



Euro-Atlantic Integrations as a Possible Security Option of the Republic of Serbia

Colonel Dejan Janković

The paper analyses geostrategic implications after the breakdown of the bipolar division in Europe and their impact on Serbia's geostrategic space and position. The author takes a clear position towards Serbia's joining the Partnership for Peace Program, analyzing both positive changes and difficulties associated with the process. Serbia has shown its determination to join Euro-Atlantic integrations, but the issue of its NATO membership is still open and the author discusses the consequences of the rapprochement. He states that NATO guarantees the highest possible security in the manner most fitting as regards expenses, and that it is an instrument for overcoming the crises and a forum where opinions are exchanged on shaping the future of Europe. The paper analyses the model of collective security within NATO and security effects of EU membership. Complementariness of NATO and EU and the interweaving requirements to be fulfilled for membership of the two Euro-Atlantic institutions are of crucial significance for Serbia.

Key words: Euro-Atlantic integrations, collective security, geospace of Serbia, NATO, Partnership for Peace.

Republic of Serbia and Regional Security Integrations

Navy Commander Nikola Lunić, M.A.

Bilateral military cooperation is a very important element of overall international defense cooperation of the Republic of Serbia. Such cooperation provides necessary conditions for accomplishing Serbia's foreign policy priorities among which Serbia's joining the European and Euro-Atlantic integrations plays the leading role. The paper presents regional security initiatives and lists the areas of cooperation included in the scope of their activities as well as their mutually interconnected competences. The author points out that successful bilateral cooperation has been developed, which contributes to strengthening the trust and to Serbia's approaching the regional integrations. Thus a more favorable security envi-

ronment is developed and the risks and threats to Serbia's security are reduced. The paper presents a detailed analysis of Serbia's participation in regional security initiatives as a bilateral military cooperation with neighboring countries. Also, it points out that all countries of the region agree that the Euro Atlantic integrations are the best motivation and the most effective system of resolving all critical issues of this region of Europe. Serbia cannot stand alone as an island outside the integration processes of the region, Europe and the world. It is Serbia's national interest to join international organizations and institutions, because without international cooperation there can be no future economic, social, and cultural development.

Key words: bilateral military cooperation, NATO, the Balkans, Southeast Europe, Serbia, regional initiatives.

Human Resources Management in the Defense System of the Republic of Serbia

Colonel Sladjan Djordjević

One of the greatest problems of the current organization is inadequate personnel structure, which is a result of obsolete legal provisions and the inconsistent position of particular leaders within the defense system who have not shown a resolve for reform. The author points out that the basic purpose of the human resources life cycle functions development is to provide quality personnel needed by the Ministry of Defense and the Army of Serbia through establishing effective processes and procedures. Organizational documents are required to change the structure of all personnel categories in compliance with modern standards. To improve the current personnel acquisition model and to develop a new one, it is necessary to define, apart from the target numbers, precise answers to the following questions: how many persons and of what specialties, capabilities and knowledge do we need; how to provide the necessary personnel; how to prepare the existing employees for future needs and requirements of the system? Also, it is necessary to coordinate planning with directorates responsible for training and education. In particular, the number of conscripts doing their military service should be gradually reduced and the number of contract soldiers increased, and conditions created for hiring a greater number of women. Apart from transforming the current personnel function, a successful building of a new system of human resources management calls for a variety of reform actions. This reform includes the development of documents regulating full consolidation of this new system of human resources management. The upcoming organizational changes in the defense system are aimed to a more efficient but numerically less massive defense system. This process will result in a number of persons left without employment. The solution for the surplus must be planned out, and the employees left without their employment should be rendered help and support.

Key words: human resources, transformation of personnel function, career, active and passive reserves, addressing the housing problem.

In developed information–communications systems the public relations are so significant that since long they have become a separate professional activity and education discipline. The paper deals with public relations strategy, together with all of its elements that should constitute a basis of this field, subsequently producing doctrinal and regulative documents such as: crisis communication strategy, public relations doctrine, and a manual of the organization and work of public relations department within the defense system. The main goal of the Ministry of Defense and the Army's communication strategy is the recognition of the defense system reform process and integrations in order for the processes to be better understood and supported by internal and external public. It is a proactive strategy the principal goal of which is to use communication as an active means of support for achieving the Ministry of Defense and the Army's strategic and operational goals. The author points out that if the Ministry of Defense and the Army are to perform their core activities successfully, they have to include public relations among their well-organized functions.

Key words: public relations, strategy, communication, reform, media environment, target groups.

Serbia's Wartime Army in the Conditions of Full Professionalization

Lieutenant Colonel Željko Petrović

This paper deals with professionalization of the Army of Serbia as well as the organization of wartime army in conditions of full professionalization. The author points out that the professionalization of the Army contributes to strengthening the country's defense capability. The reorganization of the Army, shorter compulsory military service period, low refill numbers and financing problems are issues typical of interim periods of transition societies and armies, and thus for the Army of Serbia as well. Professionalization of the Army is one of trends characteristic for almost all countries, and this process is particularly pertinent to so-called transition countries. The Republic of Serbia, being one of these countries, is also faced with a need for full professionalization of the Army. The paper focuses on a model of professional personnel refill as well as on some form of professionalization of reserve personnel, through active and passive reserves. The author elaborates on this topic trying to provide solutions for a model of refilling the wartime Army in conditions of full professionalization. In the paper's second part, the author points out that there is no consensus between all political entities of the country on a manner, rate and model of the

Army's professionalization. Additional limitation is posed also by inadequate level of security integration as well as by instable situation in the South of Serbia and unresolved status of Kosovo and Metohija.

Key words: professionalization, wartime army, organization, conscription, active and passive reserves.

Serbian Army Assets in Support of Civilian Authorities – Their Engagement in Events of Natural Disasters, and Industrial and Other Catastrophes

Colonel Zoran Veličković

The Army of Serbia, as a strong, organized and skilled component of the defense system, has its role in the civilian authorities support mission through its engagement in events of natural disasters, and industrial and other catastrophes, which may include also the support in relieving the consequences of natural disasters, and industrial and other catastrophes. The paper deals with specificities of the Army's support to civilian authorities in performing the above-mentioned tasks. The paper focuses on the issue of how legal regulations, preparedness, organization and timely engagement affect the performance of tasks in the support to civilian authorities. Based on a system analysis of the work problems, a general conclusion may be drawn that the Serbian Army assets can be successfully engaged in supporting the civilian authorities, primarily in relieving the consequences of natural disasters, and industrial and other catastrophes. In order for the Army to perform this mission, it is necessary to establish applicable procedures and regulations at the strategic, operational, and tactical levels of decision-making and commanding.

Key words: support to civilian authorities, civilian protection, catastrophes, reaction forces, commanding, legal regulations.

Forms of Terrorist Activity and the Army of Serbia's Protection Assets

Colonel Momir Radojičić

Based on scientific knowledge and formerly explored forms of terrorism, through expert approach to the issue, this paper aims to identify forms of terrorist activity, and to assess the capabilities of the Army of Serbia's assets to provide protection against terrorist acts. The paper discusses forms of terrorist activity as the occurring forms of terrorism, and the actions and means of the Army's assets in combating terrorism. The author points out that regulations and experi-

ences in the domain of the protection of the Army against terror allow for a categorization of the Army assets' anti-terror methods. To prevent terrorists to endanger the Army's security is to a great extent a mission that can be most easily accomplished through optimal antiterrorist activity of each individual and/or all Army members together. A conclusion may be drawn that an assessment of a threat posed to the Army security should encompass the Army's values that are primarily protected against terrorism; the level of protection of the Army's primary and other values against terrorism; and the need for new forms of protection to be developed; types of indirect and direct acts posing a threat to the Army's security; and spatial and time conditions in which the process of the Army's protection occurs.

Key words: terrorism, terror combating methods, categorization, assessment, model of protection

Fundamentals of Logistics Development Programs Management

Colonel Zoran Patić

This paper presents theoretical fundamentals of logistics development program management. Some of possible approaches to the management of programs and projects are analyzed and described. Apart from basic elements, it defines also prerequisites for efficient management of projects and programs. It considers the establishment of the program-management; a mode of project grouping; planning, monitoring and control of programs; and main problems of the planning process. It also outlines contemporary concepts of managing the programs and proposes possible programs of logistics development. Based on the proposed management concepts, it presents possible approach to logistics development programs management.

Key words: management, project, program-management, logistics development program.

Work of the Joint Operations Command in the Army of Serbia's Operations Planning Process

Lieutenant Colonel Željko Tramošljika

Participation in modern military operations calls for involvement and joint action of assets from different arms and Services. Accordingly, the establishment of the Joint Operations Command (JOC) has been one of the most important decisions within the Army's organizational changes. Joint operations commands have become inevitable in

all modern armies and almost all NATO and Partnership for Peace Program member countries have such organizational form at operational and strategic levels. The JOC's mission is to project and conduct the operations. No matter if it is war or peacetime, this Command is, in consistency with modern challenges, continuously engaged. Planning of operations is a complex and long-lasting process. Contemporary environment in which operations will be conducted pose problems the solutions of which require a thorough approach and consideration of all aspects. The author critically points out that the former practice in the Army's operations planning typically involved sector method of commands' work at all levels. Such work was characterized by slow pace of decision-making. This paper aims to systematize knowledge and present the JOC's work within a general model of operation planning process. It identifies JOC's functions and tasks and presents its organization proceeding from the functions and tasks. How important and current this topic is can be easily seen if one keeps in mind the lack of practice and the JOC's place and role in the Army command system.

