der Gesellschaft. In den modernen demokratischen Gesellschaften gibt es nicht nur eine politische Institution, die auf die absolute Macht Anspruch nimmt; Die Macht ist auf eine größere Anzahl von gesellschaftlicher Institutionen verteilt. Die politischen Institutionen eines Staates werden immer öfter als eine Art in der Großzahl von Akteuren verstanden, die durch die eigene Wirkung auf die gesellschaftlichen Prozesse Einfluss nehmen. Die Öffentlichkeit, gesellschaftliche Bewegungen, unabhängige Medien, Nichtregierungsorganisationen, Universitäten, Forschungsinstitute und die Religionsorganisationen machen ein verflochtenes horizontales Netz unterschiedlicher Verhältnisse und Einflüsse aus, das in hierarchischer Hinsicht zwar nicht über den Streitkräften liegt, mit dem man aber als Partner des Staates rechnen soll. Indem sie aufgrund der Macht der Mehrheit (Öffentlichkeit), der Informationen (Medien), der Kenntnisse (Universitäten und Forschungsinstitute), der Religion (Kirchen), der zivilen Rechte, Aktion und Ideale (Nichtregierungsorganisationen und gesellschaftliche Bewegungen) wirken, werden diese Akteure zu Kontrolleuren der Staatsgewalt und der Streitkräfte, die zunehmend an Wichtigkeit und Notwendigkeit gewinnen. Der Weg zur Entwicklung der demokratischen zivilen Kontrolle der Streitkräfte führt zwangsläufig zur Aufgeschlossenheit der Streitkräfte gegenüber der Zivilgesellschaft, insbesondere in der modernen Welt, dessen Bild sich durch die Globalisierung verändert und die neuen Herausforderungen, Risiken und Bedrohungen stellen die Sicherheit sämtlicher Bürger in allen Staaten in Frage.

So wie in anderen demokratischen Ländern, können auch in Serbien die zivil-militärischen Beziehungen in das Begriffspaar Streitkräfte-Staatsgewalt nicht eingeschlossen werden. Die Herstellung von Brücken des gegenseitigen Vertrauens und Verständnisses zwischen den staatlichen Institutionen und den Einrichtungen der Zivilgesellschaft ist die Voraussetzung des allgemeinen Fortschritts.

Stichwörter: Zivilgesellschaft, Staat, Streitkräfte, Bürger, öffentliches Interesse, zivile Kontrolle der Streitkräfte, Öffentlichkeit, öffentliche Meinung, unabhängige Medien, Nichtregierungsorganisationen, Universitäten, Kirchen, gesellschaftliche Bewegungen, Demokratie.

Menschenrechte und die Gestaltung der Sicherheitspolitik in Serbien

Prof. Dr. Milan Milošević, Goran D. Matić, Major

Die Gestaltung der Sicherheitspolitik stellt einen Rahmen für die Stabilität in der Region und eine Voraussetzung für die Einbindung der Republik Serbien in die weltweiten Läufe dar. Die Aufgaben der Staatsor-

gane im Bezug auf die Gestaltung der nationalen Sicherheitspolitik sind in erster Linie auf die Feststellung des einheitlichen nationalen Interesses ausgerichtet. Das nationale Interesse muss in das Sicherheitskonzept und –modell eingebaut werden und aus diesem Interesse erfolgen die Sicherheitsstrategien. Darunter versteht man einen ausgewogenen systematischen Zugang sowohl zum Bedarf nach einer erfolgreichen und effizienten Beseitigung der sicherheitsbedrohenden Erscheinungen, als auch zur Wahrung und Förderung der Menschenrechte und Freiheiten. Die Menschenrechte stellen die grundlegenden ethischen Rechte dar, die für ein würdevolles Leben aller Menschen notwendig sind und die deswegen universal, unveräusserlich und unteilbar sind. Um verwirklicht zu werden, müssen die Menschenrechte im Rahmen des internationalen, regionalen und nationalen Rechtssystems identifiziert und kodifiziert werden und den staatlichen Behörden muss die gesetzliche Pflicht auferlegt werden, sie zu achten. Das Konzept der Menschenrechte muss von unabhängigen Gerichten in gesetzlich vorgeschriebenen Verfahren verteidigt werden. Nur auf diese Weise ist es möglich, den Missbrauch der Rechte auf den persönlichen Datenschutz und anderer Erringenschaften des allgemeinen Zivilisationsfortschritts im Gestaltungs- und Implementierungsprozess der Politik der nationalen Sicherheit maximal auszuschließen.