Key words: Joint Operations Command, planning, functions of the Army, operational procedures

Work of Intelligence Assets in the Joint Operations Command's Decision Making Process

Colonel Borislav Miladinović

Intelligence support function is performed by intelligence assets, as an administrative-planning structure, and by collection assets and units as executive apparatus. In the Joint Operations Command, this is done by JC-2, an intelligence-reconnaissance department, which plans and directs intelligence-reconnaissance activity, while reconnaissance units of Service components assigned to conduct possible military operations of joint forces are executive assets. This paper is aimed to describe the place, role and tasks of JOC's intelligence assets within the operation planning process and their contribution to the process, as well as to present work procedures by steps of operation planning at the operational decision-making level. The author highlights the essence and the contents of JOC intelligence assets' work within the decision-making process. JOC intelligence assets' work within the decision-making process involves joint intelligence preparation of the battlefield, target selection (target identification), and data collection management. These processes are all carried out in coordination with a variety of joint activities supporting one another through specific processes and contents.

Key words: intelligence, Joint Operations Command, JC-2 department, structure, intelligence cycle.

Organization of Communications and Information Support of the Joint Operations Command in Assisting the Civilian Authorities to Relieve Consequences of Natural Disasters and Other Catastrophes

Colonel Vlatko Kuraj

For the command system to function continuously during operations planning and conducting as required by the Joint Operations Command, it is necessary to provide sure telecommunication and information support ensuring the communication and exchange of information at all levels. In the Joint Operations Command, the unit competent for planning, organizing and coordinating of the systems of communications and crypto protection, planning and organizing of the information support and office operations, is the Telecommunications and Information Department (JC-6). The paper is aimed to describe the work of JC-6 within the Joint Operations Command by steps of operational planning and organization of communications and information support of the Joint Operations Command in its civilian authorities support mission. It presents the work of the department for telecommunications and information support (JC-6) by steps of operational planning, in compliance with NATO procedures, as well as one of possible versions of the organization of communications and information support of the Joint Operations Command when conducting operations in support of civilian authorities aimed to relieve the consequences of natural disasters, and industrial and other catastrophes. The author concludes that the acquisition of a modern telecommunications and information support system, as a critical element of command system, integrated with telecommunications systems of other holders, is a prerequisite that can ensure commanding, leading and control of the Army when performing its missions and tasks in any operations.

Key words: Joint Operations Command, JC-6 department, telecommunications, planning.

Project Report of Command and Staff Exercise of Operational-Level Command

Colonel Zoran Kovačević

In view of Serbia's and its Army's approaching to Euro-Atlantic integrations, as well as of the fact that a great number of exercises will be conducted in joint operations with armies of other countries, it is necessary to adjust the planning, preparations and conduct of the exercises to these standards. The author states that the current function of preparing the personnel and commands is not at the desired level. The reason for this is the current organizational-formatational changes, as well as the fact

that the old way may be pursued no longer and a new one has not been adopted yet. Our own organizational forms of training are still combined with the way of conducting the exercises in surrounding countries' armies. The paper describes the contents of preparation, organization and conduct of the exercises in the Army of Serbia, putting an emphasis on the model of the training of professional members and commands. Output documents of exercises, of the planning phase in particular, are specially addressed, with an emphasis being put on EXPLAN, which is a counterpart of our Project Report of (Command and) Staff Exercise. Analyzing basic elements of getting the assets prepared and proposing a new way of categorizing the training, the paper offers basic assumptions of the concept of preparing and training the officers and commands in support of professionalism.

Key words: training, training phases, lists of major METL mission tasks, exercise plan (EXPLAN), project report of (command and) staff exercise.

Air Force and Air Defense Command's Work in Planning this Service's Operations

Colonel Lazar Jonel

The aim of this paper is to systematize theoretical knowledge of operational planning process according to NATO standard procedures, required for preparing and planning of the operations of the Air Force and Air Defense and in the Air Force and Air Defense Command's decision-making process. The paper presents a portion of specific work process of the Air Force and Air Defense Command in planning the operations of this Service's forces. The author's intent is to make the essence of planning according to NATO standards closer to officers participating in these activities. Based on current arrangements of the Air Force and Air Defense Command's organization and work in operations planning and on experiences of NATO member countries' unit commands, the perceived problems, as well as the need for their further improvement, upgrade and research, the author proposes the courses of further development of the manual with an aim of improving the operational level commands' work organization and quality. This primarily involves the compliance with applicable regulations; development of standard operational procedure; elaboration of specialists' roles in the process; clarification of staff organization and the relation between the command and the staff; and amendments of operational symbols.

Key words: NATO operational procedures, Air Force and Air Defense operations, staff war games, orientation, courses of action.



Integrations euro-atlantiques comme détermination possible de sécurité de la République de Serbie

Dejan Jankovic, Colonel

Dans ce travail, l'auteur fait une analyse de l'implication géostratégique après la destruction de l'Europe bipolaire et son influence sur l'espace géopolitique et la position de la Serbie. Il détermine d'une façon claire l'approche de la Serbie au Programme Partenariat pour la paix, à travers l'analyse des changements positifs mais aussi des difficultés suivant ce processus. Serbie a montré sa détermination pour les intégrations euroatlantiques, mais il se pose une question de l'entrée dans l'OTAN et auteur examine les conséquences de ce rapprochement. Il dit que l'OTAN garantie la plus grande sécurité possible de façon qui est le plus acceptable au point de vue frais, qu'il est l'instrument de dépassement des crises et forum pour l'échange des opinions concernant le future de l'Europe. Dans le travail on fait une analyse du model de sécurité collective dans le cadre de l'OTAN et les effets de sécurité de UE. Pour la Serbie il est de grande importance la complémentarité de l'OTAN et de la UE ou le mélange des conditions nécessaires à réaliser pour entrer dans ces deux organisations.

Mots clés: intégrations euro-atlantiques, sécurité collective, espace géographique de Serbie, OTAN, Partenariat pour la paix.

République de Serbie et integrations réégionales de sécurité

Mr Nikola Lunic, capitaine de fregate

Coopération militaire bilatérale représente élément de très grande importance de totalité de coopération dans le domaine de sécurité de la République de Serbie. Par cette coopération on peut créer des conditions indispensables pour la réalisation des priorités de politique extérieure de Serbie, parmi lesquelles le rôle prioritaire est donné à la prise de connection avec les intégrations européennes et euro-atlantiques. Le travail présente des initiatives régionales de sécurité et mentionne des encadrements de coopération entrant dans le jeux des leurs activités, mais aussi leurs influences mutuelles. Auteur montre que la coopération militaire bilatérale développée augmente le rapprochement de la Serbie des intégrations régionales. De cette façon on construit l'ambiance

favorable de sécurité et diminue les risques et les menaces à la sécurité de Serbie. Sans cet article on montre en détail une analyse de participation de la Serbie aux initiatives régionales, ainsi que la coopération militaire bilatérale avec les pays dans les environs. Il souligne aussi que tous les pays de région sont d'accord que les intégrations euro-atlantiques sont le meilleur système de résolution de toutes les questions importantes de cette partie de l'Europe. L'intérêt national de la Serbie est de rejoindre ces intégrations et institutions internationales car sans coopération internationale on n'aura pas de progression au point de vue économique, sociale et culturelle dans le future.

Mots clés: coopération militaire bilatérale, OTAN, Balkans, Europe de Sud-Est, Serbie, initiatives régionales.

Administration des ressources humaines dans le système de défense de République de Serbie

Sladjan Djordjevic, Colonel

Un des plus grands problèmes de l'organisation actuelle est structure des cadre non-correspondante, ce que présente une conséquence des chapitres et des paragraphes des lois dépassés et le travail inadéquat de certaines autorités dans le système de défense qui n'ont pas montré leur capacités réformistes. Ateur souligne que l'objectif de base de développement des fonctions de cycle de la vie de la ressource humaine pour les besoins du Ministère de la Défense est établissement des procédures et des processus efficaces. Il est nécessaire de changer la structure des documents organisationnelles de toutes les catégories des cadres en accord avec les standards contemporains. Pour amélioration de l'actuel et construction de nouveau model de rassemblement du cadre il est indispensable, sauf l'état numérotique, déterminer des réponses aux questions suivantes: le nombre de personnage à spécialité nécessaire; comment assurer les cadres nécessaires; comment préparer les employés actuels pour les besoins et nécessités future du système? Il est nécessaire aussi réaliser planification et coordination unique avec les directions chargées de l'entraînement et de l'éducation. Il est nécessaire de tirer une attention particulière à la diminuation successive de nombre de soldats conscrits à profit des soldats sous contrat avec une augmentation graduelle de nombre de femmes. Cette construction de système comprend élaboration des documents qui seront le règlement de l'administration des ressources humaines. L'objectif des changements qui arrivent dans le système de défense sera un système de défense numériquement plus petit mais plus efficace que présédant. Dan ce processus on vera un certain nombre de gens qui seront licenciés. Le problème de surplus on doit regler d'une façon planifiée en permettant aux licenciés d'avoir une aide et suport durant la recherche d'un nouveau poste de travail.

Mots clés: ressources humaines, transformation de fonction des cadres, carrière, réserve active et passive, logement.

Petar Boskovic, capitaine de vaisseau

Dans les systèmes informatiques et de communications développés les relations publiques sont tellement importants qu'ils sont devenu une activité professionnelle à part et une discipline d'éducation. Ici, on développe stratégie des relations publiques, avec tous ses éléments qui doivent être la base de départ de laquelle, plus tard, on voit sortir les documents normatifs et doctrinaires comme: stratégie de communication de crise, doctrine des relations publiques et règlement pour organisation et travail du service des relations publiques dans le système de défense. L'objectif stratégique de base de la stratégie de communication entre Ministère de la Défense et de l'Armée est une affirmation du processus de réforme du système de défense et intégrations, à cause de meilleure compréhension et de prise de l'appui de publique interne et externe concernées par ce processus. Il s'agit d'une stratégie proactive dont le but principal et l'emploi de la communication comme le moyen actif de l'appui pour atteindre les objectifs stratégiques et opérationnels du Ministère de la défense et de l'Armée. Auteur souligne que si le Ministère de la Défense et l'Armée ont intention de réaliser ses activités de base, parmi ses fonctions bien organisées doivent faire une place pour les relations publiques.

Mots clés: relations publiques, stratégie, communication, réforme, environnement médiatique, objectifs de but.

Armée de guerre de Serbie dans les conditions de professionalisation totale

Zeljko Petrovic, Lieutenant-Colonel

Objet de ce travail sont professionalisation de l'Armée de Serbie, ainsi que l'organisation de l'armée de guerre dans des conditions de professionalisation absolue. Auteur souligne que professionalisation de l'armée est en fonction de renforcement des capacités défensives de pays. Réorganisation de l'Armée, diminution de service, rechange mauvais et financement en difficulté sont les problèmes caractéristiques pour les périodes de transition dans la société et dans l'armée en général, ainsi dans l'Armée de Serbie aussi. Professionalisation de l'armée est un de tendances caractéristique pour tous les pays et ce processus est actuel en particulier pour les pays en soit-disant transition. République de Serbie comme un de ces pays est aussi confronté par le besoin de continuation de professionalisation de l'armée. Effort est fait sur le modèle de recrutement des professionnels, ainsi un certain niveau et forme de professionalisation de la réserve, en passant par la réserve active et passive. Auteur étudie ce thème en essayant d'offrir la résolution pour ce type de l'armée. Dans une deuxième partie de travail, il souligne qu'il

n'existe pas le consensus de tous les sujets politiques quand il s'agit de façon, tempo, model de professionalisation de l'Armée. Il y a de grand limites représenté comme le degré inadéquat de l'intégration de sécurité, une situation instable dans le sud de Serbie, status de Kosovo et Metohija non-résolu.

Mots clés: professionalisation, armée de guerre, organisation, service militaire, réserve active et passive.

Forces de l'Armée en appui de pouvoir civil – engagement dans le cas de désastres naturels, accidents industriels et autres incidents

Zoran Velickovic, Colonel

Armée de Serbie, comme élément fort, organisé et adopté de système de défense, trouve sa place au scène de la mission de l'appui de pouvoir civile, par son engagement en cas de désastres naturels, incidents industriels et autres, et être élargie à l'appui durant l'action de diminuation des effets des désastres naturels, incidents industriels et autres. On défini les spécificités de l'engagement de l'armée durant l'appui de pouvoirs civiles. De là, on défini la question de base – La façon de l'influence des lois et des règlements, préparatifs, organisation et emploi prompt sur la réalisation des missions de l'appui de pouvoir civile? D'après une analyse systématique du problème on peut tirer une conclusion que les forces de l'Armée de Serbie peuvent participer avec succès dans un appui de pouvoir civile dans les activités mentionnées. Pour la réalisation de cette mission de l'Armée il est indispensable de rétablir les procédures adéquates au niveau de commandement et de prise de décision stratégique, opérationnel et tactique.

Mots clés: appui de pouvoir civile, protection civile, désastre, force de réaction, commandement, régulation législative.

Formes des actions terroristes et sujets de protection de l'Armée de Serbie

Momir Radojicic, Colonel

Ce travail a pour but d'identifier, à la base des connaissances scientifiques et des connaissances des formes de terrorisme, par une approche spécialiste, les formes des actions terroristes, ainsi que de voir de près des possibilités des sujets de protection de l'Armée de Serbie contre le terrorisme. Objet de ce travail est les formes de actions terroristes, comme le terrorisme de base, comme les actions et façons de confrontation des sujets de l'Armée au terrorisme. Auteur montre que le règlement normatif et l'expérience dans le domaine de protection de l'Armée contre le terrorisme permettent la possibilité de classifier les

methodes des actions des sujets qui agissent dans les actions. Empêcher des terroristes de menacer la sécurité de l'Armée, dans une grande partie, est le devoir qu'on peut réaliser facilement par une activité optimum de tous ses membres. On peut conclure que l'évaluation de menace doit comprendre: les valeurs de l'Armée à protéger contre le terrorisme, protection des valeurs primaires et autres contre le terrorisme doivent développer de nouvelles formes de protection, des activités qui directement ou indirectement menace la sécurité de l'Armée, ainsi que les conditions sous lesquelles on voit se développer le processus de protection de l'Armée.

Mots clés: terrorisme, méthodes de confrontation, classification, évaluation, modèle de protection.

Données de base de l'administration des programmes de développement de la logistique

Zoran Patić, Colonel

Dans ce travail on mentionne les bases théoriques de l'administration des programmes de développement de la logistique. On a fait une analyse et description de certains approches possibles à l'administration des programmes et des projets. On a défini aussi préconditions pour une administration efficace des projets et des programmes. On a étudié une détermination de programme de ménagement, façon de regroupement des projets, planification, contrôle de programme ainsi que problèmes de base dans le processus de planification. On a offert un point de vue concernant conceptions modernes de l'administration des programmes et on a proposé les programmes possibles de développement de la logistique. A la base des conceptions proposées on a présenté une approche possible à l'administration des programmes de développement de la logistique.

Mots clés: administration, projet, programme – ménagement, programme de développement de la logistique.

Travail de commandement mixte dans le processus de planification des opérations de l'Armée de Serbie

Zeljko Tramosljika, Lieutenant-Colonel

Participation dans les opérations militaires contemporaines demande un engagement et mix des de différentes armes et armées. En accord avec ce fait, création du Commandement opérationnel mixte (ZOK) a été une des résolutions dans le processus de changement organisationnel de l'Armée. Cette sorte de commandements sont devenus inévités dans tous les armées contemporaines da façon que presque tous les pays membres de l'OTAN et de Programme Partenariat pour la paix avaient

cette sorte d'organisation au niveau stratégique et opérationnel. Raison d'être de ZOK est la projection et administration des opérations. Ne tenant pas compte de la période (guerre ou paix), ce commandement en accord avec les challenges contemporains, est engagé en permanence. Planification des opérations est un processus long et complexe. Conditions contemporaines dans lesquelles on mènera des opérations posent des problèmes dont la résolution comprend une approche complète et examen de tous les aspects de problème. Auteur montre d'une façon critique le fait que la pratique existante de planification des opérations dans l'Armée avait une méthode de travail en secteur à tous les niveaux de commandement. La prise de décision a été assez lente. Alors, l'objectif de ce travail est de montrer d'une façon systématique 'engagement de ZOK dans un modèle général de processus de planification opérationnelle. Les fonctions et devoirs identifiés montrent son organisation qui découle des fonctions et des devoirs. L'importance et actualité des thèmes sont évidentes en tenant compte de manque de la pratique, mais aussi la place et le rôle de ZOK dans le système de commandement dans l'Armée.

Mots clés: commandement opérationnel mixte, planification, fonction de l'armée, procédures opérationnelles.

Travail de l'officier de renseignement dans le processus de prise de décision du Commandement opératif mixte

Borislav Miladinovic, Colonel

Réalisation de fonction renseignement est à la charge des organes de renseignement, comme structure d'administration et de planification et les organes et les unités d'éclairage comme l'appareil exécutif. Dans un Commandement opérationnel mixte (ZOK) c'est JC-2, section de renseignement et d'éclairage qui planifie et dirige des activités de renseignement et d'éclairage, tandis que les organes exécutifs sont les unités d'éclairage des armes et des armées planifiées pour les opérations éventuelles des forces mixtes. Le but de ce travail est de montrer place, rôle, missions des organes de renseignement de ZOK dans le processus de planification opérationnelle et sa contribution au processus de planification, ainsi que présentation de procédure de travail par phases de planification opérationnelle au niveau opérationnel de prise de décision. Auteur souligne le contenu de travail des organes de renseignement de ZOK dans le processus de prise de décision qui se déroule à travers préparatifs mixte de renseignement de champ de bataille, choix des objets d'actions (processus de détermination des cibles) et administration de recueil des données. Tous ces processus sont réalisés dans une liaison mutuelle avec la chaîne des activités communes et sont liés par les processus et contenu spécifique.

Mots clés: activité de renseignement, Commandement opérationnel mixte, section JC-2, structure, cycle de renseignement.

Organisation de liaisons et appui informatique du
Commandement opératif mixte durant la réalisation de l'aide
aux pouvoirs civiles pendant l'effacement des conséquences
des désastres naturels et des autres catastrophes

Vlatko Kuraj, Colonel

Pour fonctionnement incessant du système de commandement durant la planification et la réalisation de l'opération pour les besoins de ZOK, il est indispensable d'assurer le support sûr de télécommunication et de l'informatique qui permettront communication et échange des informations à tous les niveaux. Dans le Commandement opératif mixte, le responsable de planification, organisation et coordination du système de liaisons et cryptographie, planification et organisation de l'informatique et bureautechnique est Section de télécommunication et ubformatique (JC-6). L'objectif de ce travail est de montrer le fonctionnement du JC-6 dans le ZOK selon les phases de planification et organisations des liaisons et support informatique de ZOK durant la mission de support de pouvoir civil. Planification de l'opération est un processus long et complexe. Les conditions contemporaines dans lesquelles on voit réaliser les opérations posent des problèmes dont résolution demande examen de tous les aspects en question. Auteur montre et souligne que la pratique actuelle de planification des opérations dans l'Armée avait exploiter le plus souvent la méthode de travail par secteur à tous les niveaux. Alors le but de ce travail est faire une systématisation des connaissances et de montrer le travail de ZOK dans un modèle général de processus de planification opérationnelle. Les fonctions et devoirs identifiés de ZOK et son organisation qui découle des fonctions et des devoirs sont aussi expliqués. Actualité et importance de thème sont évidentes en tenant compte le manque de la pratique, mais aussi la place et le rôle de ZOK dans le système de commandement de l'Armée.