Stichwörter: Politik der nationalen Sicherheit, Konzepte, Sicherheitsmodelle und -strategien, Risiken und Bedrohungen für die Sicherheit, Reform des Sicherheitsbereichs, Menschenrechte und Freiheiten.

Die Risikobewältigung in den Geheimaktionen

Sc. Mladen Đorđević, Oberstleutnant

Prof. Dr. Zoran Keković

In ausdrücklichen Krisensituationen in den internationalen Beziehungen, in Fällen, wenn weder offene noch geheime diplomatische Aktivitäten geplante und erwartete Ergebnisse erreichen, greift man zu geheimen Aktionen als einer Methode zur Realisierung der aussenpolitischen Ziele. Der Gebrauch von geheimen Aktionen trägt viele Risiken mit sich. Durch eine qualitätvolle und rechtzeitige Risikobewältigung werden sowohl die Risiken als auch die Kosten minimiert.

Aus dem Blickwinkel der Risikobewältigung müssen die Geheimaktionen als ein Prozess zum Erreichen der geplanten Ziele aufgefasst werden. In diesem Prozess ist es notwendig, sämtliche Elemente des Risikobewältigungsmodells, die in diesen Aktionen vorhanden sind, zu benutzen. Die Position, die Rolle und der Einfluss der Nachrichtendienste auf die Gestaltung der Aussenpolitik durch die Durchführung von Geheimaktionen wurden aus dem Blickwinkel der Risikobewältigung in diesen Aktionen anhand der „Aktion der USA in Chile“ analysiert.

Stichwörter: Risiko, Risikoanalyse, Risikobewältigung, Diplomatie, Geheimaktionen.

Die Wertepreferenz der professionellen und nichtprofessionellen Angehörigen der Streitkräfte von Serbien

Dr. Jan Marček, Oberst
Mag. Dragana Alargić

Das Ziel der Forschung, die sich auf den theoretischen Wertauffassungen gründet - insbesondere auf dem Wertekonzept von Roceah, war, die Werte der professionellen und nichtprofessionellen Verbände der Streitkräfte von Serbien bei Präsenz der Reform der Streitkräfte und der Transition des Staates zu erforschen. Es wird die Standardskala zur Wertemessung – Skala – SV (IKSI-2000) angewendet, die aus 35 items und den Antworten an der fünfstufigen Skala vom Lickertschen Typ besteht. Die Werte der Angehörigen der Streitkräfte von Serbien wurden am repräsentativen Muster von 1441 Befragten erforscht, bestehend aus 947 professionellen Angehörigen (Offiziere, Unteroffiziere, zivile Bedienstete in den Streitkräften und Zeitsoldaten) und 494 nichtprofessionellen Angehörigen der Streitkräfte von Serbien (Grundwehrdienstleistende und Studenten der Militärakademie).

Die Analyse der Forschungsergebnisse wurde mit Hilfe der Faktorenanalyse durchgeführt. Bei den professionellen Angehörigen der Streitkräfte ist die Faktorenstruktur der Werte wie folgt: 1. Patriotismus; 2. Humanistische Ausrichtung; 3. Hedonismus; 4. Stoizismus; 5. Vernunft und persönliche Würde und 6. familiäre Sicherheit und Gerechtigkeitsliebe. Die Faktorenstruktur der Werte bei den nichtprofessionellen Angehörigen der Streitkräfte ist folgendermassen: 1. Akzeptanz der Normen der militärischen Organisation; 2. Persönliche Würde und Gerechtigkeitsliebe; 3. Religiosität und Patriotismus; 4. Hedonismus; 5. Persönliche und familiäre Sicherheit; 6. Unabhängigkeit und Besonnenheit; 7. Demokratische Einstellung und 8. persönliche Würde gegenüber der Sorge um die Existenz der Nation.

Stichwörter: Werte, die professionellen Angehörigen der Streitkräfte von Serbien, die nichtprofessionellen Angehörigen der Streitkräfte, Streitkräfte von Serbien.