Mots clés: Commandement opératif mixte, planification, fonctions de l'armée, procédures, opérationnelles.

Dossier pour le jeux de guerre de l'état-major des
commandements du niveau opérationnel

Zoran Kovacevic, Colonel

En tenant compte de rapprochement de la Serbie et de son Armée des intégrations euro-atlantiques, ainsi que le fait que le plus grand nombre des exercices militaires sera réalisé durant les opérations mixtes avec les forces des armées des autres pays, il est nécessaire de planification et réalisation des exercices soient adoptées à ces standards. Auteur constate que dans l'Armée fonction de l'éducation du personnel et des commandements n'est pas pour l'instant au niveau attendu. La

cause de cela se trouve dans les changements organisationnels ainsi que le fait que l'on ne peut pas travailler en appliquant l'ancien modèle de commandement tandis que le nouveau n'est pas adopté. On fait une combinaison de notre système de l'entraînement avec la façon de réalisation des exercices dans les armées. Dans ce travail on voit examiné le contenu des préparatifs, organisation et réalisation des exercices dans l'Armée de Serbie avec effort sur le modèle de l'entraînement des soldats professionnels et des commandements. On souligne en particulier les documents sortis des exercices de l'OTAN, phase de planification en particulier, avec accent sur EXPLAN qui correspond à notre Dossier de jeux de guerre. En analysant les composants de base et après la nouvelle proposition de catégorisation de l'entraînement, on offre des résolution de base de conception de l'entraînement des officiers et des commandements dans la fonction de professionnalisme.

Mots clés: plan de l'exercice (EXPLAN), dossier de jeux de guerre.

Travail du Commandement de l'Armée de l'Air et Défense antiaérienne durant la planification de l'opération de cette armée

Lazar Jonel, Colonel

Le but de ce travail est une systématisation des connaissances théoriques dans processus de planification opérationnelle selon les procédures standardisées de l'OTAN, indispensables durant les préparatifs et planification des opérations de l'Armée de l'Air et de Défense antiaérienne (V i PVO) et travail du Commandement de V i PVO dans le processus de prise de décision. Une partie de points spécifiques dans le processus de travail de ce commandement est montrée dans ce travail. Intention de l'auteur est d'approcher des autorités participant dans ces activités l'idée principale de planification selon les standards de l'OTAN. A la base des résolutions actuelles dans l'organisation et dans le travail du Commandement de V i PVO concernant planification des opérations, expériences tirés des commandements des unités correspondantes des pays de l'OTAN, des problèmes enregistrés, du besoin de perfection et des recherches, le tout à cause de l'amélioration de l'organisation et de qualité de travail des commandements de niveau opérationnel, auteur propose les directions de développement de règlement. Ce seront, avant tout, coordination avec les documents normatifs, création des procédures standardisées, rôle des spécialistes en détail, explication de l'organisation de l'état-major et le rapport mutuel entre le commandement et l'état-major ainsi que création des symboles opérationnels.

Mots clés: procédure opérationnelle de l'OTAN, opérations de V i PVO, jeux de guerre d'état-major, orientation, cours des actions.



Euroatlantische Integration als mögliche Orientierung Serbiens im Bereich der Sicherheit

Oberst Dejan Janković

Der Autor analysiert die geostrategischen Implikationen nach dem Ende der bipolaren Spaltung in Europa und ihr Einfluss auf den geostrategischen Raum und die Position Serbiens. Der Verfasser nimmt seine eindeutige Stellung gegenüber dem Beitritt Serbiens in die »Partnerschaft für den Frieden« ein und zwar durch die Analyse der positiven Veränderungen, aber auch der Schwierigkeiten, die den Prozess begleiten. Serbien hat seine Entschiedenheit für den Beitritt in die »Partnerschaft für den Frieden« gezeigt, aber die Frage des NATO-Beitritts ist noch offen. Der Autor behandelt die Konsequenzen dieser Annäherung. Er führt an, dass die NATO eine grösstmögliche Sicherheit garantiert auf eine höchst angemessene Weise im Bezug auf die Kosten und dass die NATO ein Instrument zur Krisenbewältigung und ein Forum für den Meinungsaustausch über die Gestaltung der Zukunft Europas ist. In dem Artikel wird das Modell der kollektiven Sicherheit im Rahmen der NATO und der Sicherheitseffekt der Mitgliedschaft in der EU analysiert. Die Komplementarität der NATO und EU, bzw. die Verknüpfung der zu erfüllenden Bedingungen für die Mitgliedschaft in diesen beiden euroatlantischen Institutionen ist von äusserster Wichtigkeit für Serbien.

Stichwörter: euroatlantische Integrationen, kollektive Sicherheit, geostrategischer Raum Serbiens, NATO, Partnerschaft für den Frieden.

Republik Serbien und regionale Intergration im Bereich der Sicherheit

Fregattenkapitän Mag. Nikola Lunić,

Die bilaterale militärische Zusammenarbeit stellt einen sehr wichtigen Bestandteil der gesamten Zusammenarbeit Serbiens im Bereich der Verteidigung dar. Durch eine derartige Zusammenarbeit werden Bedin-

gungen zur Realisierung der aussenpolitischen Prioritäten Serbiens geschaffen, von denen die Einbindung in die europäische und euroatlantische Integration eine führende Rolle hat. Im Artikel werden die regionalen Initiativen im Bereich der Sicherheit und die damit verbundenen Bereiche der Zusammenarbeit dargestellt, aber auch die ineinander verflochtenen Verantwortungen. Der Verfasser weist darauf hin, dass eine gute bilaterale Zusammenarbeit erreicht worden ist, die einen Beitrag zur Vertrauensbildung und zur Annäherung Serbiens an die regionalen Integrationen leistet. Damit wird das vorteilhafte Sicherheitsumfeld aufgebaut und das Risiko und die Bedrohung für die Sicherheit Serbiens verringert. Der Artikel beinhaltet eine ausführliche Analyse der Teilnahme Serbiens in den regionalen Sicherheitsinitiativen und an der bilateralen militärischen Zusammenarbeit mit den Nachbarstaaten. Es wird ebenfalls betont, dass sich alle Staaten der Region einig sind, dass die euroatlantische Integration die beste Motivierung und das erfolgreichste System für die Lösung sämtlicher wichtiger Probleme in diesem Teil Europas ist. Serbien kann keine abgeschiedene Insel ausserhalb der Integrationsprozesse in der Region, im Europa und der Welt bleiben. Das nationale Interesse Serbiens ist die Einbindung in die internationalen Organisationen und Institutionen, denn ohne internationale Zusammenarbeit gibt es keine wirtschaftliche, soziale und kulturelle Entwicklung in der Zukunft.

Stichwörter: bilaterale militärische Zusammenarbeit, NATO, Balkan, Südosteuropa, Serbien, regionale Initiativen.

Personalführung im Verteidigungssystem Republik Serbiens

Oberst Srdan Đorđević

Eines der grössten Probleme der vorhandenen Organisation ist die ungeeignete Personalstruktur, die zur Folge der veralteten gesetzlichen Bestimmungen und des nicht konsequent handelnden Führungspersonals entstand, das keine Entschiedenheit bei der Durchführung der Reform aufweist. Das wesentliche Ziel der Entwicklung der Funktionen des Lebenszyklus der Menschenressource ist die Sicherstellung eines gut befähigten Personals für den Bedarf des Verteidigungsministeriums und der Streitkräfte durch die Einführung effizienter Prozesse und Prozeduren, so der Autor. Es ist notwendig, in den Organisationsdokumenten die Struktur sämtlicher Personalkategorien im Einklang mit den neuen Standards zu ändern. Zur Entwicklung des bestehenden und den Aufbau des neuen Modells des Personalerwerbs ist es notwendig, ausser der Zielsetzung der Anzahl des Personals, auch präzise Antworten auf folgende Fragen zu geben: wieviele Personen werden gebraucht und welcher Fachbereich, welche Fähigkeiten und Kenntnisse; wie kann man das notwendige Personal sicherstellen; wie bereitet man die vorhandenen Arbeitnehmer für die zukünftigen Bedürfnisse und Forderungen des Systems vor? Es ist ebenfalls notwendig, eine einheitliche Planung und Koordini-

erung mit den für die Ausbildung verantwortlichen Abteilungen herzustellen. Besondere Aufmerksamkeit sollte man der allmählichen Reduzierung der Anzahl der Grundwehrdienstleistenden und der Steigerung der Anzahl der Zeitsoldaten schenken, wobei Bedingungen für die vergrößerte Aufnahme der Frauen in den Dienst geschaffen werden. Ein erfolgreicher Aufbau des neuen Systems der Personalführung erfordert, neben der Transformation der vorhandenen Personalfunktion, auch eine ganze Reihe von Reformeingriffen. Diese Reform umfasst die Verfassung von Dokumenten, die die neue Personalführung ins Detail regelt. Das Ziel der bevorstehenden Strukturveränderungen im Verteidigungssystem wird ein effizienteres, aber Anzahlmässig geringeres Verteidigungssystem sein. In diesem Prozess wird eine bestimmte Anzahl von Personen arbeitslos werden. Das Problem des nicht mehr gebrauchten Personals soll nach Plan gelöst werden und den aus dem Arbeitsverhältnis Austretenden sollte Hilfe geleistet und Unterstützung gegeben werden.

Stichwörter: Menschenresource, Transformation der Personalfunktion, Laufbahn, Aktive und passive Reserve, Wohnfürsorge.

Strategie der Öffentlichkeitsarbeit im Verteidigungssystem

Kapitän zur See Petar Bošković

In den entwickelten Informations- und Kommunikationssystemen ist die Öffentlichkeitsarbeit so bedeutend geworden, dass sie schon seit langem eine gesonderte professionelle Tätigkeit und ein eigenständiges Ausbildungsgebiet darstellt. In dem Artikel wurde die Strategie der Öffentlichkeitsarbeit mit sämtlichen Elementen behandelt, die als Grundlage für diesen Bereich fungieren sollten und woraus sich doktrinaire und normative Dokumente ergeben sollten, wie: Strategie der Krisenkommunikation, Doktrin der Öffentlichkeitsarbeit und Richtlinien für die Organisation und die Arbeit des Öffentlichkeitsdienstes im Verteidigungssystem. Das wesentliche strategische Ziel der Kommunikationsstrategie des Verteidigungsministeriums und der Streitkräfte ist die Affirmation des Reformprozesses im Verteidigungssystem und der Integrationen, um ein besseres Verständnis und Unterstützung der internen und externen Öffentlichkeit für diese Prozesse zu erreichen. Das ist eine proaktive Strategie, dessen Hauptziel die Verwengung der Kommunikation als ein aktives Mittel zur Unterstützung der strategischen und operativen Ziele des Verteidigungsministeriums und der Streitkräfte ist. Der Autor weist darauf hin, dass falls das Verteidigungsministerium und die Streitkräfte ihre grundlegenden Tätigkeiten erfolgreich verrichten möchten, müssen sie unter ihren gut organisierten Funktionen sowohl einen Platz für die Öffentlichkeitsarbeit schaffen.

Stichwörter: Öffentlichkeitsarbeit, Strategie, Kommunikation, Reform, Medienumfeld, Zielgruppen.

Der Kriegsbestand der Streitkräfte Serbiens bei völliger Professionalisierung

Oberstleutnant Željko Petrović

Das Thema dieser Arbeit ist die Professionalisierung der Streitkräfte von Serbien und die Organisation des Kriegsbestandes bei völliger Professionalisierung. Der Autor hebt hervor, dass die Professionalisierung der Streitkräfte der Forderung der Verteidigungsfähigkeit des Staates dienen. Die Umstrukturierung der Streitkräfte, die Kürzung des Grundwehrdienstes, Ergänzung und die gestörte Funktion sind Probleme der Übergangsphase der Gesellschaften und Streitkräfte, die sich in der Transition befinden, so auch in den Streitkräften von Serbien. Die Professionalisierung der Streitkräfte ist ein Trend in fast allen Ländern und besonders aktuell ist er in den Transitionsstaaten. Republik Serbien, als einer dieser Staaten, ist ebenfalls mit dem Bedarf nach weiterer Professionalisierung der Streitkräfte konfrontiert. Der Schwerpunkt der Arbeit ist das Modell der Ergänzung aus Berufssoldaten und eine bestimmte Form der Professionalisierung der Reserve durch eine aktive und passive Reserve. Der Verfasser geht näher auf das Thema ein, indem er versucht, Lösungen für das Modell der Ergänzung des Kriegsbestandes der Berufssarmee zu geben. Im zweiten Teil des Artikels hebt er hervor, dass es keinen Konsens aller politische Akteure im Staat über die Art, das Tempo und das Modell der Professionalisierung der Streitkräfte gibt. Ein weiteres Hindernis stellt der nicht entsprechende Grad der Integration im Bereich Sicherheit, die instabile Lage in Südserbien und der nicht gelöste Status von Kosovo und Metochien dar.

Stichwörter: Professionalisierung, Kriegsbestand der Streitkräfte, Organisation, Wehrpflicht, aktive und passive Reserve.

Streitkräfte als Unterstützung für die Zivilbehörden – Einsatz bei Naturkatastrophen, industriellen und anderen Unfällen

Oberst Zoran Veličković

Die Streitkräfte von Serbien als mächtiges, organisiertes und befähigtes Element des Verteidigungssystems finden ihren Platz in der Mission als Unterstützung für die zivilen Behörden mit ihrem Einsatz bei Naturkatastrophen, industriellen und anderen Unfällen, der auf die Unterstützung bei der Beseitigung der Folgen dieser Akzidente erweitert werden kann. Als Gegenstand dieser Arbeit werden die Besonderheiten des Unterstützungseinsatzes der Streitkräfte für die zivilen Behörden definiert. Die grundlegende Frage im Artikel ist, wie die gesetzliche Regelung, Vorbereitung, Organisation und rechtzeitiger Einsatz der Streitkräfte die Unterstützungsaufgaben beeinflussen. Aufgrund einer systematischen Analyse der Einsatzproblematik kommt man zur allgemeinen Schlussfolgerung, dass die Streitkräfte von Serbien effektiv an der Unterstützung für die Zivilbehörden teilnehmen, überwiegend im

Einsatz bei Naturkatastrophen, industriellen und anderen Unfällen. Zur Erfüllung dieser Aufgaben sind entsprechende Verfahren und Regelungen für Entscheidungen und für die Führung auf der strategischen, operativen und taktischen Ebene notwendig.

Stichwörter: Unterstützung für die Zivilbehörden, Katastrophenschutz, Unfälle, Reaktionskräfte, Führung, gesetzliche Regelung.

Die Form der Terrorakte und die Schutzstrukturen der Streitkräfte von Serbien

Oberst Momir Radojičić

Diese Arbeit hat das Ziel, aufgrund der wissenschaftlichen Erkenntnisse und der bis heute erforschten Erscheinungsformen des Terrorismus die Formen der terroristischen Aktivitäten durch einen fachspezifischen Zugang zum Problem zu identifizieren und die Möglichkeiten der Streitkräftestrukturen zum Schutz gegen terroristische Aktivitäten zu erwägen. Der Gegenstand der Arbeit sind die Formen der terroristischen Aktivitäten, als Erscheinungsformen des Terrorismus, sowie auch die Aktivitäten und die Art des Widerstandes der Streitkräftestrukturen gegen den Terrorismus. Der Verfasser weist darauf hin, dass die Regelungen und die Erfahrung im Bereich des militärischen Schutzes gegen den Terrorismus eine Klassifizierung der Methoden des militärischen antiterroristischen Vorgehens ermöglichen. Die Terroristen an der Bedrohung der Sicherheit der Streitkräfte zu hindern ist in hohem Maße eine Aufgabe, die sich durch ein optimales antiterroristisches Handeln jedes einzelnen, bzw. aller Angehörigen des Militärs erfüllen lässt. Man kann aus dem Artikel schließen, dass die Einschätzung der Bedrohung der Streitkräfte folgendes erfassen muss: die Werte der Streitkräfte, die man primär gegen den Terrorismus schützt, den Schutz primärer und anderer Werte der Streitkräfte gegen den Terrorismus und den Bedarf an der Entwicklung neuer Schutzformen, die Arten der mittelbaren und unmittelbaren Tätigkeiten, die die Sicherheit der Streitkräfte gefährden und die räumlichen und zeitlichen Bedingungen, unter denen sich der Schutzprozess abwickelt.

Stichwörter: Terrorismus, Widerstandsmethoden, Klassifizierung, Einschätzung, Modell des Schutzes.

Die Grundlagen der Programmführung der Entwicklung der Logistik

Oberst Zoran Patić

In dieser Arbeit werden die theoretischen Grundlagen der Programmführung der Entwicklung der Logistik dargestellt. Es wurden die Analyse und Beschreibung möglicher Ansätze zur Programm- und Projektführung vorgenommen. Neben den wesentlichen Kom-

ponenten, wurden auch die Voraussetzungen für die wirksame Führung der Projekte und Programme definiert. Es wurden die Abgrenzung des Programmmanagements, die Projektgruppierung, Planung, Verfolgung und die Kontrolle der Programmführung, sowie auch die wesentlichen Probleme im Planungsprozess behandelt. Ein Rückblick auf die modernen Konzepte der Programmführung wurde dargelegt und mögliche Programme für die Entwicklung der Logistik vorgeschlagen. Aufgrund der vorgeschlagenen Führungskonzepten ist der mögliche Ansatz für die Programmführung der Entwicklung der Logistik vorgestellt worden.

Stichwörter: Führung, Projekt, Programmmanagement, Programm der Entwicklung der Logistik.