Zeitgemässe Konzepte der Konflikte in der Informations- und Kommunikationssphäre

Dr. Slavoljub Randjelović, Oberst

Die Informationen und die Technologien für deren Verteilung und Übertragung gewinnen immer mehr an Bedeutung sowohl für die nationale Sicherheit im allgemeinen, als auch insbesondere für die Kriegsführung. Deren Gefährdung ist das Ziel unterschiedlicher Konzepte der Kriegsführung, die auf den Eigenschaften der Netze zur Übertragung von militärischer Informationen beruhen. Sie sind komplex und manchmal unfähig, den Aufgaben nachzukommen.

Stichwörter: Konflikt, Krieg, Information, Kommunikation.

Die Personalführung als ein zusammengefasster Ausdruck der neuen Philosophie und Praxis des Managements ist ein Ergebnis der beschleunigten Wandlungen in der modernen Welt und der Bedeutung, die man den Menschen und ihren Potentialen beimisst. Das Personal ist die wichtigste Ressource einer Organisation und ihm gegenüber muss man die höchste Stufe der Aufmerksamkeit und des Interesses aufweisen. Die Menschen, ihre Entwicklung, Fähigkeiten und Motivierung, sowie auch die Führungsweise, werden zum entscheidenden Faktor der Konkurrenzfähigkeit und Entwicklung jeder Organisation. Im Artikel wurde der Begriff, die Bedeutung und die Ziele der Personalführung erklärt. Es wurden die modernen Trends in diesem Bereich analysiert und auf die strategischen Ansätze für die Personalführung aufmerksam gemacht.

Stichwörter: Personalführung, Ziele, Menschenpotentiale, strategischer Ansatz.

Beschaffungssystem für Nahrungsmittel

Prof. Dr. Branko Tešanović, Oberst

Mag. Milan Kecman, Oberstleutnant

Die Beschaffung umfasst eine Reihe von Aktivitäten, die erfolgreich durchgeführt werden müssen, um das vorgenommene Ziel effizient zu erreichen. Diese Aktivitäten sind folgende: die Feststellung der Auswahl und der Menge der zu beschaffenden Güter, Definierung der Qualität, Sicherstellung der Beschaffungsmittel, Bestimmung der Beschaffungszeit und der Lieferungsdynamik, Raumbestimmung, Bestimmung der Beschaffungstechnologie, Marktanalyse, Durchführung des Beschaffungsverfahrens, Auswahl der Beschaffungsquelle, Vertragabschluss und Vertragsdurchführung und Aktivitäten nach dem abgeschlossenen Vertrag.

Stichwörter: Beschaffung, Nahrungsmittel, Markt, Logistik der Streitkräfte, Standards.

Strukturelle und dynamische Umschliessung der Haushaltsausgaben für die Finanzierung der Verteidigung in den europäischen Mitgliedstaaten der Nordatlantischen Allianz

Mag. Predrag Jovićević, Oberstleutnant

Mag. Rajko Tepavac

Mag. Ivan Milojević, Oberleutnant

Das Verteidigungssystem als Teil des Makroökonomischen Sicherheitssystems in jedem Staat stellt einen Schlüsselfaktor der Existenz der realen ökonomisch-wirtschaftlichen Subjektivitäten dar. Die finanzielle Sphäre,

durch die dieser Sektor unterstützt wird, stellt ein Äquivalent für die Unterstützung dar, die es segmentweise zu den Zielen im Rahmen des realen, monetären und externen makroökonomischen Sektors diversifiziert. Ein so betrachtetes Verteidigungssystem im Rahmen des öffentlichen Sektors fordert eine permanente Finanzierungsquelle, die sich quantitativ hauptsächlich durch den Haushalt valorisiert, der eine finanzielle Institution im Rahmen des öffentlichen Sektors darstellt.

Stichwörter: Verteidigungssystem, militärischer Verbrauch, Haushalt, Struktur, öffentlicher Sektor.