Die Arbeit des Streitkräfteoperationskommandos bei der Einsatzplanung der Streitkräfte von Serbien

Oberstleutnant Željko Tramošljika

Die Teilnahme in den gegenwärtigen militärischen Einsätzen macht eine Engagierung und die Zusammenwirkung unterschiedlicher Waffengattungen und Teilstreitkräfte erforderlich. In diesem Zusammenhang war die Gründung des Streitkräfteoperationskommandos eine der wichtigeren Lösungen im Zuge der Umstrukturierung der Streitkräfte von Serbien. Die Streitkräfteoperationskommandos sind eine Notwendigkeit in allen modernen Armeen, so dass nahezu alle Mitgliedstaaten der NATO und der Partnerschaft für den Frieden eine solche Organisationsform auf der operativen oder strategischen Ebene haben. Das wesentliche im Bestehen des Streitkräfteoperationskommandos ist das Projekt und das Management der Einsätze. Ungeachtet dessen, ob es sich um Krieg oder Frieden handelt ist dieses Kommando im Einklang mit den gegenwärtigen Herausforderungen permanent im Einsatz. Die Einsatzplanung ist ein komplexer und anhaltender Prozess. Die zeitgemäßen Umstände für die Durchführung der Einsätze werfen Probleme auf, die nur bei einem ganzheitlichen Ansatz und nach Erwägung aller Aspekte gelöst werden können. Der Autor kritisiert die bisherige Praxis der Einsatzplanung in den Streitkräften, die hauptsächlich eine Sektormethode der Arbeit der Kommandos auf allen Ebenen benutzt hat. Der langsame Entscheidungsprozess war eine der Eigenschaften der Sektorarbeit. Das Ziel der Arbeit ist, die Kenntnisse systematisch zu ordnen und die Arbeit des Streitkräfteoperationskommandos im allgemeinen Modell der operativen Planung darzustellen. Die Funktion und die Aufgaben des Streitkräfteoperationskommandos wurden identifiziert und die daraus sich ergebende Organisation dargestellt. Die Aktualität und die Bedeutung dieses The-

mas sind augenscheinlich, wenn man die fehlende Praxis aber auch die Position und die Rolle des Streitkräfteoperationskommandos im System der Kommandierung der Streitkräfte in Betracht zieht.

Stichwörter: Streitkräfteoperationskommando, Planung, Funktion der Streitkräfte, operative Verfahren.

Die Arbeit des Nachrichtenorgans im Entscheidungsprozess des Streitkräfteoperationskommandos

Oberst Borislav Miladinović

Die Tätigkeit der Nachrichtensicherung führen die Nachrichtendienste als eine verwaltungs-planerische Struktur und Sammlungsorgane und Einheiten als ausführendes Apparat durch. Im Streitkräfteoperationskommando ist es die JC-2, Abteilung für Nachrichten- und Aufklärungsangelegenheiten, die für die Planung und Ausrichtung der Nachrichten- und Aufklärungstätigkeit verantwortlich ist und die ausführenden Organe der Aufklärungseinheit der Teilstreitkräfte sind für eventuelle militärische Operationen der teilstreitkraftübergreifenden Kräfte geplant. Im Artikel sind die Position, die Rolle und die Aufgaben des Nachrichtenorgans des Streitkräfteoperationskommandos bei der operativen Planung, sein Beitrag zum Planungsprozess, sowie auch das Handlungsverfahren in allen Phasen der operativen Planung auf der operativen Entscheidungsebene dargestellt. Der Autor hebt das Wesen und den Inhalt der Tätigkeit des Nachrichtenorgans des Streitkräfteoperationskommandos im Entscheidungsprozess hervor. Die Tätigkeit dieses Nachrichtenorgans im Entscheidungsprozess wickelt sich durch die gemeinsame nachrichtliche Vorbereitung des Kriegsschauplatzes, die Objektauswahl (Prozess der Zielfeststellung) und die Steuerung der gesammelten Daten ab. All diese Prozesse werden in gegenseitiger Verbindung mit einer Reihe von gemeinsamer Aktivitäten vollbracht und sie helfen einander durch bestimmte Prozesse und Inhalte aus.

Stichwörter: Nachrichtentätigkeit, Streitkräfteoperationskommando, Abteilung JC-2, Struktur, Nachrichtenzyklus.

Die Organisation der Verbindungen und der IT-Unterstützung des Streitkräfteoperationskommandos bei Hilfeleistung für die Zivilbehörden bei Beseitigung der Folgen von Naturkatastrophen und anderen Unfällen

Oberst Vlatko Kuraj

Um ein permanentes Kommandierungssystem während der Planung und Durchführung der Einsätze für das Streitkräfteoperationskommando sicherzustellen, ist eine sichere Telekommunikations- und IT-Unterstützung zur Kommunikation und zum Informati-

onsaustausch auf allen Ebenen zu sichern. Im Rahmen des Streitkräfteoperationskommandos hat die Abteilung für Telekommunikation und Informatik (JC-6) die fachliche Verantwortung für die Planung, Organisation und Koordination des Verbindungssystems und Kryptoverfahrens und die Planung und Organisation der IT-Unterstützung und der Büroarbeit. Der Artikel zeigt die Tätigkeit des JC-6 im Streitkräfteoperationskommando in den jeweiligen Phasen der operativen Planung und Organisation der Verbindungen und IT-Unterstützung dieses Kommandos beim Hilfeinsatz für die Zivilbehörden. Die Arbeit der Dienststellen für die Telekommunikation und IT-Unterstützung (JC-6) wurde in den Phasen der operativen Planung nach den NATO-Prozeduren dargestellt, sowie auch eine der möglichen Varianten für die Organisation der Verbindungen und IT-Unterstützung des Streitkräfteoperationskommandos bei der Durchführung des Unterstützungseinsatzes für die Zivilbehörden zur Beseitigung der Folgen von Naturkatastrophen, technisch-technologischen und anderen Unfällen. Die Schlussfolgerung des Autors ist, dass der Besitz eines modernen Systems der Telekommunikation und IT-Unterstützung, eines notwendigen Elements des Kommandierungssystems, das mit den Systemen der Telekommunikation anderer Inhaber verbunden ist, eine Voraussetzung für die Garantie der Kommandierung, der Führung und des Managements über die Streitkräfte in sämtlichen Einsätzen zur Durchführung der Missionen und Aufgaben darstellt.

Stichwörter: Streitkräfteoperationskommando, Abteilung JC-6, Telekommunikation, Planung.

Elaborat für die Kommando- Stabs-kriegsmilitärische Übung des Kommandos der operativen Ebene

Oberst Zoran Kovačević

In Anbetracht der Annäherung Serbiens und seiner Streitkräfte an die euroatlantische Integration und der Tatsache, dass die Übungen grösstenteils in gemeinsamen Einsätzen mit den Streitkräften anderer Länder durchgeführt werden, ist es notwendig, die Planung, Vorbereitung und Durchführung der Übungen diesen Standards anzupassen. Der Autor stellt fest, dass in den Streitkräften das Niveau der Befähigung des Personals und der Kommanden den Erwartungen nicht entspricht. Der Grund dafür sind laufende Organisationsveränderungen und die Tatsache, dass man auf die alte Art und Weise nicht mehr arbeiten kann und dass die neue Art und Weise noch nicht vollständig angenommen wurde. Es werden immer noch unsere Organisationsformen der Ausbildung mit den Übungen in den Streitkräften der Nachbarstaaten kombiniert. Im Artikel wurde der Inhalt der Vorbereitung, Organisation und Durchführung der Übungen in den Streitkräften von Serbien, mit dem Schwerpunkt auf dem Modell der Ausbildung der professionellen

Angehörigen und der Kommanden. Insbesondere werden die Ausgangsdokumente der Übungen hervorgehoben – die Planungsphasen mit dem Schwerpunkt auf dem EXPLAN, der ein Gegenstück zu unserem Elaborat (K)SkÜ ist. Mit der Analyse der wesentlichen Befähigungskomponenten und mit dem Vorschlag für die neue Klassifizierung der Ausbildung sind die grundlegenden Prinzipien des Konzeptes für die Ausbildung der Vorgesetzten und Kommanden im Dienste der Professionalisierung angeboten worden.

Stichwörter: Ausbildung, Ausbildungsphasen, Liste der Schwerpunktaufgaben der Mission METL, Übungsplan (EXPLAN), Elaborat für die K SkÜ.

Die Arbeit des Kommandos der Luftstreitkräfte und der Fliegerabwehr (LSk und FLA) an der Planung des Einsatzes ihrer Kräfte

Oberst Lazar Jonel

Das Ziel dieses Artikels ist die systematische Einordnung der theoretischen Kenntnisse im Prozess der operativen Planung nach der NATO-Standardprozedur, die bei der Einsatzplanung und -vorbereitung der LSk und FLA und der Arbeit des Kommandos der LSk und FLA bei Entscheidungen notwendig sind. Ein Teil des Spezifischen bei der Arbeit des Kommandos der LSk und FLA an der Einsatzplanung für die eigenen Kräfte ist in diesem Artikel veranschaulicht worden. Die Absicht des Verfassers ist, allen Vorgesetzten, die an diesen Tätigkeiten teilnehmen, das Wesen der Planung nach NATO-Standards näher zu bringen. Aufgrund der vorhandenen Lösungen im Hinblick auf die Organisation und die Arbeit des Kommandos LSk und FLA an der Einsatzplanung, der Erfahrung der Kommanden der Verbände der NATO-Mitgliedstaaten, der erkannten Probleme, dann aufgrund des Bedarfs nach der Entwicklung, Aufarbeitung und Forschung der Planung und alles wegen der Verbesserung der Organisation und der Arbeit der operativen Kommanden schlägt der Autor die Ausrichtungen der weiteren Entwicklung der Richtlinien vor. Das wären in erster Linie die Anpassung an die geltenden normativ-rechtlichen Dokumente, die Erarbeitung der Standardprozeduren, ausführliche Bearbeitung der Rolle der Spezialisten in dem Prozess, die Erklärung der Stabsorganisation und die Relation zwischen dem Kommando und dem Stab und die Ergänzung der operativen Symbole.

Stichwörter: operative Prozeduren der NATO, Einsätze der LSk und FLA, Stabskriegsspiele, Orientierung, Aktionslehrgänge.



Евроатлантические интеграции, как одна из возможных ориентаций Республики Сербия для получения гарантий безопасности

Деян Янкович, полковник

В этой статье автор анализирует геостратегические последствия, возникшие после биполярного разделения Европы, также их влияние на геостратегическое положение Республики Сербия и соответственно ее позицию, относительно этих вопросов. Автор статьи предельно четко определяет свою позицию в отношении присоединения Сербии к программе альянса «Партнерство ради мира», учитывая при этом все положительные моменты, которые связаны с реализацией этого проекта, но и все затруднения, возникающие в самом процессе присоединения к программе. По его словам Сербия уже показала, что намерена ориентироваться на евроатлантические интеграции, но вопрос ее присоединения к альянсу НАТО пока открыт, причем автор в статье рассматривает и последствия этого шага. Автором статьи подчеркивается, что присоединение к альянсу НАТО Сербии гарантирует самую высокую степень безопасности, также является путем решения кризиса в регионе и форумом, на котором обсуждаются вопросы о будущих отношениях в Европе. Также, в данной статье автор анализирует современные подходы к созданию системы коллективной безопасности в рамках альянса НАТО, в том числе обеспечение безопасности путем присоединения к ЕС. Для Сербии самым важным является принцип комплементарности НАТО и ЕС и она должна исполнить все свои обязанности, чтобы создать условия для присоединения к этим двум евроатлантическим организациям.

Ключевые слова: евроатлантические интеграции, коллективная безопасность, геопространство Сербии, НАТО, Партнерство во имя мира.

Республика Сербия и региональные безопасные интеграции

Кандидат наук Никола Лунич, капитан фрегата

Билатеральное военное сотрудничество представляет собой очень важный элемент в сфере сотрудничества Республики Сербия с другими странами по вопросам общей международной оборонительной системе.

Через такое сотрудничество создается ряд условий, необходимых для реализации внешнеполитических приоритетов Сербии, среди которых самым важным является присоединение к европейским и евроатлантическим интеграциям. В статье также речь идет о региональных инициативах по проблемам безопасности, указываются области сотрудничества, входящие в пределы их действий, но и их взаимно переплетающиеся компетенции. Автор статьи подчеркивает, что развитие билатерального военного сотрудничества укрепляет позицию Сербии и приближает ее к вступлению в региональные интеграции. Таким способом создаются более выгодные условия, в том числе уменьшается степень риска, связанного с угрозами безопасности Сербии. В статье подробно проанализировано принятие присоединение Сербии к региональным безопасным интеграциям, также билатеральное военное сотрудничество с странами в регионе, и подчеркивается, что все страны региона согласились в том, что евроатлантические интеграции представляют собой самый лучший мотив и самую успешную систему для решения всех существенных вопросов в данной части Европы. Сербия не должна остаться изолированным островом в регионе и вне интеграционных процессов, проводящихся в регионе, Европе и в мире. Национальным интересом Сербии является присоединение к международным организациям и институциям, так как без международного сотрудничества нет и экономического, социального и культурного развития.

Ключевые слова: билатеральное военное сотрудничество, НАТО, Балканы, Юго-Восточная Европа, Сербия, региональные инициативы.

Управление человеческими ресурсами в системе обороны Республики Сербия

Сладжан Джорджевич, полковник

Одной из самых крупных проблем нынешней организации вооруженных сил Республики Сербия является ее кадровая структура, являющаяся результатом устаревших законов и непоследовательностью отдельных руководителей в системе обороны, не проявивших в своей работе реформаторскую решительность. Автор статьи подчеркивает, что основной целью развития человеческих ресурсов является обеспечение качественного состава кадров для потребностей Министерства обороны и Вооруженных сил, который будет в состоянии достичь более эффективных результатов в процессе работы. В организационные документы, регулирующие структуру и подбор кадров, необходимо внести изменения соответствующие требованиям современных стандартов. Чтобы усовершенствовать существующую систему подбора кадров, также создать новую, необходимо четко определить по следующим вопросам: численный состав армии и квалификация ее кадров, умения и знания; каким способом обеспечить такой состав кадров; каким способом подготовить существующий кадровый состав к будущим потребностям вооруженных сил и требованиям новой системы? Также, необходимо восстановить единственную систему планирования и координации с управлениями, т.е. носителями

ответственности за обучение кадров и их профессиональную подготовку. Особенное внимание необходимо уделить постепенному сокращению состава военнослужащих в обязательном порядке и увеличению состава военнослужащих на условиях заключения договора, при чем необходимо создать условия для увеличения количества женщин в составе вооруженных сил. Кроме этого, чтобы создать новую систему управления человеческими ресурсами необходимо провести и реформу армии, которая подразумевает разработку документов, регулирующих новую систему управления человеческими ресурсами. Целью будущих организационных трансформаций системы обороны является повышение качества самой системы обороны, не смотря на то, что численный состав армии будет сокращен. Сокращение численного состава армии несет с собой и ряд проблем, одна из которых – увольнение определенного количества лиц. Проблема излишка рабочей силы должна быть решена путем сокращения штатов согласно планам, при чем необходимо разработать хорошую социальную программу для лиц, охваченных сокращением численного состава армии.

Ключевые слова: человеческие ресурсы, трансформация кадровых функций, карьера, активные и пассивные кадровые резервы, решение жилищного вопроса.

Стратегия связей с общественностью в системе обороны

Петар Бошкович, капитан боевого корабля

В развитых информационно-коммуникационных системах связи с общественностью являются очень значительной категорией, в результате чего эта категория уже давно стала отдельной профессиональной деятельностью и дисциплиной профориентации. В настоящей статье проанализирована стратегия связей с общественностью, со всеми своими элементами, которые должны быть исходным материалом в этой области, и на основании которых должны быть оформлены нормативные документы, а именно: стратегия кризисной коммуникации, доктрина связей с общественностью и инструкция по организации и работе отдела связей с общественностью при системе обороны. Основной стратегической целью стратегии коммуникации Министерства обороны и Вооруженных сил является аффирмация процесса реформ системы обороны и интеграций, в целях создания хорошей картины в общественном мнении, в том числе получения поддержки внутреннего и иностранного общественного мнения для проведения процесса реформы. Основной целью этой стратегии является использование коммуникации в качестве активного средства поддержки для достижения стратегических и оперативных целей Министерства обороны и Вооруженных сил. Автор статьи подчеркивает, что Министерство обороны и Вооруженные силы обязаны, если они намерены успешно реализовать свою основную деятельность, между своими организационными функциями найти место для связей с общественностью.

Ключевые слова: связи с общественностью, стратегия, коммуникация, реформа, средства массовой информации, целевые группы.

Желько Петрович, подполковник

Предметом настоящей статьи является профессионализация сербской армии, в том числе организация вооруженных сил в условиях войны и проведенной полной профессионализации армии. Автор статьи подчеркивает, что основной задачей профессионализации армии является укрепление оборонной способности страны. Реструктуризация армии, сокращение срока военной службы, недостаточное количество военнослужащих и проблема с финансированием армии – все эти факты характеризуют перестройку и армию в условиях перестройки государства. Профессионализация армии представляет собой один из трендов, характеризующих процессы перестройки государства. Республика Сербия, в качестве одной из стран, находящейся на этапе серьезной перестройки, постоянно сталкивается с необходимостью проведения профессионализации армии. Основной целью данной статьи является анализ модели полной профессионализации армии, в том числе ее резервного состава, в процессе которого необходимо создать и активные и пассивные резервы. Автор статьи предлагает решение данного вопроса путем применения модели пополнения численного состава армии в условиях войны и проведенной полной профессионализации. Во второй части статьи автором подчеркивается, что в настоящий момент нет консенсуса всех политических государственных субъектов по вопросам порядка, сроков и модели проведения профессионализации армии. Дополнительным ограничением является и несоответствующий уровень безопасной интеграции, также нестабильная ситуация на юге Сербии и нерешенный вопрос статуса автономного края Косово и Метохия.

Ключевые слова: профессионализация, армия в условиях войны, организация, военная служба по призыву, активные и пассивные резервы.

Сила и мощь армии, проявляющиеся в виде поддержки
гражданским властям – действия армии в условиях стихийных
бедствий, промышленных и других аварий

Зоран Величкович, полковник

Вооруженные силы Республики Сербии в качестве мощного, организованного и обученного звена в общей системе обороны стараются найти свое место в миссии поддержки, оказываемой гражданским властям в случаях возникновения стихийных природных бедствий, промышленных и других аварий. Такой вид поддержки, оказываемой со стороны армии, можно расширить путем ее оказания и при устранении последствий, возникших в результате стихийных природных бедствий, промышленных и других аварий. Предметом настоящей статьи является определение специ-

функцией привлечения армии с целью оказания поддержки гражданским властям в случаях возникновения вышеуказанных ситуаций. Основным вопросом в статье является вопрос влияния законодательно-нормативных актов, регулирующих привлечение армии в целях оказания помощи гражданским властям, квалификации, организованности и своевременного привлечения армии на выполнение армией задач, связанных с оказанием поддержки гражданским властям? На основании подробного анализа всех вышеуказанных вопросов можно сделать общий вывод, что Вооруженные силы Республики Сербия в состоянии полностью оказать поддержку гражданским властям, особенно в случаях возникновения стихийных природных бедствий, промышленных и других аварий. В целях выполнения армией таких задач, необходимо четко урегулировать соответствующую процедуру и нормативы на стратегическом, оперативном и тактическом уровне принятия решений и командования.

Ключевые слова: поддержка гражданским властям, защита гражданских прав, бедствия, аварии, командование, законодательство, способность отреагировать.