Вступление Республики Сербия в Программу „Партнерство ради мира“

Кандидат наук Мирослав Глишич, мајор

Политика Республики Сербия в отношении интеграции страны в НАТО, в том числе вступления в Программу „Партнерство ради мира“ во многом зависит от внешнеполитических фактов и системы принятия решений. Станет ли Сербия неактивным, активным или прогрессивным партнером, т.е. страной готовой интегрироваться в НАТО, все это зависит от множества субъективных и объективных фактов, влияющих на принятие решений относительно внешней политики страны. Позиция, значение и вера тех, которые принимают внешнеполитические решения, с одной стороны и международное окружение, позиция государства в международной системе и его способности выполнить внешнеполитические задачи и цели, внутренние требования и общественное мнение, с другой стороны являются основными показателями, на основании которых определяются цели внешней политики государства. Большинство вышеуказанных показателей зависят друг от друга, в результате чего возникают затруднения при принятии объективных решений об оптимальном способе вступления Республики Сербия в Программу „Партнерство ради мира“, также ее дальнейшем сотрудничестве с НАТО.

Настоящая статья является основой для разработки изначального проекта об уровне сотрудничества Республики Сербия и НАТО в рамках Программы „Партнерство ради мира“.

Ключевые слова: внешняя политика, Программа „Партнерство ради мира“, НАТО.

Новые тенденции в организации планирования обороны и их воздействие на систему планирования обороны в странах, в которых происходит перестройка

Профессор, д-р Боян Зрнич, полковник

Характеристики новых систем по безопасности окружения, в том числе постоянное давление на располагаемые ресурсы, требуют постоянного повышения процесса планирования обороны. Современные системы

планирования обороны базируются на развитии необходимых способностей и ориентируются на результаты в смысле бюджета, пользуясь при этом программами в качестве средств для связывания располагаемых ресурсов и способностей, которые необходимо достичь и сохранить. С целью обеспечения поддержки менеджмента обороны стран, в которых происходит процесс перестройки, в том числе с целью повышения эффективности и действенности процесса планирования обороны, автор данной статьи предлагает модель обороны, характерный для стран, в которых происходит процесс перестройки.

Ключевые слова: планирование обороны, планирование, базирующееся на ценностях и способностях, бюджет, ориентирующийся на результаты, программа обороны, страны, в которых происходит процесс перестройки.

Основные элементы управления проектами создания и внедрения систем планирования, программирования, бюджетирования и выполнения

Профессор, д-р Митар Ковач, полковник

Военная реформа в Вооруженных силах Республики Сербия осуществляется путем применения различных организационных изменений, трансформации стратегического концепта и сопровождающих документов и правовых нормативов, системы оценивания, с целью достижения соответствующего уровня качества и приведения системы обороны страны в соответствие с потребностями и возможностями Республики Сербия. Чтобы достичь равновесия между потребностями и возможностями необходимо в первую очередь внедрить и усовершенствовать систему планирования, программирования, бюджетирования и выполнения задач (ППБИ). Таким способом обеспечивается успешное выполнение стратегических решений, также, реальное осуществление функции обороны через ее функциональные и оперативные способности.

Система планирования, программирования, бюджетирования и выполнения задач должна осуществляться в качестве реализации активностей и задач в рамках этих функций, и путем объединенного процесса, в котором принимают участие органы законодательной и исполнительной власти. Основная часть задач выполняется через организационные подразделения Министерства обороны и Вооруженных сил. Автор данной статьи старается ознакомить читателей с существенными информациями и понятиями в связи с разработкой и внедрением системы планирования, программирования, бюджетирования и выполнения задач, также с общими теоретическими и методологическими принципами и процедурами, обращая при этом внимание на специфичность зрений и направлений на национальном уровне.

Ключевые слова: планирование, программирование, бюджетирование, выполнение, система обороны страны.

Роль гражданского общества в процессе проведения демократического гражданского контроля над армией

Срджан Старчевич, младший лейтенант

Смысл контроля над армией – это приведение военных требований и активностей в соответствие с доминирующей системой ценностей общества. В современных демократических обществах не существует только одна политическая институция, имеющая абсолютные права, а наоборот, существует немалое количество государственных институций. Под политическими государственными институциями все чаще и чаще понимается как один вид деятельности в общей совокупности институтов гражданского общества, оказывающих через свою деятельность влияние на государственные и политические процессы. Общественное мнение, государственные движения, независимые СМИ, неправительственные независимые организации, университеты и институты, в том числе религиозные организации представляют собой переплетенную горизонтальную сеть различных отношений и влияний, не занимающую высшее место в иерархии, чем вооруженные силы, но все-таки на нее надо смотреть и к ней относиться как к партнеру государства. Эти институты гражданского общества, базируя свои действия на силе большинства (общественное мнение), информированности (СМИ), знании (университет), религии (церковь), гражданских прав, действиях и идеалах (независимые организации), становятся более важными контролерами государственной власти, в том числе вооруженных сил. Путь к улучшению демократического гражданского контроля вооруженных сил ведет к открытию армии по отношению к гражданскому обществу, особенно в современном мире, образ которого изменяется путем глобализации, причем новые риски, угрозы и конфликты представляют собой формы проявления единого процесса подрыва и разрушения безопасности всех граждан мира.

В Сербии, как и в других демократических государствах мира, гражданско-военные отношения не могут быть закрытыми (отношение вооруженные силы – государство). Создание климата взаимного доверия и сотрудничества государства и институтов гражданского общества является условием для любого развития и государства и общества вообще.

Ключевые слова: гражданское общество, государство, армия, граждане, открытый интерес, гражданский контроль над вооруженными силами, общественность, общественное мнение, независимые СМИ, независимые неправительственные организации, университет, церковь, общественные движения, демократия.

Права человека и разработка политики безопасности в Сербии

Проф. д-р Милан Милошевич
Горан Д. Матич, майор

Разработка новой концепции политики безопасности, т.е. формирование новой системы безопасности региона является основой для обеспечения стабильности региона, в том числе предусловием включения Респу-

блики Сербия в мировые организации и ассоциации. Превосходной задачей государственных органов при формировании системы национальной безопасности является определение и утверждение единственного национального интереса, который должен быть неотъемлемой частью концепта и модели системы безопасности, являющейся основой для дальнейшей стратегии. Это представляет собой сбалансированный системный подход, как к потребности обеспечить безопасность граждан, так и к потребности обеспечить сохранность и защиту прав человека. Права человека представляют собой основные моральные права человека, необходимые для достойной жизни всех людей в мире, в результате чего эти права являются универсальными и носят естественный и неотчуждаемый характер. Чтобы их реализовать, они должны быть закреплены в ряде основополагающих международных, региональных и внутренних государственных документов, причем органы государственной власти обязаны их соблюдать. Уникальную и ключевую роль в сохранении прав человека играют независимые суды. Только таким способом возможно в процессе формирования и внедрения новой системы национальной безопасности обеспечить максимальную правовую защиту от злоупотребления гражданскими правами.

Ключевые слова: политика национальной безопасности, концепция, модель и стратегия безопасности, риски в области безопасности, реформы в секторе безопасности, права человека и основные свободы.

Управление рисками в секретных действиях

Младен Джорджевич, подполковник

Проф. д-р Зоран Кекович

Когда речь идет об очень кризисных ситуациях, сложившихся в международных отношениях, и в случаях, когда путем открытых и секретных дипломатических действий не получаются планируемые и ожидаемые результаты, государства вынуждены прибегнуть к секретным действиям, являющимся методом осуществления внешнеполитических целей. Секретные действия и их применение несет с собой множество рисков. Качественным и своевременным способом управления рисками эти риски минимизируются, в том числе и расходы, связанные с ними.

С точки зрения управления рисками, секретные действия необходимо рассматривать как процесс осуществления запланированных целей, и в реализации которого необходимо учесть все элементы модели управления рисками, возникновение которых оказывается возможным в таких действиях.

Место и роль разведывательных служб в формировании концепции национального интереса и внешней политики, также при осуществлении секретных действий, с точки зрения управления рисками в таких действиях, проанализированы на основании „действий США в Чили“.

Ключевые слова: риск, анализ риска, управление рисками, дипломатия, секретные действия.