Категории террористических актов и субъекты защиты Вооруженных сил Республики Сербия

Момир Радойичич, полковник

Целью данной статьи является идентификация, на основании результатов научных исследований категорий террористических актов и применяя метод профессионального подхода к проблеме, категорий террористических актов, в том числе анализ возможностей субъектов защиты Вооруженных сил Республики Сербия от террористических актов. Предметом статьи являются категории террористических актов, как появляющиеся виды терроризма, также антитеррористические акции и способы активного сопротивления субъектов армии терроризму. Автором статьи подчеркивается факт, согласно которому нормативное регулирование и опыт в области защиты армии от терроризма дают возможность классифицирования методов антитеррористических акций субъектов. Активное сопротивление терроризму и защита армии от терактов в основном является задачей, исполнение которой должно осуществляться путем включения и антитеррористические акции всех членов Вооруженных сил. Из статьи можно сделать следующий вывод, что оценка угрозы безопасности армии должна охватывать: ценности Вооруженных сил, которые являются приоритетами защиты от терроризма, защита приоритетных и других ценностей Вооруженных сил от терроризма и необходимость развития новых видов защиты, виды прямых и косвенных действий с целью угрозы безопасности армии, в том числе просторные и временные условия в которых осуществляется процесс защиты Вооруженных сил от терроризма.

Ключевые слова: терроризм, методы сопротивления, классификация, оценка, модули защиты.

В настоящей статье приведены теоретические основы управления программами развития логистики. В статье проведен анализ и описаны некоторые из возможностей подхода управлению программами и проектами. Кроме основных элементов, определены и предусловия, имеющие значение при эффективном управлении проектами и программами. Также, рассмотрены вопросы создания программ для менеджмента, порядок группирования проектов, планирование, отслеживание и контроль над разработанными программами, также основные проблемы, возникающие в процессе планирования. В статье, также рассмотрен вопрос современных концептов управления программами и предложены возможные программы развития логистики. На основании предложенных концептов управления программами проанализирован возможный подход к управлению программами развития логистики.

Ключевые слова: управление, проект, программа – менеджмент, программа развития логистики.

Работа Совместного оперативного командования при процессах планирования действий Вооруженных сил Республики Сербия

Желько Грамошљика, подполковник

Принятие участия в современных военных действиях требует от участника привлечения и объединения сил различных видов и родов. В соответствии с этим определением создание Совместного оперативного командования (СОК) представляло собой один из значительных решений при осуществлении организационных изменений вооруженных сил Сербии. Совместные оперативные командования стали неизбежными во всех современных армиях, в результате чего у почты всех стран, членов альянса НАТО и Программы Партнерство ради мира имеется такой вид организации на оперативном и стратегическом уровнях. Суть существования СОК – проектирование и управление действиями. Не смотря на то, идет ли речь о войне, либо мире данное командование, в соответствии с современными вызовами, должно постоянно работать. Планирование действий является комплексным и долгим процессом. Современные условия, при которых буду осуществляться действия, несут с собой проблемы, решение которых требует комплексный подход и ознакомление со всеми аспектами. Автор статьи критически относится к нынешней практике, применяемой при планировании военных действий, подчеркивая тот факт, что планирование военных операций до сих пор осуществлялось путем применения управленческого метода работы командований на всех уровнях. Замедленности, возникающие при принятии решений, являются одной из основных характеристик такого типа командования. Целью настоящей статьи является систематизация

сознаний и анализ работы СОК на условиях применения общей концепции и принципов оперативного планирования. Четко определены функции и задачи СОК, также проанализирована его организация, созданная на основании этих функций и задач. Актуальность и значение тематики данной статьи очевидны, имея в виду недостаток опыта, но и место и роль СОК в системе командования армией.

Ключевые слова: Совместное оперативное командование, планирование, функция армии, оперативные процедуры.

Работа разведывательного органа при процессе принятия решений Совместным оперативным командованием

Борислав Миладинович, полковник

Выполнением функций разведывательного обеспечения занимаются разведывательные органы, в качестве управленческо - плановой структуры, и единицы, занимающиеся сбором информации, в качестве исполнительного аппарата. В рамках Совместного оперативного командования выполнением этих функций занимаются единицы JC-2 и разведывательный отдел, занимающиеся планированием разведывательных операций, пока исполнительными органами являются разведывательные единицы, предназначенные для выполнения военных операций совместных сил. Целью данной статьи является анализ места, роли и задач разведывательной службы, работающей в рамках Совместного оперативного командования (СОК), в процессе поэтапного оперативного планирования на оперативном уровне при принятии решений. Автор статьи подчеркивает суть и содержание работы разведывательного органа СОК в процессе принятия решений. Работа разведывательного органа СОК в процессе принятия решений осуществляется через совместную подготовку к военным действиям, выбор объектов целей (процесс определения целей) и управление собранными информациями. Все вышеуказанные процессы осуществляются совместно с другими действиями, и поддерживают связь между собой через определенные процессы и содержания.

Ключевые слова: разведывательная деятельность, Совместное оперативное командование, отдел JC-2, структура, разведывательный процесс.

Организация связей и информационной поддержки Совместного оперативного командования при оказании помощи гражданским властям с целью устранения последствий, возникших в результате стихийных бедствий и других аварий

Влатко Курай, полковник

В целях постоянного функционирования системы командования в течение процесса планирования и осуществления действий для потребностей совместного оперативного командования (СОК) необходимо обеспе-

чить надежную телекоммуникационную и информационную поддержку для обмена информацией на всех уровнях. В рамках Совместного оперативного командования профессиональным носителем планирования, организации и координации действий в сфере системы связей и криптозащиты, планирования и организации информационного обеспечения и офисной деятельности является Отдел коммуникационных и информационных связей (ИС-6). Целью настоящей статьи является анализ работы ИС-6 в рамках СОК по этапам оперативного планирования и организации связей и информационной поддержки СОК в миссии оказания поддержки гражданским властям. Также, в статье освещены работа органов телекоммуникационной и информационной поддержки (ИС-6) по этапам оперативного планирования согласно НАТО процедурам, также один из возможных вариантов организации связей и информационной поддержки, оказываемой СОК при осуществлении действий связанных с оказанием поддержки гражданским властям с целью устранения последствий, возникших в результате стихийных бедствий, техническо-технологических и других аварий. Автор статьи делает вывод, что владение современными системами телекоммуникационной и информационной поддержки, в качестве одного из необходимых элементов системы командования, интегрированного с телекоммуникационной системой других субъектов, является предположением, гарантирующим командование и управление Вооруженными силами при осуществлении всех действий связанных с выполнением миссий или задач.

Ключевые слова: Совместное оперативное командование, отдел ИС-6, телекоммуникации, планирование.

Сработанный план для проведения командно-штабной военной игры команды оперативного уровня

Зоран Ковачевич, полковник

Учитывая факт, что Республика Сербия настаивает на присоединении к евроатлантическим интеграциям, а также и факт, что большая часть игры будет проведена путем совместных военных действий с армиями других государств, планирование, разработку и проведение игры необходимо приспособить таким стандартам и обстоятельствам. В настоящий момент функция обучения армии и командования вооруженными силами не находится на ожидаемом уровне, констатирует автор статьи. Причиной этому являются структурно-организационные изменения вооруженных сил, а также и тот факт, что невозможно работать в старом режиме, при чем новый режим работы полностью не принят. На данный момент пока комбинируются наши организационные формы обучения с порядком проведения военных игр в армиях других стран Балканского региона. В статье проанализирован порядок организации и проведения Вооруженными силами республики Сербия военных игр, причем особое внимание уделяется роли обучения профессиональных военнослужащих, также исходящим документам и этапе планирования военной игры – EXPLAN, являющ-

ийся эквивалентом нашего Сработанного плана для проведения командно-штабной военной игры – (К)ШПВ. Посредством анализа основных частей программы обучения военнослужащих и предложением нового порядка категоризации обучения автором статьи предложены основные принципы обучения офицеров и их подготовке к профессиональному командованию армией. Предметом данной статьи является анализ проблем, существующих на данный момент в системе обучения офицеров, гражданских лиц и командования, а также и возможный вариант их практического обучения через организационные формы обучения и с акцентом на (К)ШПВ. Предметом непосредственного анализа является и возможная организация практических способов обучения профессиональных военнослужащих в профессиональной армии через выполнение плана (К)ШПВ.

Ключевые слова: обучение, этапы обучения, перечень основных задач миссии МЕТЛ, план военной игры (EXPLAN), сработанный план командно-штабной военной игры.

Работа Командования военно-воздушных сил и ПВО при планировании военных действий

Лазар Йонел, полковник

Целью настоящей статьи является систематизация теоретических знаний, относящихся к процессу оперативного планирования согласно стандартным процедурам НАТО, и которые необходимы для разработки и планирования Командованием военно-воздушных сил и ПВО действий военно-воздушных сил и ПВО. В данной статье рассмотрены некоторые из специфичностей в процессе работы Командования военно-воздушных сил и ПВО при планировании военных действий. Главным намерением автора статьи является приближение офицерам, т.е. войсковым начальникам сути планирования военных действий по НАТО стандартам. На основании нынешних решений, касающихся организации и работы командования военно-воздушных сил и ПВО при планировании военных действий, также опыта работы командований вооруженных сил стран, принадлежащих альянсу НАТО, обнаруженных проблем, в том числе потребностей для их устранения и усовершенствования процесса планирования, а в целях улучшения организации и качества работы командования оперативного уровня автор статьи предлагает направления в дальнейшем развитии этого процесса. В первую очередь этот процесс необходимо привести в согласие с действующими в настоящий момент нормативно – правовыми актами, а потом необходимо разработать стандартные оперативные процедуры и подробно проанализировать роль военных специалистов в данном процессе, в том числе пояснить штабные организации и отношения между командованием и штабом, и по мере необходимости внести дополнения в оперативные символы.

Ключевые слова: оперативные процедуры НАТО, военные действия армии противовоздушной обороны, штабные военные игры, ориентация, курсы действий.