Показатели способности и готовности профессиональных и непрофессиональных активных членов Вооруженных сил Сербии

Д-р Йан Марчек, полковник
Кандидат наук Драгана Аларгич

Целью исследования, базирующегося на теоретических понятиях ценности, притом особенно на концепции ценности Рокича (Rocchah), было оценка способности профессиональных и непрофессиональных членов Вооруженных сил Сербии в условиях реформы Войска и перестройки государства. При проведении исследования применена стандартная шкала для измерения способности (Шкалы СВ ИКСИ-2000), составленная из 35 вопросов и ответов на 5-ступенчатой шкале по Ликерту. В проекте оценивания способности и готовности активных членов Вооруженных сил Сербии приняли участие 1441 лицо, из которых 947 лиц были профессионалы (офицеры и нижние чины, гражданские лица) и 494 непрофессиональных активных членов Вооруженных сил (служащие в армии и студенты военной академии). Результаты исследования объявлены путем факторского анализа. Структура факторских ценностей профессиональных активных членов Вооруженных сил Сербии: патриотизм, гуманность, гедонизм, стоицизм, искусство и личное достоинство, обеспечение семьи и справедливость.

Структура факторских ценностей непрофессиональных активных членов Вооруженных сил Сербии: нормы военной организации, личное достоинство и справедливость, религия и патриотизм, гедонизм, личная и семейная безопасность, независимость и умность, демократичность, личное достоинство напротив озабоченности за нацию и ее сохранность

Ключевые слова: ценность, профессиональные активные члены вооруженных сил, непрофессиональные активные члены вооруженных сил, вооруженные силы Сербии.

Современные концепции конфликтов в сфере информационно-коммуникационных технологий

Д-р Славолуб Ранджелович, полковник

Информация и технология ее дистрибуции и распространения в последнее время все более входят в приоритеты национальной безопасности страны, хотя, этот вопрос является значительным и в случае войны. Развитие угроз информационно-коммуникационным технологиям является целью различных видов конфликтов, обоснованных на основании характеристик военных информационных сетей, которые иногда бывают очень комплексными и неспособными выполнить задачу.

Ключевые слова: конфликт, война, информация, коммуникация.

Д-р Ранко Лойич, подполковник

Менеджмент человеческих ресурсов, термин, возникший как понятие новой философии и практики менеджмента, является результатом ускоренных перестроек, осуществляемых в настоящий момент в современном мире, и в общем виде его можно определить как систему управления человеческими ресурсами. Человеческие ресурсы являются самыми значимыми ресурсами организации, к которым необходимо относиться очень внимательно и с большой заинтересованностью. Роль человеческого фактора в менеджменте, его развитие, возможности и мотивация, в том числе способ управления человеческими ресурсами, являются самыми важными факторами и основой менеджмента, от которых зависят конкурентские способности и развитие каждой организации. В данной статье автор пояснил, какое значение имеют человеческие ресурсы в области менеджмента. Проанализированы современные тенденции и стратегические подходы к менеджменту человеческих ресурсов.

Ключевые слова: менеджмент человеческих ресурсов, цели, человеческие потенциалы, стратегические подходы.

Система торговли с целью закупки пищевой продукции

Профессор, д-р Бранко Тешанович, полковник

Кандидат наук Милан Кецман, подполковник

Торговля представляет собой ряд разнообразных действий, которые необходимо реализовать в целях получения эффективных результатов и выполнения задачи. К этим действиям относятся: утверждение ассортимента и объемов продукции, предусмотренной для закупки, уточнение ее качества, обеспечение денежных средств, уточнение даты поставки и ее динамики, уточнение места погрузки и разгрузки, утверждение технологии закупки, анализ рынка, реализация поставки продукции, выбор источников поставки, т.е. деловых партнеров, заключение договора о поставке продукции, в том числе его реализация.

Ключевые слова: закупка, пищевая продукция, рынок, логистика - поддержка Вооруженных сил, стандарты.

Структурное и динамическое охватывание бюджетных расходов, предназначенных для финансирования обороны европейских стран, являющихся членами Североатлантического союза

Кандидат наук Предраг Йовичевич, подполковник

Кандидат наук Райко Тепавач

Кандидат наук Иван Милоевич, лейтенант

Система обороны страны, как одна из макроэкономических систем безопасности является ключевым фактором существования реальных экономических и хозяйственных субъектов. Финансовая сфера, поддержива-

ющая вышеуказанный сектор является эквивалентом поддержки, которую данный сектор сегментно диверсифицирует на цели в рамках: регионального, монетарного и внешне макроэкономического секторов. Такая система обороны в рамках общественного сектора требует перманентный источник финансирования, который количественно осуществляется путем бюджета как финансового производного инструмента, в рамках общественного сектора.

Ключевые слова: система обороны, военные потребления, бюджет, структура, общественный сектор.